

# 2020 im Überblick



# Das Jahr im Überblick

## Eckdaten

(in Mio. CHF)	2020	2019	Veränderung in %
Bilanzsumme	53 186	48 352	+ 10
Geschäftsertrag	945	1 002	- 6
Geschäftserfolg	373	419	- 11
Konzerngewinn	331	363	- 9
Verwaltete Vermögen	103 159	97 840	+ 5

## Kennzahlen

Cost-Income-Ratio <sup>1</sup>	58.7%	57.7%
ROE	9.3%	10.4%
Kernkapitalquote – Tier 1	17.7%	17.1%
Eigenkapitalquote – Gesamtkapital	17.8%	17.3%

<sup>1</sup> Ohne Goodwill-Abschreibung.

## Im Geschäftsjahr 2020 ...

### ... nahm die BCV ihre Rolle gegenüber der Waadtländer Wirtschaft und Bevölkerung vollumfänglich wahr:

- Die Bank hat ihre Service- und Dienstleistungsangebot aufrechterhalten und gleichzeitig sowohl ihre Mitarbeitenden als auch ihre Kundschaft optimal geschützt.
- Die BCV war gemeinsam mit vier anderen Banken und den Bundesbehörden massgeblich an der Rekordzeit erfolgten Ausarbeitung und Umsetzung des COVID-19-Kreditprogramms für Unternehmen beteiligt. Sie gewährte mehr als 6 000 COVID-19-Kredite mit einem Gesamtwert von über CHF 700 Millionen.

### ... erzielte die BCV in einem aufgrund der COVID-19-Krise beispiellosen Umfeld ein solides Geschäftsergebnis:

- Im stark von der Pandemie, aber auch von den anhaltenden Negativzinsen geprägten Umfeld verringerte sich der Geschäftsertrag um 6% auf CHF 945 Millionen.
- Dank der guten Kontrolle der Betriebskosten konnte der Ertragsrückgang zum Teil kompensiert werden. Der Geschäftserfolg fällt mit CHF 373 Millionen 11% tiefer aus als im Vorjahr.
- Der Konzerngewinn liegt mit CHF 331 Millionen zwar 9% unter dem Rekordergebnis von 2019, er bleibt aber auf einem hohen Niveau, wie die Eigenkapitalrendite (ROE) von 9,3% zeigt, mit der die BCV bei den vergleichbaren Finanzinstituten zu den Spitzenreitern gehört.

### ... führte die BCV ihre Ausschüttungspolitik das zwölfte Jahr in Folge fort:

- Ihre solide Finanzlage, die von den beiden wichtigsten Ratingagenturen Standard & Poor's (AA) und Moody's (Aa2) erneut bestätigt wurde, erlaubte es der BCV, im Mai 2020 eine gegenüber dem Vorjahr um CHF 1 höhere ordentliche Dividende von CHF 36 pro Aktie und damit insgesamt einen Betrag von CHF 310 Millionen auszuzahlen. Für das Geschäftsjahr 2020 beantragt der Verwaltungsrat, erneut CHF 310 Millionen auszuschütten.

### ... erlebte die BCV-Aktie ein erfreuliches Börsenjahr:

- Die BCV-Aktie gehörte 2020 zu den besten Börsen-Performern, sie erzielte mit 26,5% die zweitbeste Gesamterrendite aller Schweizer Bankaktien.
- Nachdem die Generalversammlung dem Vorhaben zugestimmt hatte, wurde die BCV-Aktie am 28. Mai 2020 im Verhältnis 1:10 gesplittet. Am Tag darauf wurde sie in den MSCI World und am 22. Juni in den STOXX Europe 600 aufgenommen, wodurch sich ihre Visibilität und ihre Liquidität verbesserten.

