

# 2019 im Überblick

175  BCV  
1845•2020

# Das Jahr im Überblick

## Eckdaten

(in Mio. CHF)	2019	2018	Veränderung in %
Bilanzsumme	48 352	47 863	+ 1
Geschäftsertrag	1 002	977	+ 3
Geschäftserfolg	419	403	+ 4
Konzerngewinn	363	350	+ 4
Verwaltete Vermögen	97 840	87 620	+ 12

## Kennzahlen

Cost-Income-Ratio <sup>1</sup>	57.7%	57.6%
ROE	10.4%	10.1%
Kernkapitalquote – Tier 1	17.1%	17.1%
Eigenkapitalquote – Gesamtkapital	17.3%	17.2%

<sup>1</sup> Ohne Goodwill-Abschreibung.

## Im Geschäftsjahr 2019 ...

### ... erzielte die BCV im anhaltenden Negativzinsumfeld ein sehr gutes Ergebnis:

- Das Geschäftsvolumen nahm in allen Kernbereichen der Bank zu, und der Geschäftsertrag stieg um 3% auf CHF 1,0 Milliarden an. Der Geschäftserfolg konnte auch dank der kontinuierlichen Kostenkontrolle um 4% auf CHF 419 Millionen gesteigert werden. Der Konzerngewinn nahm um 4% auf CHF 363 Millionen zu. An der kommenden Generalversammlung wird eine Erhöhung der Dividende um CHF 1 auf CHF 36 beantragt.

### ... bestätigten die wichtigsten Ratingagenturen die solide Finanzlage der BCV:

- Sowohl Standard & Poor's als auch Moody's bestätigten ihr Rating von «AA» bzw. «Aa2», beide mit stabilem Ausblick. Die BCV gehört weltweit zu den bestbewerteten Banken ohne formelle Staatsgarantie.

### ... schüttete die BCV CHF 301 Millionen an ihre Aktionäre aus:

- In Übereinstimmung mit ihrer Ausschüttungspolitik, die 2018 verlängert wurde, zahlte die BCV im Mai 2019 pro Aktie eine ordentliche Dividende von CHF 35 aus, also CHF 2 mehr als im Vorjahr. Insgesamt wurden CHF 301 Millionen an die Aktionäre ausgeschüttet. Wird zu dieser Ausschüttung die Börsenperformance der BCV-Aktie im Jahr 2019 hinzugerechnet, beläuft sich die Gesamtrendite auf 11,3%.

### ... definierte die BCV einen neuen Strategieplan:

- Nachdem die *stratégie2018* mit positiver Bilanz abgeschlossen wurde, hat sich die BCV erneut mehrere strategische Schwerpunkte gesetzt, um für die künftigen Herausforderungen gewappnet zu sein. Insbesondere will sie ihre Servicequalität weiter verbessern, ihre Vertriebskanäle (Geschäftsstellen, Digital-Banking-Tools, Beratungszentren) im Sinne eines integrierten Multikanal-Bankings weiterentwickeln sowie ihr Universalbankmodell systematisch nutzen, um neue Geschäftsmöglichkeiten in allen Tätigkeitsfeldern zu erschliessen. Nicht zuletzt hat sie sich zum Ziel gesetzt, als Arbeitgeberin noch attraktiver zu werden.
- Die Finanzziele wurden folgendermassen bestätigt bzw. leicht angepasst: ein Kosten-Ertrags-Verhältnis (Cost-Income-Ratio) von weiterhin 57–59%, eine Kernkapitalquote (CET1) von unverändert mindestens 13% und eine auf diesem Minimalziel basierende Eigenkapitalrendite (ROE) von neu 13,5–14,5%.
- Der Verwaltungsrat schlägt vor, die BCV-Aktie im Verhältnis 1:10 zu splitten, um sie leichter handelbar zu machen.

### ... wurde die BCV Unterzeichnerin der United Nations Principles for Responsible Investment (UNPRI):

- Zu den sechs Prinzipien, zu deren Einhaltung sich die BCV mit ihrer Unterschrift verpflichtet, gehören u. a. die Einbeziehung von ESG-Kriterien (Umwelt-, Sozial- und Unternehmensführungsaspekte) im Anlageprozess, die jährliche Berichterstattung über die diesbezüglichen Aktivitäten sowie die Förderung der Prinzipien innerhalb der Finanzbranche. Als weltweit wichtigste Initiative im Bereich des verantwortlichen Investierens fungiert die PRI-Initiative zudem als bedeutende Plattform für den Austausch zwischen den Beteiligten.

