

# 2021 im Überblick



# Das Jahr im Überblick

## Eckdaten

(in Mio. CHF)	2021	2020	Veränderung in %
Bilanzsumme	55 952	53 186	+ 5
Geschäftsertrag	1 005	945	+ 6
Geschäftserfolg	429	373	+ 15
Konzerngewinn	379	331	+ 14
Verwaltete Vermögen	112 887	103 159	+ 9

## Kennzahlen

Cost-Income-Ratio <sup>1</sup>	56.7%	58.7%
ROE	10.7%	9.3%
Kernkapitalquote – Tier 1	17.2%	17.7%
Eigenkapitalquote – Gesamtkapital	17.3%	17.8%

<sup>1</sup> Ohne Goodwill-Abschreibung

## Im Geschäftsjahr 2021 ...

### ... hat die Waadtländer Wirtschaft wieder Fahrt aufgenommen:

- Während das kantonale BIP um 4,5% wuchs, sank die Arbeitslosigkeit innert Jahresfrist von 4,9% auf 3,7%<sup>2</sup>.
- Der Konjunkturaufschwung war breit abgestützt, nur einige wenige Branchen befanden sich pandemiebedingt noch immer auf einer Durststrecke.
- Praktisch alle Geschäftsbereiche der BCV verzeichneten aufgrund des dynamischen Wirtschaftsumfelds einen Anstieg ihres Geschäftsvolumens.

### ... hat die BCV ein rekordträchtiges Ergebnis erzielt:

- Der Geschäftsertrag fiel 6% höher aus als 2020 und überschritt die Schwelle von einer Milliarde Schweizer Franken.
- Die Bank verbuchte unter anderem dank ihres konsequenten Kostenmanagements einen Geschäftserfolg von CHF 429 Millionen (+15%).
- Der Konzerngewinn legte um ganze 14% zu und erreichte mit CHF 379 Millionen seinen höchsten Wert seit 2007. Mit einem ROE von 10,7% nimmt die BCV unter vergleichbaren Finanzinstituten eine Spitzenposition ein.
- Angesichts des überzeugenden Jahresergebnisses und weil die BCV zuversichtlich in die Zukunft blickt, wird sie an der kommenden Generalversammlung eine Erhöhung der Dividende um CHF 0.10 auf CHF 3.70 pro Aktie beantragen.

### ... ist der BCV erneut eine solide Finanzlage bescheinigt worden:

- Standard & Poor's und Moody's bestätigten ihr Rating der BCV: AA bzw. Aa2, beide mit stabilem Ausblick.
- In ihren Analysen wiesen die beiden Ratingagenturen insbesondere auf die vielfältigen Ertragsquellen der BCV hin sowie auf ihre solide Kapitalbasis mit einer Gesamtkapitalquote von 17,3% (per Ende 2021).

### ... hat die BCV eine Dividende auf Vorjahresniveau ausgeschüttet:

- In Übereinstimmung mit ihrer Ausschüttungspolitik zahlte die Bank im Mai 2021 eine gegenüber dem Vorjahr unveränderte ordentliche Dividende von CHF 3.60 pro Aktie an ihre Aktionärinnen und Aktionäre aus.
- Den Dividendenvorschlag für das Geschäftsjahr 2021 von CHF 3.70 pro Aktie miteingerechnet, hat die BCV seit 2008 insgesamt CHF 4,4 Milliarden – also das 1,2-Fache ihres Eigenkapitals – an ihre Aktionärinnen und Aktionäre ausgeschüttet.

