

En bref 2018



L'année en bref

Chiffres clés

| (en millions de CHF) | 2018 | 2017 | Variation en % |
|-----------------------|--------|--------|----------------|
| Total du bilan | 47 863 | 45 415 | + 5 |
| Total des revenus | 977 | 967 | + 1 |
| Résultat opérationnel | 403 | 387 | + 4 |
| Bénéfice consolidé | 350 | 320 | + 9 |
| Avoirs administrés | 87 620 | 86 490 | + 1 |

| Ratios | | | |
|---|-------|-------|--|
| Charges / Produits ¹⁾ | 57.6% | 58.3% | |
| ROE | 10.1% | 9.4% | |
| Ratios de fonds propres – Tier 1 | 17.1% | 17.1% | |
| Ratios de fonds propres – Capital total | 17.2% | 17.3% | |

¹⁾ Hors amortissement du goodwill

En 2018...

... la BCV a réalisé de très bons résultats dans un contexte économique favorable mais toujours marqué par des taux d'intérêt négatifs

- Les volumes d'affaires ont progressé dans tous les secteurs clés de la Banque et les revenus ont augmenté de 1% à CHF 977 millions.
- Les charges d'exploitation ont été bien maîtrisées permettant au résultat opérationnel d'augmenter de 4% à CHF 403 millions.
- Le bénéfice net s'est accru de 9% pour s'établir à CHF 350 millions permettant de proposer le versement d'un dividende de CHF 35, en hausse de CHF 2.

... les notations financières attribuées par les deux principales agences ont été confirmées

- Standard & Poor's a renouvelé son AA et Moody's son Aa2; les deux notations sont assorties d'une perspective stable. La BCV fait partie du cercle restreint des banques les mieux notées au monde, sans garantie explicite de l'État.

... la BCV a continué d'enrichir son offre au plus près des attentes des clients

- Les clients de la gestion de fortune privée profitent d'une nouvelle offre de gestion conseillée, BCV Conseil Plus, au travers d'une plateforme digitale.
- La Banque a étendu son service de visioconférence sur des horaires élargis, offrant une plus grande liberté à la clientèle qui ne désire pas se déplacer en agence.

... Deux nouveaux administrateurs ont été nommés par le Conseil d'État

- Fabienne Freymond Cantone a succédé à Luc Recordon dès le 26 avril 2018.
- Jean-François Schwarz a été nommé par le Conseil d'État pour succéder à Paul-André Sanglard à partir du 1^{er} janvier 2019.

... CHF 284 millions ont été distribués aux actionnaires et la politique de distribution a été reconduite

- La Banque a versé en mai un dividende ordinaire de CHF 23 par action, plus CHF 10 supplémentaires prélevés sur la réserve issue d'apports en capital, représentant un montant total de CHF 284 millions versés aux actionnaires de la Banque. Ajoutés à la performance boursière de l'action durant l'année 2018, ceci représente un rendement total de +5,3%.
- La BCV a reconduit sa politique de distribution pour les 5 prochaines années à partir de l'exercice 2018. La Banque entend verser un dividende ordinaire par action compris entre CHF 34 et 38, sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire ou de la situation de la Banque.

L'action BCV

Evolution du rendement total pour l'actionnaire ¹⁾



¹⁾ Performance boursière de la période additionnée des dividendes et distributions de capital

Cotation: SIX Swiss Exchange Symbole de cotation: – Bloomberg: BCVN
 Prix nominal de l'action: CHF 10 – Telekurs: BCVN
 Numéro de valeur: 1 525 171 – Reuters: BCVNS
 Numéro ISIN: CH0015251710

| | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|--------|--------|--------|--------|---------------------------|
| Nombres d'actions (en milliers) | 8 606 | 8 606 | 8 606 | 8 606 | 8 606 |
| Cours en fin de période (en CHF) | 539,00 | 636,50 | 645,00 | 735,00 | 741,00 |
| Cours extrêmes (prix historique, en CHF) | | | | | |
| – au plus haut | 541,00 | 640,00 | 694,00 | 764,50 | 823,00 |
| – au plus bas | 472,75 | 510,50 | 582,00 | 644,00 | 688,00 |
| Dividende par action (en CHF) | 22,0 | 23,0 | 23,0 | 23,0 | 35,0 ¹⁾ |
| Rendement du dividende ²⁾ (en %) | 4,1 | 3,6 | 3,6 | 3,1 | 4,7 |
| Distribution totale ³⁾ (en CHF) | 32,0 | 33,0 | 33,0 | 33,0 | 35,0 ¹⁾ |
| Rendement de la distribution totale ²⁾ (en %) | 5,9 | 5,2 | 5,1 | 4,5 | 4,7 |

¹⁾ Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 2 mai 2019

²⁾ Selon le cours de clôture en fin de période

³⁾ Distribution totale aux actionnaires sous forme de dividende ordinaire complété par un prélèvement sur la réserve légale issue d'apports en capital

Types d'actionnaires

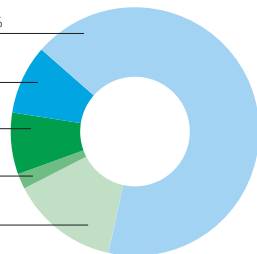
Actions de l'Etat de Vaud 67%

Actions d'individuels enregistrés 9%

Actions d'institutionnels enregistrés 8%

Actions du personnel enregistrés 1%

Actions non enregistrées 14%



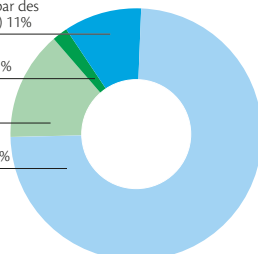
Distribution géographique des actionnaires

Actions enregistrées détenues par des actionnaires suisses (hors Vaud) 11%

Actions enregistrées détenues par des actionnaires étrangers 1%

Actions non enregistrées 14%

Actions enregistrées détenues par des actionnaires vaudois 74%



Bilan consolidé

| (en millions de CHF) | 31.12.18 | 31.12.17 | Variation absolue | Variation en % |
|---|---------------|---------------|----------------------|-------------------|
| Liquidités | 8 235 | 8 044 | 191 | 2 |
| Créances sur les banques | 1 921 | 1 013 | 908 | 90 |
| Créances résultant d'opérations de financement de titres | 314 | 499 | - 185 | - 37 |
| Créances sur la clientèle | 5 677 | 4 826 | 851 | 18 |
| Créances hypothécaires | 26 079 | 25 407 | 672 | 3 |
| Opérations de négoce | 334 | 186 | 148 | 80 |
| Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés | 268 | 282 | - 14 | - 5 |
| Autres instruments financiers évalués à la juste valeur | 621 | 653 | - 32 | - 5 |
| Immobilisations financières | 3 767 | 3 753 | 13 | 0 |
| Comptes de régularisation | 80 | 91 | - 12 | - 13 |
| Participations non consolidées | 70 | 70 | - 0 | - 0 |
| Immobilisations corporelles | 445 | 519 | - 74 | - 14 |
| Valeurs immatérielles | 9 | 12 | - 3 | - 28 |
| Autres actifs | 42 | 57 | - 15 | - 26 |
| Actifs | 47 863 | 45 415 | 2 448 | 5 |
| Total des créances subordonnées | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Engagements envers les banques | 2 655 | 1 398 | 1 257 | 90 |
| Engagements résultant d'opérations de financement de titres | 1 809 | 1 350 | 460 | 34 |
| Engagements résultant des dépôts de la clientèle | 31 375 | 30 512 | 863 | 3 |
| Engagements résultant d'opérations de négoce | 0 | 0 | 0 | n/a |
| Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés | 236 | 205 | 31 | 15 |
| Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur | 766 | 812 | - 46 | - 6 |
| Obligations de caisse | 7 | 15 | - 8 | - 53 |
| Emprunts et prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS) | 7 244 | 7 392 | - 148 | - 2 |
| Comptes de régularisation | 156 | 172 | - 16 | - 9 |
| Autres passifs | 77 | 87 | - 10 | - 11 |
| Provisions | 15 | 15 | - 0 | - 0 |
| Fonds étrangers | 44 341 | 41 958 | 2 383 | 6 |
| Réserves pour risques bancaires généraux | 701 | 701 | 0 | 0 |
| Capital social | 86 | 86 | 0 | 0 |
| Réserve issue du capital | 35 | 121 | - 86 | - 71 |
| Réserve issue du bénéfice | 2 371 | 2 249 | 122 | 5 |
| Réserve de change | - 1 | - 1 | - 0 | - 5 |
| Propres parts du capital | - 20 | - 19 | - 1 | - 4 |
| Intérêts minoritaires au capital propre | 0 | 0 | - 0 | - 10 |
| Bénéfice consolidé | 350 | 320 | 29 | 9 |
| <i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i> | 0 | 0 | 0 | 11 |
| Fonds propres | 3 522 | 3 457 | 65 | 2 |
| Passifs | 47 863 | 45 415 | 2 448 | 5 |
| Total des engagements subordonnés | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |

Compte de résultat consolidé

| (en millions de CHF) | 2018 | 2017 | Variation absolue | Variation en % |
|---|---------------|---------------|----------------------|-------------------|
| Produit des intérêts et des escomptes | 573.1 | 576.4 | -3.3 | -1 |
| Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières | 31.0 | 34.7 | -3.7 | -11 |
| Charges d'intérêts | -108.0 | -113.3 | -5.3 | -5 |
| Résultat brut des opérations d'intérêts | 496.1 | 497.8 | -1.7 | -0 |
| Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts | -5.9 | -20.2 | -14.2 | -71 |
| Résultat net des opérations d'intérêts | 490.1 | 477.6 | 12.5 | 3 |
| Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement | 250.2 | 250.3 | -0.1 | -0 |
| Produit des commissions sur les opérations de crédit | 46.1 | 44.6 | 1.5 | 3 |
| Produit des commissions sur les autres prestations de service | 72.6 | 71.8 | 0.8 | 1 |
| Charges de commissions | -51.7 | -50.3 | 1.4 | 3 |
| Résultat des opérations de commissions et des prestations de service | 317.2 | 316.4 | 0.8 | 0 |
| Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur | 128.1 | 133.9 | -5.8 | -4 |
| Résultat des aliénations d'immobilisations financières | 2.1 | 2.5 | -0.4 | -16 |
| Produit total des participations | 11.9 | 6.2 | 5.6 | 91 |
| <i>dont autres participations non consolidées</i> | 11.9 | 6.2 | 5.6 | 91 |
| Résultat des immeubles | 7.5 | 10.9 | -3.4 | -31 |
| Autres produits ordinaires | 20.0 | 20.0 | -0.1 | -0 |
| Autres charges ordinaires | -0.3 | -0.9 | -0.6 | -65 |
| Autres résultats ordinaires | 41.1 | 38.7 | 2.4 | 6 |
| Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire | 976.5 | 966.6 | 9.9 | 1 |
| Charges de personnel | -332.7 | -337.0 | -4.3 | -1 |
| Autres charges d'exploitation | -167.5 | -171.4 | -3.9 | -2 |
| Charges d'exploitation | -500.2 | -508.4 | -8.3 | -2 |
| Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles | -68.8 | -70.4 | -1.6 | -2 |
| Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes | -4.7 | -1.2 | 3.4 | 279 |
| Résultat opérationnel | 402.9 | 386.5 | 16.4 | 4 |
| Produits extraordinaires | 34.9 | 16.8 | 18.1 | 108 |
| Charges extraordinaires | -0.0 | -0.0 | -0.0 | -35 |
| Impôts | -88.1 | -83.1 | 5.1 | 6 |
| Bénéfice consolidé | 349.7 | 320.3 | 29.4 | 9 |
| Intérêts minoritaires | -0.0 | -0.0 | 0.0 | 11 |
| Bénéfice consolidé, part du Groupe | 349.7 | 320.2 | 29.4 | 9 |