### ... setzte die BCV mit der Lancierung mehrerer neuer Initiativen ihre Nachhaltigkeitsstrategie weiter um:

- Die Bank veröffentlichte erstmals einen den Standards der Global Reporting Initiative (GRI) entsprechenden Nachhaltigkeitsbericht auf Französisch und Englisch.
- In der institutionellen Vermögensverwaltung ging die BCV mit der bei nachhaltigen Anlagen zu den führenden Schweizer Akteuren gehörenden Stiftung Ethos eine strategische Partnerschaft ein. Die gemeinsam mit Ethos entwickelten Fonds ergänzen die bisherigen BCV-Anlagelösungen, bei denen ebenfalls systematisch ESG-Kriterien berücksichtigt werden.
- Im Privatkundenbereich hat die BCV ihr Angebot an «grünen» Hypotheken ausgebaut, mit denen der Erwerb energieeffizienter Eigenheime sowie energetische Sanierungsarbeiten gefördert werden sollen.

# BCV-Aktie

## Entwicklung der Gesamrendite für die Aktionäre<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Börsenperformance der Periode zuzüglich Dividenden und Kapitalausschüttungen

Kotierung:	SIX Swiss Exchange	Ticker-Symbol:
Nennwert der Aktie <sup>1</sup> :	CHF 1	– Bloomberg: BCVN
Valorennummer <sup>1</sup> :	53 175 175	– Telekurs: BCVN
ISIN <sup>1</sup> :	CH0531751755	– Reuters: BCVNS

	2016	2017	2018	2019	2020 <sup>1</sup>
Anzahl Aktien (in Tausend)	8 606	8 606	8 606	8 606	8 606
Jahresendkurs (in CHF)	645.00	735.00	741.00	790.00	96.30
Höchst- und Tiefstkurse (historische Kurse, in CHF)	– Höchstkurse – Tiefstkurse	694.00 582.00	764.50 644.00	823.00 708.00	101.40 67.50
Dividende pro Aktie (in CHF)	23.0	23.0	35.0	36.0	3.60 <sup>2</sup>
Dividendenrendite <sup>3</sup> (in %)	3.6	3.1	4.7	4.6	3.7
Gesamtausschüttung (in CHF)	33.0 <sup>4</sup>	33.0 <sup>4</sup>	35.0	36.0	3.60 <sup>2</sup>
Rendite der Gesamtausschüttung <sup>3</sup> (in %)	5.1	4.5	4.7	4.6	3.7

<sup>1</sup> Am 28. Mai 2020 wurde die Aktie im Verhältnis 1:10 gesplittet und erhielt eine neue Valorennummer und ISIN

<sup>2</sup> Gemäss Vorschlag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung 2021

<sup>3</sup> Basierend auf dem Jahresendkurs

<sup>4</sup> Gesamtausschüttung an die Aktionäre in Form von ordentlichen Dividenden und Auszahlungen aus der Kapitaleinlagereserve

## Aktionariat

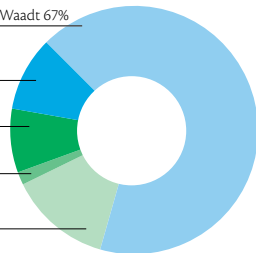
Aktien im Besitz des Kantons Waadt 67%

Registrierte Aktien von  
Privatanlegern 9%

Registrierte Aktien von  
institutionellen Anlegern 9%

Registrierte Aktien von  
Mitarbeitenden 1%

Nicht registrierte Aktien 15%



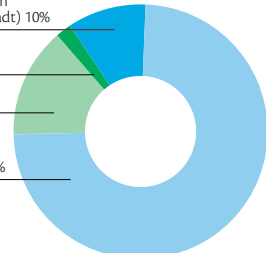
## Geografische Verteilung der Aktionäre