# BCV-Aktie

## Entwicklung der Gesamtrendite für die Aktionäre<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Börsenperformance der Periode zuzüglich Dividenden und Kapitalausschüttungen

Kotierung:	SIX Swiss Exchange	Ticker-Symbol:	
Nennwert der Aktie:	CHF 10	– Bloomberg:	BCVN
Valorennummer:	1 525 171	– Telekurs:	BCVN
ISIN:	CH0015251710	– Reuters:	BCVNS

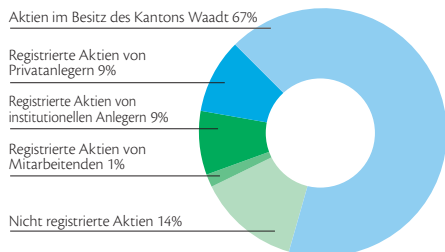
	2015	2016	2017	2018	2019
Anzahl Aktien (in Tausend)	8 606	8 606	8 606	8 606	8 606
Jahresendkurs (in CHF)	636.50	645.00	735.00	741.00	790.00
Höchst- und Tiefstkurse	– Höchstkurse	640.00	694.00	764.50	823.00
(historische Kurse, in CHF)	– Tiefstkurse	510.50	582.00	644.00	708.00
Dividende pro Aktie (in CHF)	23.0	23.0	23.0	35.0	36.0 <sup>1</sup>
Dividendenrendite <sup>2</sup> (in %)	3.6	3.6	3.1	4.7	4.6
Gesamtausschüttung <sup>3</sup> (in CHF)	33.0	33.0	33.0	35.0	36.0 <sup>1</sup>
Rendite der Gesamtausschüttung <sup>2</sup> (in %)	5.2	5.1	4.5	4.7	4.6

<sup>1</sup> Gemäss Vorschlag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung vom 30. April 2020

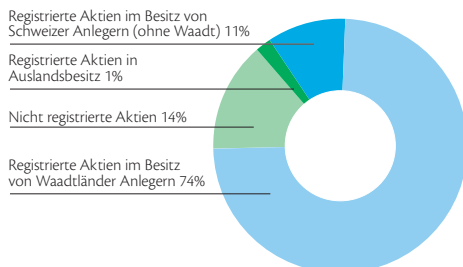
<sup>2</sup> Basierend auf dem Jahresendkurs

<sup>3</sup> Gesamtausschüttung an die Aktionäre in Form von ordentlichen Dividenden und Auszahlungen aus der Kapitaleinlagerreserve

## Aktionariat



## Geografische Verteilung der Aktionäre



# Konsolidierte Bilanz

(in Mio. CHF)	31.12.19	31.12.18	Veränderung absolut	Veränderung in %
Flüssige Mittel	8 384	8 235	149	2
Forderungen gegenüber Banken	1 186	1 921	-735	-38
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	239	314	-75	-24
Forderungen gegenüber Kunden	5 752	5 677	75	1
Hypothekarforderungen	27 016	26 079	937	4
Handelsgeschäft	277	334	-57	-17
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	273	268	5	2
Übrige Finanzinstrumente mit Fair-Value-Bewertung	784	621	163	26
Finanzanlagen	3 811	3 767	44	1
Aktive Rechnungsabgrenzungen	85	80	6	7
Nicht konsolidierte Beteiligungen	69	70	-1	-2
Sachanlagen	433	445	-12	-3
Immaterielle Werte	5	9	-3	-39
Sonstige Aktiven	36	42	-7	-16
<b>Aktiven</b>	<b>48 352</b>	<b>47 863</b>	<b>489</b>	<b>1</b>
Total nachrangige Forderungen	0	0	0	0
<i>davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht</i>	0	0	0	0
Verpflichtungen gegenüber Banken	1 703	2 655	-952	-36
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	1 502	1 809	-307	-17
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	33 048	31 375	1 673	5
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	2	0	1	326
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	213	236	-23	-10
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	918	766	152	20
Kassenobligationen	3	7	-4	-54
Anleihen und Darlehen der Pfandbriefzentrale der schweizerischen Kantonalbanken (SKB)	7 094	7 244	-150	-2
Passive Rechnungsabgrenzungen	154	156	-2	-2
Sonstige Passiven	114	77	37	47
Rückstellungen	16	15	1	5
<b>Fremdkapital</b>	<b>44 766</b>	<b>44 341</b>	<b>425</b>	<b>1</b>
Reserven für allgemeine Bankrisiken	701	701	0	0
Gesellschaftskapital	86	86	0	0
Kapitalreserve	35	35	0	1
Gewinnreserve	2 419	2 371	48	2
Währungsumrechnungsreserve	-2	-1	-0	-5
Eigene Kapitalanteile	-18	-20	2	9
Minderheitsanteile am Eigenkapital	0	0	-0	-11
Konzerngewinn	363	350	13	4
<i>davon Minderheitsanteile am Konzerngewinn</i>	0	0	0	27
<b>Eigenkapital</b>	<b>3 586</b>	<b>3 522</b>	<b>64</b>	<b>2</b>
<b>Passiven</b>	<b>48 352</b>	<b>47 863</b>	<b>489</b>	<b>1</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	0	0	0	0
<i>davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht</i>	0	0	0	0