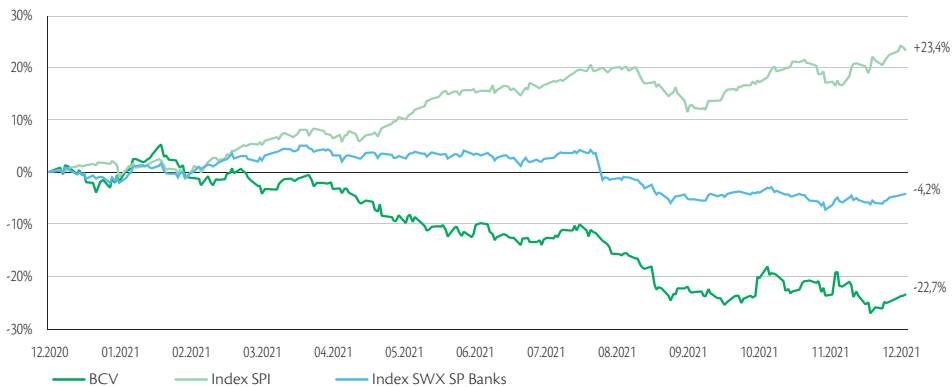
### ... hat die BCV ihr Engagement im Bereich Corporate Social Responsibility weiter ausgebaut. Einige Beispiele:

- Die BCV gab mehrere Partnerschaften bekannt, darunter jene mit Romande Energie und PEIK, mit denen die Kundinnen und Kunden im Zuge der Energiewende unterstützt werden sollen.
- Zudem hat sich die BCV in diesem Bereich mehrere Ziele gesetzt, unter anderem ihre CO<sub>2</sub>-Emissionen bis 2030 um mindestens 35% zu reduzieren.
- Die BCV unterstützt seit 2021 die Informatikschule 42 Lausanne, die im vergangenen Sommer in Lausanne ihren Betrieb aufgenommen hat. Ausserdem ist sie neu Partnerin von Enterprise for Society (E4S), einer gemeinsamen Initiative der ETH Lausanne, der Wirtschaftsfakultät HEC der Universität Lausanne und des Institute for Management Development (IMD).

<sup>2</sup> Gemäss den im Januar 2022 veröffentlichten Wachstumsprognosen des CREA-Instituts und Arbeitslosenzahlen des SECO

# BCV-Aktie

## Entwicklung der Gesamrendite für die Aktionäre<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Börsenperformance der Periode zuzüglich Dividenden und Kapitalausschüttungen

Kotierung:	SIX Swiss Exchange	Ticker-Symbol:
Nennwert der Aktie:	CHF 1	– Bloomberg: BCVN
Valorennummer:	53 175 175	– Telekurs: BCVN
ISIN:	CH0531751755	– Reuters: BCVNS

	2017	2018	2019	2020 <sup>2</sup>	2021
Anzahl Aktien (in Tausend)	8 606	8 606	8 606	86 062	<b>86 062</b>
Jahresendkurs (in CHF)	735.00	741.00	790.00	96.30	<b>70.80</b>
Höchst- und Tiefstkurse					
(historische Kurse, in CHF)					
– Höchstkurse	764.50	823.00	820.00	101.40	<b>101.60</b>
– Tiefstkurse	644.00	688.00	708.00	67.50	<b>67.30</b>
Dividende pro Aktie (in CHF)	23.0	35.0	36.0	3.60	<b>3.70<sup>3</sup></b>
Dividendenrendite <sup>4</sup> (in %)	3.1	4.7	4.6	3.7	<b>5.2</b>
Gesamtausschüttung (in CHF)	33.0 <sup>5</sup>	35.0	36.0	3.60	<b>3.70<sup>3</sup></b>
Rendite der Gesamtausschüttung <sup>4</sup> (in %)	4.5	4.7	4.6	3.7	<b>5.2</b>

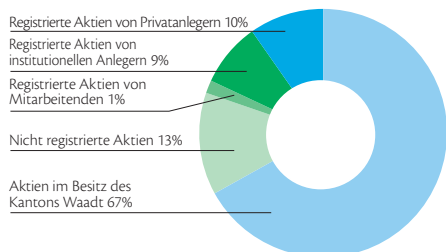
<sup>2</sup> Infolge des 1:10-Aktiensplits vom 28. Mai 2020 angepasste Beträge

<sup>3</sup> Gemäss Vorschlag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung 2022