Registrierte Aktien im Besitz von  
Schweizer Anlegern (ohne Waadt) 10%

Registrierte Aktien in  
Auslandsbesitz 2%

Nicht registrierte Aktien 15%

Registrierte Aktien im Besitz  
von Waadtländer Anlegern 73%



# Konsolidierte Bilanz

(in Mio. CHF)	31.12.20	31.12.19	Veränderung absolut	Veränderung in %
Flüssige Mittel	11 550	8 384	3 166	38
Forderungen gegenüber Banken	1 347	1 186	161	14
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	236	239	-3	-1
Forderungen gegenüber Kunden	5 812	5 752	60	1
Hypothekarforderungen	28 037	27 016	1 021	4
Handelsgeschäft	312	277	35	13
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	321	273	48	18
Übrige Finanzinstrumente mit Fair-Value-Bewertung	886	784	102	13
Finanzanlagen	4 084	3 811	273	7
Aktive Rechnungsabgrenzungen	87	85	1	2
Nicht konsolidierte Beteiligungen	69	69	0	0
Sachanlagen	412	433	-21	-5
Immaterielle Werte	2	5	-3	-63
Sonstige Aktiven	31	36	-5	-13
<b>Aktiven</b>	<b>53 186</b>	<b>48 352</b>	<b>4 834</b>	<b>10</b>
Total nachrangige Forderungen	0	0	0	0
<i>davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht</i>	0	0	0	0
Verpflichtungen gegenüber Banken	2 948	1 703	1 244	73
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	2 781	1 502	1 279	85
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	35 424	33 048	2 377	7
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	1	2	-0	-27
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	329	213	116	54
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	969	918	52	6
Kassenobligationen	2	3	-1	-43
Anleihen und Darlehen der Pfandbriefzentrale der schweizerischen Kantonalbanken (SKB)	6 911	7 094	-183	-3
Passive Rechnungsabgrenzungen	145	154	-9	-6
Sonstige Passiven	75	114	-38	-34
Rückstellungen	27	16	12	73
<b>Fremdkapital</b>	<b>49 612</b>	<b>44 766</b>	<b>4 846</b>	<b>11</b>
Reserven für allgemeine Bankrisiken	666	701	-35	-5
Gesellschaftskapital	86	86	0	0
Kapitalreserve	36	35	0	1
Gewinnreserve	2 472	2 419	53	2
Währungsumrechnungsreserve	-2	-2	-0	-1
Eigene Kapitalanteile	-15	-18	2	14
Minderheitsanteile am Eigenkapital	0	0	-0	-0
Konzerngewinn	331	363	-32	-9
<i>davon Minderheitsanteile am Konzerngewinn</i>	0	0	0	9
<b>Eigenkapital</b>	<b>3 574</b>	<b>3 586</b>	<b>-11</b>	<b>-0</b>
<b>Passiven</b>	<b>53 186</b>	<b>48 352</b>	<b>4 834</b>	<b>10</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	0	0	0	0
<i>davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht</i>	0	0	0	0