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

(in Mio. CHF)	2019	2018	Veränderung absolut	Veränderung in %
Zins- und Diskontertrag	570.3	573.1	-2.7	-0
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	27.9	31.0	-3.1	-10
Zinsaufwand	-101.4	-108.0	-6.7	-6
<b>Bruttoerfolg Zinsgeschäft</b>	<b>496.9</b>	<b>496.1</b>	<b>0.8</b>	<b>0</b>
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsgeschäft	9.8	-5.9	-15.8	-265
<b>Nettoerfolg Zinsgeschäft</b>	<b>506.7</b>	<b>490.1</b>	<b>16.6</b>	<b>3</b>
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	259.4	250.2	9.2	4
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	44.5	46.1	-1.6	-4
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	73.6	72.6	1.0	1
Kommissionsaufwand	-54.6	-51.7	2.9	6
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>322.9</b>	<b>317.2</b>	<b>5.7</b>	<b>2</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>128.1</b>	<b>128.1</b>	<b>0.1</b>	<b>0</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	0.5	2.1	-1.6	-76
Beteiligungsertrag	13.7	11.9	1.8	15
<i>davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen</i>	13.7	11.9	1.8	15
Liegenschaftenerfolg	7.5	7.5	0.0	0
Anderer ordentlicher Ertrag	22.9	20.0	2.9	15
Anderer ordentlicher Aufwand	-0.3	-0.3	0.0	8
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>44.3</b>	<b>41.1</b>	<b>3.2</b>	<b>8</b>
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>1 002.0</b>	<b>976.5</b>	<b>25.5</b>	<b>3</b>
Personalaufwand	-339.3	-332.7	6.6	2
Sachaufwand	-165.2	-167.5	-2.2	-1
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-504.5</b>	<b>-500.2</b>	<b>4.3</b>	<b>1</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-71.3	-68.8	2.6	4
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-7.2	-4.7	2.5	54
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>418.9</b>	<b>402.9</b>	<b>16.0</b>	<b>4</b>
Ausserordentlicher Ertrag	0.7	34.9	-34.2	-98
Ausserordentlicher Aufwand	-0.2	-0.0	0.2	637
Steuern	-56.6	-88.1	-31.6	-36
<b>Konzerngewinn</b>	<b>362.9</b>	<b>349.7</b>	<b>13.2</b>	<b>4</b>
davon Minderheitsanteile am Konzerngewinn	-0.0	-0.0	0.0	27
<b>Konzerngewinn (Konzernanteil)</b>	<b>362.9</b>	<b>349.7</b>	<b>13.2</b>	<b>4</b>

# Firmenporträt

## Rechtsform

Die BCV ist eine öffentlich-rechtliche Aktiengesellschaft, die per Dekret des Waadtländer Parlaments vom 19. Dezember 1845 gegründet wurde. Ihr Hauptaktionär ist der Kanton Waadt mit 66,95% des Aktienkapitals. Die BCV ist im Handelsregister des Kantons Waadt eingetragen. Ihr Rechtsstatus ist im Waadtländer Kantonalbankgesetz (LBCV) vom 20. Juni 1995 verankert, das am 25. Juni 2002, am 30. Januar 2007 und am 2. März 2010 geändert wurde. Die BCV unterliegt der Schweizer Bankengesetzgebung. Der Kanton Waadt haftet nicht für die Verbindlichkeiten der BCV. Die Kunden der BCV und anderer Schweizer Banken sind jedoch durch die schweizweit geltende Einlagensicherung der Schweizer Banken und Effektenhändler geschützt. Mit diesem System sollen Einlagen bis zu CHF 100'000 pro Einleger und Bank gesichert werden. Zudem besteht eine beschränkte Staatsgarantie für Konten und Depots bei der Caisse d'Épargne Cantonale Vaudoise (CECV), die von der BCV verwaltet wird.