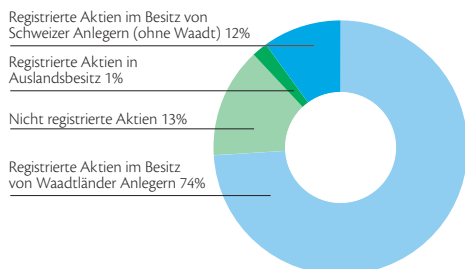
<sup>4</sup> Basierend auf dem Jahresendkurs

<sup>5</sup> Gesamtausschüttung an die Aktionäre in Form von ordentlichen Dividenden und Auszahlungen aus der Kapitaleinlagereserve

## Aktionariat



## Geografische Verteilung der Aktionäre



# Konsolidierte Bilanz

(in Mio. CHF)	31.12.21	31.12.20	Veränderung absolut	Veränderung in %
Flüssige Mittel	12 600	11 550	1 050	9
Forderungen gegenüber Banken	952	1 347	- 395	- 29
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	158	236	- 78	- 33
Forderungen gegenüber Kunden	6 209	5 812	397	7
Hypothekarforderungen	29 373	28 037	1 336	5
Handelsgeschäft	200	312	- 112	- 36
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	368	321	47	15
Übrige Finanzinstrumente mit Fair-Value-Bewertung	1 212	886	327	37
Finanzanlagen	4 287	4 084	203	5
Aktive Rechnungsabgrenzungen	67	87	- 20	- 23
Nicht konsolidierte Beteiligungen	86	69	17	25
Sachanlagen	393	412	- 19	- 5
Immaterielle Werte	0	2	- 2	- 100
Sonstige Aktiven	46	31	15	49
<b>Aktiven</b>	<b>55 952</b>	<b>53 186</b>	<b>2 765</b>	<b>5</b>
Total nachrangige Forderungen	0	0	0	0
<i>davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht</i>	0	0	0	0
Verpflichtungen gegenüber Banken	3 378	2 948	430	15
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	1 458	2 781	- 1 322	- 48
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	38 195	35 424	2 771	8
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	2	1	0	33
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	273	329	- 55	- 17
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	1 340	969	371	38
Kassenobligationen	2	2	- 0	- 15
Anleihen und Darlehen der Pfandbriefzentrale der schweizerischen Kantonalbanken (SKB)	7 313	6 911	402	6
Passive Rechnungsabgrenzungen	139	145	- 5	- 4
Sonstige Passiven	183	75	108	144
Rückstellungen	24	27	- 3	- 12
<b>Fremdkapital</b>	<b>52 308</b>	<b>49 612</b>	<b>2 696</b>	<b>5</b>
Reserven für allgemeine Bankrisiken	666	666	0	0
Gesellschaftskapital	86	86	0	0
Kapitalreserve	36	36	0	1
Gewinnreserve	2 493	2 472	21	1
Währungsumrechnungsreserve	- 2	- 2	- 0	- 5
Eigene Kapitalanteile	- 15	- 15	0	3
Minderheitsanteile am Eigenkapital	0	0	0	1
Konzerngewinn	379	331	48	14
<i>davon Minderheitsanteile am Konzerngewinn</i>	0	0	0	158
<b>Eigenkapital</b>	<b>3 644</b>	<b>3 574</b>	<b>69</b>	<b>2</b>
<b>Passiven</b>	<b>55 952</b>	<b>53 186</b>	<b>2 765</b>	<b>5</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	0	0	0	0
<i>davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht</i>	0	0	0	0