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

(in Mio. CHF)	2020	2019	Veränderung absolut	Veränderung in %
Zins- und Diskontertrag	511.2	570.3	- 59.1	- 10
Zins- und Dividendertrag aus Finanzanlagen	22.6	27.9	- 5.3	- 19
Zinsaufwand	- 59.4	- 101.4	- 42.0	- 41
<b>Bruttoerfolg Zinsgeschäft</b>	<b>474.4</b>	<b>496.9</b>	<b>- 22.4</b>	<b>- 5</b>
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsgeschäft	- 15.1	9.8	24.9	253
<b>Nettoerfolg Zinsgeschäft</b>	<b>459.4</b>	<b>506.7</b>	<b>- 47.3</b>	<b>- 9</b>
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	266.6	259.4	7.2	3
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	36.2	44.5	- 8.3	- 19
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	63.0	73.6	- 10.6	- 14
Kommissionsaufwand	- 55.5	- 54.6	0.9	2
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>310.2</b>	<b>322.9</b>	<b>- 12.7</b>	<b>- 4</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>139.2</b>	<b>128.1</b>	<b>11.0</b>	<b>9</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	2.0	0.5	1.5	294
Beteiligungsertrag	6.5	13.7	- 7.2	- 52
<i>davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen</i>	6.5	13.7	- 7.2	- 52
Liegenschaftenerfolg	7.1	7.5	- 0.4	- 6
Anderer ordentlicher Ertrag	21.2	22.9	- 1.7	- 7
Anderer ordentlicher Aufwand	- 0.4	- 0.3	0.1	27
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>36.4</b>	<b>44.3</b>	<b>- 7.9</b>	<b>- 18</b>
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>945.2</b>	<b>1 002.0</b>	<b>- 56.8</b>	<b>- 6</b>
Personalaufwand	- 339.2	- 339.3	- 0.1	- 0
Sachaufwand	- 156.2	- 165.2	- 9.0	- 5
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>- 495.4</b>	<b>- 504.5</b>	<b>- 9.1</b>	<b>- 2</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	- 72.1	- 71.3	0.7	1
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	- 5.0	- 7.2	- 2.2	- 31
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>372.7</b>	<b>418.9</b>	<b>- 46.2</b>	<b>- 11</b>
Ausserordentlicher Ertrag	4.8	0.7	4.1	n/a
Ausserordentlicher Aufwand	- 0.1	- 0.2	- 0.2	- 68
Steuern	- 46.7	- 56.6	- 9.9	- 17
<b>Konzerngewinn</b>	<b>330.8</b>	<b>362.9</b>	<b>- 32.1</b>	<b>- 9</b>
davon Minderheitsanteile am Konzerngewinn	- 0.0	- 0.0	0.0	9
<b>Konzerngewinn (Konzernanteil)</b>	<b>330.8</b>	<b>362.9</b>	<b>- 32.1</b>	<b>- 9</b>

# Firmenporträt

## Rechtsform

Die BCV ist eine öffentlich-rechtliche Aktiengesellschaft, die per Dekret des Waadtländer Parlaments vom 19. Dezember 1845 gegründet wurde. Ihr Hauptaktionär ist der Kanton Waadt mit 66,95% des Aktienkapitals. Die BCV ist im Handelsregister des Kantons Waadt eingetragen. Ihr Rechtsstatus ist im Waadtländer Kantonbankgesetz (LBCV) vom 20. Juni 1995 verankert, das am 25. Juni 2002, am 30. Januar 2007 und am 2. März 2010 geändert wurde. Die BCV unterliegt der Schweizer Bankengesetzgebung. Der Kanton Waadt haftet nicht für die Verbindlichkeiten der BCV. Die Kunden der BCV und anderer Schweizer Banken sind jedoch durch die schweizweit geltende Einlagensicherung der Schweizer Banken und Effektenhändler geschützt. Mit diesem System sollen Einlagen bis zu CHF 100'000 pro Einleger und Bank gesichert werden. Zudem besteht eine beschränkte Staatsgarantie für Konten und Depots bei der Caisse d'Epargne Cantonale Vaudoise (CECV), die von der BCV verwaltet wird.

## Geschäftsbereiche

Mit einem Geschäftsertrag von CHF 945 Millionen und einer Bilanzsumme von CHF 53,2 Milliarden gehört die BCV per Ende 2020 zu den fünf wichtigsten Schweizer Universalbanken. Als zweitgrösste Kantonbank der Schweiz und grösste Bank des Kantons Waadt betreibt sie im Waadtland 63 Geschäftsstellen und über 220 Bancomaten. Die BCV ist in vier Frontbereiche organisiert: Retail Banking, Private Banking, Corporate Banking und Asset Management & Trading. Sie bietet in allen Kundensegmenten eine umfassende Palette von Bankprodukten. In Vollzeitäquivalente umgerechnet, beschäftigte die BCV-Gruppe am 31. Dezember 2020 1909 Mitarbeitende. Zu diesem Zeitpunkt umfasste sie ausser dem Stammhaus eine auf Vermögensverwaltung spezialisierte Privatbank, Piguët Galland & Cie SA, und zwei Fondsleitungen, die Gérifonds SA und die Société pour la gestion de placements collectifs CEP SA.