## Geschäftsbereiche

Mit einem Geschäftsertrag von CHF 1,0 Milliarden und einer Bilanzsumme von CHF 48,4 Milliarden gehört die BCV per Ende 2019 zu den fünf wichtigsten Schweizer Universalbanken. Als zweitgrösste Kantonalbank der Schweiz und grösste Bank des Kantons Waadt betreibt sie im Waadtland 63 Geschäftsstellen und über 220 Bancomaten. Die BCV ist in vier Frontbereiche organisiert: Retail Banking, Private Banking, Corporate Banking und Asset Management & Trading. Sie bietet in allen Kundensegmenten eine umfassende Palette von Bankprodukten. In Vollzeitäquivalente umgerechnet, beschäftigte die BCV-Gruppe am 31. Dezember 2019 1921 Mitarbeitende. Zu diesem Zeitpunkt umfasste sie ausser dem Stammhaus eine auf Vermögensverwaltung spezialisierte Privatbank, PIGUET GALLAND & CIE SA, und zwei Fondsleitungen, die GÉRIFONDS SA und die Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Auftrag

Gemäss Art. 4 LBCV ist die BCV eine kundennahe Universalbank mit der Aufgabe, kantonsweit alle Bereiche der Privatwirtschaft zu fördern und die öffentlichen Körperschaften bei der Finanzierung ihrer Aufgaben zu unterstützen. Ferner trägt sie zur Deckung der Hypothekarnachfrage im Kanton Waadt bei. Die Kantonalbank setzt sie sich insbesondere für die kantonale Wirtschaftsentwicklung im Sinne einer nachhaltigen Entwicklung unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer und sozialer Kriterien ein. Es ist die Aufgabe der BCV, Mehrwert für ihre Aktionäre und Kunden zu schaffen, eine beispielhafte Arbeitgeberin zu sein und aktiv und verantwortungsvoll am kulturellen und gesellschaftlichen Leben des Kantons teilzunehmen.

## Strategie

Der 2019 für die kommenden Jahre ausgearbeitete Strategieplan ist eine Weiterführung der Strategiepläne, die seit über zehn Jahren umgesetzt werden. Er zielt insbesondere darauf ab, die positive Entwicklungsdynamik

aufrechtzuerhalten, die in den verschiedenen Geschäftsbereichen der BCV seit mehreren Jahren verzeichnet wird. Gleichzeitig soll er die Bank dazu befähigen, die Herausforderungen zu bewältigen, die sich für die nächsten Jahre abzeichnen. Dazu gehören insbesondere der verstärkte Wettbewerb, das anhaltende Tiefzinsumfeld, die fortschreitende Digitalisierung und die sich verändernden Kundenbedürfnisse.

In den einzelnen Geschäftsbereichen setzt sich die BCV folgende Ziele:

- im Onshore-Private-Banking, im KMU-Segment und im Asset Management schneller zu wachsen als der Markt;
- im Retail Banking mindestens so stark zu wachsen wie der Markt;
- in den Bereichen Commodity Trade Finance und Grossunternehmen den Schwerpunkt auf die Rentabilität zu setzen;
- in den übrigen Geschäftsbereichen der Bank die solide Entwicklung fortzusetzen.

Die BCV hat mehrere strategische Schwerpunkte festgelegt, um für die künftigen Herausforderungen gewappnet zu sein. Sie will insbesondere:

- ihre Servicequalität entlang der gesamten Wertschöpfungskette weiter verbessern, um eine noch höhere Kundenzufriedenheit zu erreichen;
- ihre Vertriebskanäle (Geschäftsstellen, Digital-Banking-Tools, Beratungszentrum) im Sinne eines integrierten Multikanal-Bankings weiterentwickeln;
- ihr Universalbankmodell systematisch nutzen, um neue Geschäftsmöglichkeiten in allen Tätigkeitsfeldern zu erschliessen;
- mit gezielten Projekten Massnahmen zur Betriebsoptimierung umsetzen;
- als Arbeitgeberin weiter an Attraktivität gewinnen und ihre Mitarbeitenden dabei unterstützen, sich kontinuierlich weiterzubilden;
- ihre gesellschaftliche Verantwortung noch stärker wahrnehmen, vor allem durch den Ausbau ihres Angebots an nachhaltigen Finanzprodukten und verantwortungsbewussten Investitionslösungen, u. a. im Bereich der Hypotheken.