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

(in Mio. CHF)	2021	2020	Veränderung absolut	Veränderung in %
Zins- und Diskontertrag	480.5	511.2	- 30.7	- 6
Zins- und Dividendertrag aus Finanzanlagen	18.0	22.6	- 4.6	- 20
Zinsaufwand	- 26.0	- 59.4	- 33.4	- 56
<b>Bruttoerfolg Zinsgeschäft</b>	<b>472.6</b>	<b>474.4</b>	<b>- 1.9</b>	<b>- 0</b>
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsgeschäft	- 8.2	- 15.1	- 6.9	- 46
<b>Nettoerfolg Zinsgeschäft</b>	<b>464.4</b>	<b>459.4</b>	<b>5.0</b>	<b>1</b>
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	312.1	266.6	45.5	17
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	42.1	36.2	5.9	16
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	67.8	63.0	4.8	8
Kommissionsaufwand	- 64.7	- 55.5	9.2	16
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>357.3</b>	<b>310.2</b>	<b>47.1</b>	<b>15</b>
Handelserfolg aus Zinsinstrumenten und Beteiligungstiteln	38.2	21.6	16.6	77
Handelserfolg aus Devisen, Noten und Edelmetallen	117.5	124.9	- 7.4	- 6
Kommissionsaufwand Handelsgeschäft	- 12.5	- 7.4	5.1	69
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>143.2</b>	<b>139.2</b>	<b>4.0</b>	<b>3</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	4.3	2.0	2.3	117
Beteiligungsertrag	5.5	6.5	- 1.0	- 16
<i>davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen</i>	5.5	6.5	- 1.0	- 16
Liegenschaftenerfolg	7.0	7.1	- 0.1	- 2
Anderer ordentlicher Ertrag	24.3	21.2	3.1	14
Anderer ordentlicher Aufwand	- 0.6	- 0.4	0.2	43
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>40.5</b>	<b>36.4</b>	<b>4.1</b>	<b>11</b>
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>1 005.4</b>	<b>945.2</b>	<b>60.2</b>	<b>6</b>
Personalaufwand	- 349.3	- 339.2	10.2	3
Sachaufwand	- 155.8	- 156.2	- 0.4	- 0
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>- 505.2</b>	<b>- 495.4</b>	<b>9.8</b>	<b>2</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	- 72.0	- 72.1	- 0.1	- 0
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	0.6	- 5.0	- 5.6	- 113
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>428.8</b>	<b>372.7</b>	<b>56.1</b>	<b>15</b>
Ausserordentlicher Ertrag	12.6	4.8	7.8	161
Ausserordentlicher Aufwand	- 0.2	- 0.1	0.1	142
Steuern	- 62.5	- 46.7	15.8	34
<b>Konzerngewinn</b>	<b>378.7</b>	<b>330.8</b>	<b>47.9</b>	<b>14</b>
davon Minderheitsanteile am Konzerngewinn	- 0.0	- 0.0	0.0	158
<b>Konzerngewinn (Konzernanteil)</b>	<b>378.7</b>	<b>330.8</b>	<b>47.9</b>	<b>14</b>

# Firmenporträt

## Rechtsform

Die BCV ist eine öffentlich-rechtliche Aktiengesellschaft, die per Dekret des Waadtländer Parlaments vom 19. Dezember 1845 gegründet wurde. Ihr Hauptaktionär ist der Kanton Waadt mit 66,95% des Aktienkapitals. Die BCV ist im Handelsregister des Kantons Waadt eingetragen. Ihr Rechtsstatus ist im Waadtländer Kantonbankgesetz (LBCV) vom 20. Juni 1995 verankert, das am 25. Juni 2002, am 30. Januar 2007, am 2. März 2010 und am 8. Dezember 2020 geändert wurde. Die BCV unterliegt der Schweizer Bankengesetzgebung. Der Kanton Waadt haftet nicht für die Verbindlichkeiten der BCV. Die Kunden der BCV und anderer Schweizer Banken sind jedoch durch die schweizweit geltende Einlagensicherung der Schweizer Banken und Effektenhändler geschützt. Mit diesem System sollen Einlagen bis zu CHF 100 000 pro Anleger und Bank gesichert werden.

## Geschäftsbereiche

Mit einem Geschäftsertrag von CHF 1,0 Milliarden und einer Bilanzsumme von CHF 55,9 Milliarden gehört die BCV per Ende 2021 zu den fünf wichtigsten Schweizer Universalbanken. Als zweitgrösste Kantonbank der Schweiz und grösste Bank des Kantons Waadt betreibt sie im Waadtland fast 60 Geschäftsstellen und über 210 Bancomaten. Die BCV ist in vier Frontbereiche organisiert: Retail Banking, Private Banking, Corporate Banking und Asset Management & Trading. Sie bietet in allen Kundensegmenten eine umfassende Palette von Bankprodukten. In Vollzeitäquivalente umgerechnet, beschäftigte die BCV-Gruppe am 31. Dezember 2021 1932 Mitarbeitende. Zu diesem Zeitpunkt umfasste sie ausser dem Stammhaus eine auf Vermögensverwaltung spezialisierte Privatbank, Piquet Galland & Cie SA, und zwei Fondsleitungen, die Cérifonds SA und die Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Auftrag