## Auftrag

Gemäss Art. 4 LBCV ist die BCV eine kundennahe Universalbank mit der Aufgabe, kantonsweit alle Bereiche der Privatwirtschaft zu fördern und die öffentlichen Körperschaften bei der Finanzierung ihrer Aufgaben zu unterstützen. Ferner trägt sie zur Deckung der Hypothekarnachfrage im Kanton Waadt bei. Als Kantonbank setzt sie sich insbesondere für die kantonale Wirtschaftsentwicklung im Sinne einer nachhaltigen Entwicklung unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer und sozialer Kriterien ein. Es ist die Aufgabe der BCV, Mehrwert für ihre Aktionäre und Kunden zu schaffen, eine beispielhafte Arbeitgeberin zu sein und aktiv und verantwortungsvoll am kulturellen und gesellschaftlichen Leben des Kantons teilzunehmen.

## Strategie

Der 2019 für die kommenden Jahre ausgearbeitete Strategieplan *vista* ist eine Weiterführung der Strategiepläne, die seit über zehn Jahren umgesetzt werden. Er zielt insbesondere darauf ab, die positive Entwicklungsdynamik aufrechtzuerhalten, die in den verschiedenen Geschäftsbereichen der BCV seit

mehreren Jahren verzeichnet wird. Gleichzeitig soll er die Bank dazu befähigen, die Herausforderungen zu bewältigen, die sich für die nächsten Jahre abzeichnen. Dazu gehören insbesondere der verstärkte Wettbewerb, das anhaltende Tiefzinsumfeld, die fortschreitende Digitalisierung und die sich verändernden Kundenbedürfnisse.

In den einzelnen Geschäftsbereichen setzt sich die BCV folgende Ziele:

- im Onshore-Private-Banking, im KMU-Segment und im Asset Management schneller zu wachsen als der Markt;
- im Retail Banking mindestens so stark zu wachsen wie der Markt;
- in den Bereichen Commodity Trade Finance und Grossunternehmen den Schwerpunkt auf die Rentabilität zu setzen;
- in den übrigen Geschäftsbereichen der Bank die solide Entwicklung fortzusetzen.

Die BCV hat mehrere strategische Schwerpunkte festgelegt, um für die künftigen Herausforderungen gewappnet zu sein. Sie will insbesondere:

- ihre Servicequalität entlang der gesamten Wertschöpfungskette weiter verbessern, um eine noch höhere Kundenzufriedenheit zu erreichen;
- ihre Vertriebskanäle (Geschäftsstellen, Digital-Banking-Tools, Beratungszentrum) im Sinne eines integrierten Multikanal-Bankings weiterentwickeln;
- ihr Universalbankmodell systematisch nutzen, um neue Geschäftsmöglichkeiten in allen Tätigkeitsfeldern zu erschliessen;
- mit gezielten Projekten Massnahmen zur Betriebsoptimierung umsetzen;
- als Arbeitgeberin weiter an Attraktivität gewinnen und ihre Mitarbeitenden dabei unterstützen, sich kontinuierlich weiterzubilden;
- ihre gesellschaftliche Verantwortung noch stärker wahrnehmen, vor allem durch den Ausbau ihres Angebots an nachhaltigen Finanzprodukten und verantwortungsbewussten Investitionslösungen, u. a. im Bereich der Hypotheken.

Die BCV hat das Ziel, nachhaltig zu wachsen und dabei einen ähnlich hohen Geschäftsertrag und Geschäftserfolg wie in den letzten Jahren zu erzielen. Sie strebt längerfristig ein Kosten-Ertrags-Verhältnis (Cost-Income-Ratio) von 57–59%, eine Kernkapitalquote (CET1) von mindestens 13% und eine auf diesem Minimalziel basierende Eigenkapitalrendite (ROE) von 13,5–14,5% an. Diese Zielgrössen legen den Rahmen für die nächsten Jahre fest. Die BCV hat Anfang 2018 beschlossen, die Ausschüttungspolitik der letzten zehn Jahre für weitere fünf Jahre fortzuführen. Da mit dem Inkrafttreten der Waadtländer Unternehmenssteuerreform (RIE III VD) die Steuerlast gesunken ist, beabsichtigt die BCV, eine ordentliche Dividende zwischen CHF 3.40 und CHF 3.80 (infolge des Aktiensplits vom 28. Mai 2020 angepasste Beträge) pro Aktie auszuzahlen, sofern sich das wirtschaftliche und regulatorische Umfeld oder die Geschäftslage der Bank nicht wesentlich verändern.