Die BCV hat das Ziel, nachhaltig zu wachsen und dabei einen ähnlich hohen Geschäftsertrag und Geschäftserfolg wie in den letzten Jahren zu erzielen. Sie strebt längerfristig ein Kosten-Ertrags-Verhältnis (Cost-Income-Ratio) von 57–59%, eine Kernkapitalquote (CET1) von mindestens 13% und eine auf diesem Minimalziel basierende Eigenkapitalrendite (ROE) von 13,5–14,5% an. Diese Zielgrössen legen den Rahmen für die nächsten Jahre fest. Die BCV hat Anfang 2018 beschlossen, die Ausschüttungspolitik der letzten zehn Jahre für weitere fünf Jahre fortzuführen. Da mit dem Inkrafttreten der Waadtländer Unternehmenssteuerreform (RIE III VD) die Steuerlast gesunken ist, beabsichtigt die BCV, eine ordentliche Dividende zwischen CHF 34 und CHF 38 pro Aktie auszuzahlen, sofern sich das wirtschaftliche und regulatorische Umfeld oder die Geschäftslage der Bank nicht wesentlich verändern.

# Kennzahlen der letzten 5 Jahre

Bilanz per (in Mio. CHF)	2015	2016	2017	2018	2019
Bilanzsumme	43 418	44 085	45 415	47 863	48 352
Ausleihungen an Kunden	29 457	29 849	30 233	31 756	32 768
Verpflichtungen gegenüber Kunden	28 877	29 245	30 512	31 375	33 048
Eigenkapital	3 397	3 420	3 457	3 522	3 586

## Verwaltete Vermögen (in Mio. CHF)

Total verwaltete Vermögen	87 972	85 382	86 490	87 620	97 840
<i>Barmittel</i>	24 900	26 009	26 977	28 062	29 837
<i>Anlagefonds</i>	21 164	19 812	21 807	21 817	25 217
<i>Aktien</i>	22 891	21 588	19 871	18 485	20 934
<i>Obligationen</i>	13 156	11 029	9 764	9 413	9 746
<i>Sonstige</i>	5 861	6 945	8 071	9 843	12 106

## Mitarbeiterzahl der Gruppe

in Vollzeitäquivalenten	1 947	1 943	1 922	1 896	1 921
-------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

## Schlüsselposten

### der Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)

Geschäftsertrag	1 026	967	967	977	1 002
Geschäftsaufwand	514	509	508	500	505
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	76	72	70	69	71
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	37	3	1	5	7
Geschäftserfolg	399	383	387	403	419
Konzerngewinn	336	310	320	350	363

## Liquiditäts- und Eigenmittelquoten<sup>1</sup>

Quote für kurzfristige Liquidität (LCR)	111%	113%	121%	113%	129%
Leverage-Ratio	6.7%	6.6%	6.5%	6.2%	6.3%
Tier-1-Quote <sup>2</sup>	18.3%	17.5%	17.1%	17.1%	17.1%
Gesamtkapitalquote <sup>2</sup>	18.4%	17.6%	17.3%	17.2%	17.3%

## Ratios der Erfolgsrechnung

Geschäftserfolg / durchschnittliches Eigenkapital	12.0%	11.4%	11.4%	11.6%	11.9%
Cost-Income-Ratio <sup>3</sup>	57.2%	59.4%	58.3%	57.6%	57.7%
Geschäftserfolg pro Mitarbeiter (in Tausend CHF)	205.5	197.1	201.6	211.8	219.3
Eigenkapitalrendite (ROE)	10.1%	9.1%	9.4%	10.1%	10.4%

## Rating

### Standard & Poor's

Langfristig	AA / stabil	AA / stabil	AA / stabil	AA / stabil	AA / stabil
Kurzfristig	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+

### Moody's

Langfristig	A1 / stabil	Aa2 / stabil	Aa2 / stabil	Aa2 / stabil	Aa2 / stabil
Kurzfristig	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1</sup> Genauere Informationen zu den Kennzahlen sowohl der Gruppe als auch des Stammhauses sind dem "Basel III Pillar 3 Report", der über die iPad-App BCV Investor Relations oder auf [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch) erhältlich ist, zu entnehmen.

<sup>2</sup> Die Quoten für die Jahre 2015–2016 wurden zu Vergleichszwecken gemäss dem FINMA-Rundschreiben 2016/01 «Offenlegung Banken» neu berechnet, d. h. ohne den antizyklischen Kapitalpuffer von den regulatorischen Eigenmitteln abziehen.

<sup>3</sup> Ohne Goodwill-Abschreibung.



**Banque Cantonale Vaudoise**  
**Postfach 300**  
**1001 Lausanne**  
**0844 228 228**

**[www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)**