Gemäss Art. 4 LBCV ist die BCV eine kundennahe Universalbank mit der Aufgabe, kantonsweit alle Bereiche der Privatwirtschaft zu fördern und die öffentlichen Körperschaften bei der Finanzierung ihrer Aufgaben zu unterstützen. Ferner trägt sie zur Deckung der Hypothekarnachfrage im Kanton Waadt bei. Als Kantonbank setzt sie sich insbesondere für die kantonale Wirtschaftsentwicklung im Sinne einer nachhaltigen Entwicklung unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer und sozialer Kriterien ein. Es ist die Aufgabe der BCV, Mehrwert für ihre Aktionäre und Kunden zu schaffen, eine beispielhafte Arbeitgeberin zu sein und aktiv und verantwortungsvoll am kulturellen und gesellschaftlichen Leben des Kantons teilzunehmen.

## Strategie

Der 2019 für die kommenden Jahre ausgearbeitete Strategieplan *vista* ist eine Weiterführung der Strategiepläne, die seit über zehn Jahren umgesetzt werden. Er zielt insbesondere darauf ab, die positive Entwicklungsdynamik aufrechtzuerhalten, die in den

verschiedenen Geschäftsbereichen der BCV seit mehreren Jahren verzeichnet wird. Gleichzeitig soll er die Bank dazu befähigen, die Herausforderungen zu bewältigen, die sich für die nächsten Jahre abzeichnen. Dazu gehören insbesondere der verstärkte Wettbewerb, das anhaltende Tiefzinsumfeld, die fortschreitende Digitalisierung und die sich verändernden Kundenbedürfnisse.

In den einzelnen Geschäftsbereichen setzt sich die BCV folgende Ziele:

- im Onshore-Private-Banking, im KMU-Segment und im Asset Management schneller zu wachsen als der Markt;
- im Retail Banking mindestens so stark zu wachsen wie der Markt;
- in den Bereichen Commodity Trade Finance und Grossunternehmen den Schwerpunkt auf die Rentabilität zu setzen;
- in den übrigen Geschäftsbereichen der Bank die solide Entwicklung fortzusetzen.

Die BCV hat mehrere strategische Schwerpunkte festgelegt, um für die künftigen Herausforderungen gewappnet zu sein. Sie will insbesondere:

- ihre Servicequalität entlang der gesamten Wertschöpfungskette weiter verbessern, um eine noch höhere Kundenzufriedenheit zu erreichen;
- ihre Vertriebskanäle (Geschäftsstellen, Digital-Banking-Tools, Beratungszentrum) im Sinne eines integrierten Multi-Kanal-Bankings weiterentwickeln;
- ihr Universalbankmodell systematisch nutzen, um neue Geschäftsmöglichkeiten in allen Tätigkeitsfeldern zu erschliessen;
- mit gezielten Projekten Massnahmen zur Betriebsoptimierung umsetzen;
- als Arbeitgeberin weiter an Attraktivität gewinnen und ihre Mitarbeitenden dabei unterstützen, sich kontinuierlich weiterzubilden;
- ihre gesellschaftliche Verantwortung noch stärker wahrnehmen, vor allem durch den Ausbau ihres Angebots an nachhaltigen Finanzprodukten und verantwortungsbewussten Investitionslösungen, u. a. im Bereich der Hypotheken.