# Kennzahlen der letzten 5 Jahre

Bilanz per (in Mio. CHF)	2016	2017	2018	2019	2020
Bilanzsumme	44 085	45 415	47 863	48 352	53 186
Ausleihungen an Kunden	29 849	30 233	31 756	32 768	33 849
Verpflichtungen gegenüber Kunden	29 245	30 512	31 375	33 048	35 424
Eigenkapital	3 420	3 457	3 522	3 586	3 574

## Verwaltete Vermögen (in Mio. CHF)

Total verwaltete Vermögen	85 382	86 490	87 620	97 840	103 159
<i>Barmittel</i>	26 009	26 977	28 062	29 837	31 729
<i>Anlagefonds</i>	19 812	21 807	21 817	25 217	27 402
<i>Aktien</i>	21 588	19 871	18 485	20 934	22 336
<i>Obligationen</i>	11 029	9 764	9 413	9 746	8 536
<i>Sonstige</i>	6 945	8 071	9 843	12 106	13 156

## Mitarbeiterzahl der Gruppe

in Vollzeitäquivalenten	1 943	1 922	1 896	1 921	1 909
-------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

## Schlüsselposten

### der Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)

Geschäftsertrag	967	967	977	1 002	945
Geschäftsaufwand	509	508	500	505	495
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	72	70	69	71	72
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	3	1	5	7	5
Geschäftserfolg	383	387	403	419	373
Konzerngewinn	310	320	350	363	331

## Liquiditäts- und Eigenmittelquoten<sup>1</sup>

Quote für kurzfristige Liquidität (LCR)	113%	121%	113%	129%	136%
Leverage-Ratio	6.6%	6.5%	6.2%	6.3%	5.8%
Tier-1-Quote <sup>2</sup>	17.5%	17.1%	17.1%	17.1%	17.7%
Gesamtkapitalquote <sup>2</sup>	17.6%	17.3%	17.2%	17.3%	17.8%

## Ratios der Erfolgsrechnung

Geschäftserfolg / durchschnittliches Eigenkapital	11.4%	11.4%	11.6%	11.9%	10.5%
Cost-Income-Ratio <sup>3</sup>	59.4%	58.3%	57.6%	57.7%	58.7%
Geschäftserfolg pro Mitarbeiter (in Tausend CHF)	197.1	201.6	211.8	219.3	195.8
Eigenkapitalrendite (ROE)	9.1%	9.4%	10.1%	10.4%	9.3%

## Rating

### Standard & Poor's

Langfristig	AA / stabil	AA / stabil	AA / stabil	AA / stabil	AA / stabil
Kurzfristig	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+

### Moody's

Langfristig	A1 / stabil	Aa2 / stabil	Aa2 / stabil	Aa2 / stabil	Aa2 / stabil
Kurzfristig	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1</sup> Genauere Informationen zu den Kennzahlen sowohl der Gruppe als auch des Stammhauses sind dem «Basel III Pillar 3 Report», der über die iPad-App BCV Investor Relations oder auf [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch) erhältlich ist, zu entnehmen.

<sup>2</sup> Die Quoten für die Jahre 2016 wurden zu Vergleichszwecken gemäss dem FINMA-Rundschreiben 2016/01 «Offenlegung Banken» neu berechnet, d. h. ohne den antizyklischen Kapitalpuffer von den regulatorischen Eigenmitteln abzuziehen.

<sup>3</sup> Ohne Goodwill-Abschreibung.



**Banque Cantonale Vaudoise**  
**Case postale 300**  
**1001 Lausanne**  
**0844 228 228**

**[www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)**