Portrait

Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'État de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007 et le 2 mars 2010. La BCV est soumise à la législation bancaire suisse. Ses engagements ne sont pas garantis par l'État de Vaud. Cependant, les clients de la BCV, comme ceux des autres banques suisses, bénéficient du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque. De plus, une garantie d'État limitée est accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Épargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la banque.

Métiers

Avec des revenus de CHF 977 millions en 2018 et un bilan de CHF 47,9 milliards, la BCV se classe parmi les cinq premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de plus de 60 agences et de plus de 230 Bancomats répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: le Retail, le Private Banking, les Entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1896 emplois en équivalent plein temps au 31 décembre 2018. À cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Piguet Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer «dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques». Elle «contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton». Enfin, elle se doit de «porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

Stratégie

Après avoir tiré un bilan positif de la stratégie BCVPlus, initiée en 2008, le Conseil d'administration et la Direction générale ont reconfirmé en 2014 que le modèle d'affaires de banque universelle à ancrage régional était le plus approprié pour assurer à la BCV une croissance durable et profitable.

Dans un esprit de continuité, la Banque poursuit cette orientation avec la *stratégie2018*. Elle a pour ambition de maintenir la bonne dynamique de développement des différents métiers et de poursuivre l'amélioration du fonctionnement interne. Le profil de risque modéré et la gestion active des fonds propres demeurent des fondamentaux stratégiques.

Ainsi, la *stratégie2018* a, en particulier, comme objectifs:

- une croissance dans la banque des particuliers et le métier des PME au minimum au rythme du marché;
- une croissance supérieure à celle du marché dans la gestion de fortune domestique;
- un développement sélectif dans les métiers de l'Asset Management, des produits structurés et du Trade Finance;
- la poursuite du bon développement actuel des autres métiers de la Banque.

Un autre axe de la *stratégie2018* est de faire évoluer le fonctionnement interne en l'orientant résolument vers le client. Cette évolution se fait notamment:

- en améliorant la qualité de service à la clientèle par une série d'initiatives ciblées;
- en enrichissant l'offre d'accès à nos services et produits via de multiples canaux;
- en améliorant le fonctionnement opérationnel au travers de divers projets;
- en poursuivant la mise en œuvre de la stratégie de ressources humaines visant une évolution continue des compétences de ses collaborateurs.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et de résultat opérationnel dans la continuité de ces dernières années. À terme, elle vise une rentabilité des fonds propres (ROE) de 12-13%, un ratio charges/produits (cost/income) de 57-59% et un ratio de fonds propres de base (CET1) de 13% – ou 13,8% en calculant les ratios selon la Circ.-FINMA 2016/01 «Publication - banques». Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

Dans la continuité des dix dernières années, la Banque a décidé de reconduire sa politique de distribution pour une nouvelle période de 5 ans à partir de l'exercice 2018. Tenant compte de la réduction de la charge fiscale effective dès l'entrée en vigueur du nouveau taux d'imposition prévu par la réforme fiscale (RIE III vaudoise) pour les entreprises, la Banque entend verser un dividende ordinaire par action compris entre CHF 34 et 38, sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire, ou de la situation de la Banque.