Die BCV hat das Ziel, nachhaltig zu wachsen und dabei einen ähnlich hohen Geschäftsertrag und Geschäftserfolg wie in den letzten Jahren zu erzielen. Sie strebt längerfristig ein Kosten-Ertrags-Verhältnis (Cost-Income-Ratio) von 57–59%, eine Kernkapitalquote (CET1) von mindestens 13% und eine auf diesem Minimalziel basierende Eigenkapitalrendite (ROE) von 13,5–14,5% an. Diese Zielgrössen legen den Rahmen für die nächsten Jahre fest. Die BCV hat Anfang 2018 beschlossen, die Ausschüttungspolitik der letzten zehn Jahre für weitere fünf Jahre fortzuführen. Da mit dem Inkrafttreten der Waadtländer Unternehmenssteuerreform (RIE III VD) die Steuerlast gesunken ist, beabsichtigt die BCV, eine ordentliche Dividende zwischen CHF 3,40 und CHF 3,80 (infolge des Aktiensplits vom 28. Mai 2020 angepasste Beträge) pro Aktie auszuzahlen, sofern sich das wirtschaftliche und regulatorische Umfeld oder die Geschäftslage der Bank nicht wesentlich verändern.

# Kennzahlen der letzten 5 Jahre

Bilanz per (in Mio. CHF)	2017	2018	2019	2020	2021
Bilanzsumme	45 415	47 863	48 352	53 186	55 952
Ausleihungen an Kunden	30 233	31 756	32 768	33 849	35 582
Verpflichtungen gegenüber Kunden	30 512	31 375	33 048	35 424	38 195
Eigenkapital	3 457	3 522	3 586	3 574	3 644

## Verwaltete Vermögen (in Mio. CHF)

Total verwaltete Vermögen	86 490	87 620	97 840	103 159	112 887
<i>Barmittel</i>	26 977	28 062	29 837	31 729	33 736
<i>Anlagefonds</i>	21 807	21 817	25 217	27 402	30 927
<i>Aktien</i>	19 871	18 485	20 934	22 336	23 906
<i>Obligationen</i>	9 764	9 413	9 746	8 536	8 925
<i>Sonstige</i>	8 071	9 843	12 106	13 156	15 393

## Mitarbeiterzahl der Gruppe

in Vollzeitäquivalenten	1 922	1 896	1 921	1 909	1 932
-------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

## Schlüsselposten

### der Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)

Geschäftsertrag	967	977	1 002	945	1 005
Geschäftsaufwand	508	500	505	495	505
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	70	69	71	72	72
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	1	5	7	5	- 1
Geschäftserfolg	387	403	419	373	429
Konzerngewinn	320	350	363	331	379

## Liquiditäts- und Eigenmittelquoten<sup>1</sup>

Quote für kurzfristige Liquidität (LCR)	121%	113%	129%	136%	157%
Leverage-Ratio	6.5%	6.2%	6.3%	5.8%	5.6%
Tier-1-Quote	17.1%	17.1%	17.1%	17.7%	17.2%
Gesamtkapitalquote	17.3%	17.2%	17.3%	17.8%	17.3%

## Ratios der Erfolgsrechnung

Geschäftserfolg / durchschnittliches Eigenkapital	11.4%	11.6%	11.9%	10.5%	12.0%
Cost-Income-Ratio <sup>2</sup>	58.3%	57.6%	57.7%	58.7%	56.7%
Geschäftserfolg pro Mitarbeiter (in Tausend CHF)	201.6	211.8	219.3	195.8	221.9
Eigenkapitalrendite (ROE)	9.4%	10.1%	10.4%	9.3%	10.7%

## Rating

### Standard & Poor's

Langfristig	AA / stabil	AA / stabil	AA / stabil	AA / stabil	AA / stabil
Kurzfristig	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+

### Moody's

Langfristig	A1 / stabil	Aa2 / stabil	Aa2 / stabil	Aa2 / stabil	Aa2 / stabil
Kurzfristig	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1</sup> Genauere Informationen zu den Kennzahlen sowohl der Gruppe als auch des Stammhauses sind dem «Basel III Pillar 3 Report», der über die iPad-App BCV Investor Relations oder auf [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch) erhältlich ist, zu entnehmen

<sup>2</sup> Ohne Goodwill-Abschreibung



**Banque Cantonale Vaudoise**  
**Case postale 300**  
**1001 Lausanne**  
**0844 228 228**

**[www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)**