Chiffres clés - Évolution sur 5 ans

| Bilan ¹⁾ (en millions de CHF) | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Total du bilan | 41 819 | 43 418 | 44 085 | 45 415 | 47 863 |
| Avances à la clientèle | 29 720 | 29 457 | 29 849 | 30 233 | 31 756 |
| Dépôts de la clientèle | 28 532 | 28 877 | 29 245 | 30 512 | 31 375 |
| Fonds propres | 3 341 | 3 397 | 3 420 | 3 457 | 3 522 |

Avoirs administrés (en millions de CHF)

| | | | | | |
|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Total des avoirs administrés | 86 382 | 87 972 | 85 382 | 86 490 | 87 620 |
| <i>dont liquidités</i> | 24 547 | 24 900 | 26 009 | 26 977 | 28 062 |
| <i>dont fonds de placement</i> | 20 064 | 21 164 | 19 812 | 21 807 | 21 817 |
| <i>dont actions</i> | 22 223 | 22 891 | 21 588 | 19 871 | 18 485 |
| <i>dont obligations</i> | 14 182 | 13 156 | 11 029 | 9 764 | 9 413 |
| <i>dont autres</i> | 5 366 | 5 861 | 6 945 | 8 071 | 9 843 |

Effectif du Groupe

| | | | | | |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| en unités de travail à plein temps | 1 946 | 1 947 | 1 943 | 1 922 | 1 896 |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|

Compte de résultat ¹⁾ (en millions de CHF)

| | | | | | |
|---|-------|-------|-----|-----|-----|
| Total des revenus | 1 010 | 1 026 | 967 | 967 | 977 |
| Charges d'exploitation | 518 | 514 | 509 | 508 | 500 |
| Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations et valeurs immatérielles | 80 | 76 | 72 | 70 | 69 |
| Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes | 34 | 37 | 3 | 1 | 5 |
| Résultat opérationnel | 379 | 399 | 383 | 387 | 403 |
| Bénéfice consolidé | 296 | 336 | 310 | 320 | 350 |

Ratios de liquidités et de fonds propres ²⁾

| | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Ratio de liquidités à court terme (LCR) | 105% | 111% | 113% | 121% | 113% |
| Ratio de levier | 6.8% | 6.7% | 6.6% | 6.5% | 6.2% |
| Ratio de fonds propres – Tier 1 ³⁾ | 17.7% | 18.3% | 17.5% | 17.1% | 17.1% |
| Ratio de fonds propres – Capital total ³⁾ | 17.9% | 18.4% | 17.6% | 17.3% | 17.2% |

Ratios sur le résultat

| | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Résultat opérationnel / Fonds propres moyens | 11.5% | 12.0% | 11.4% | 11.4% | 11.6% |
| Charges / Produits ⁴⁾ | 59.6% | 57.2% | 59.4% | 58.3% | 57.6% |
| Résultat opérationnel par employé (en milliers de CHF) | 192.2 | 205.5 | 197.1 | 201.6 | 211.8 |
| Rentabilité des capitaux propres (ROE) | 9.0% | 10.1% | 9.1% | 9.4% | 10.1% |

Notations

Standard & Poor's

| | | | | | |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Long terme | AA / stable | AA / stable | AA / stable | AA / stable | AA / stable |
| Court terme | A-1+ | A-1+ | A-1+ | A-1+ | A-1+ |

Moody's

| | | | | | |
|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Long terme | A1 / stable | Aa2 / stable | Aa2 / stable | Aa2 / stable | Aa2 / stable |
| Court terme | Prime-1 | Prime-1 | Prime-1 | Prime-1 | Prime-1 |

¹⁾ Dès l'exercice 2015, les comptes sont présentés selon les nouvelles normes suisses en matière de présentation des comptes bancaires; pour des raisons de comparabilité, les chiffres de l'année 2014 ont été retraités

²⁾ Le rapport Bâle III pilier 3, disponible sur l'application iPad BCV Investor Relations et le site internet, www.bcv.ch, contient des informations complémentaires détaillées sur ces ratios, aussi bien pour le Groupe que pour la Maison mère

³⁾ À des fins de comparaison, les ratios des années 2014 à 2016 ont été recalculés sans déduire le volant anticyclique des fonds propres réglementaires existants conformément à la Circ-FINMA 2016/01 «Publication - banques»

⁴⁾ Hors amortissement du goodwill



Banque Cantonale Vaudoise
Case postale 300
1001 Lausanne
0844 228 228

www.bcv.ch