

En bref 2024



L'année en bref

Chiffres clés

(en millions de CHF)	2024	2023	Variation en %
Total du bilan	60 629	58 870	+ 3
Total des revenus	1 155	1 160	- 0
Résultat opérationnel	515	541	- 5
Bénéfice consolidé	441	469	- 6
Avoirs administrés	124 164	117 296	+ 6

Ratios		
Charges / Produits	55.2%	53.2%
ROE	11.5%	12.5%
Ratios de fonds propres – Tier 1	16.8%	17.9%
Ratios de fonds propres – Capital total	16.9%	18.0%

En 2024...

... l'économie mondiale est restée résiliente malgré l'accroissement des incertitudes

- Après le reflux de l'inflation, les banques centrales ont fortement baissé leurs taux directeurs cherchant à stimuler une économie mondiale résiliente mais sans élan. La croissance mondiale s'est établie à +3,2% en 2024, en léger retrait par rapport à l'année précédente, avec des disparités persistantes entre régions : la conjoncture est restée robuste aux États-Unis, alors qu'elle a de nouveau été faible dans la zone euro. Le niveau d'incertitudes s'est accru sur fond de tensions géopolitiques croissantes.
- Dans ce contexte, les économies suisse et vaudoise ont fait preuve de résilience, affichant une croissance autour de 1% en 2024. Les branches tournées vers les marchés extérieurs ont ressenti les effets de la faiblesse de la conjoncture dans les pays voisins. En revanche, la consommation domestique a été solide, tandis que le taux de chômage est resté bas en 2024, à 2,4% en moyenne en Suisse et à 3,9% dans le canton.

... la BCV a publié ses deuxièmes meilleurs résultats historiques

- Après les résultats record de 2023, la Banque a présenté les deuxièmes meilleurs résultats de son histoire, hors éléments extraordinaires.
- Les revenus du Groupe sont stables à CHF 1,16 milliard, tandis que les charges d'exploitation ont progressé de 3% à CHF 557 millions, en particulier sous l'effet de l'inflation, de la reprise des infrastructures informatiques ainsi que de projets de développement, notamment dans la cybersécurité et l'Asset Management. Le résultat opérationnel s'est établi à CHF 515 millions (-5%).
- À CHF 441 millions (-6%), le bénéfice net s'inscrit largement au-dessus de ses niveaux d'avant crise COVID-19. Le ROE s'est établi à 11,5%, soit l'un des meilleurs parmi les établissements bancaires comparables.

... la BCV propose à ses actionnaires de verser un dividende 2024 de CHF 4,40 par action

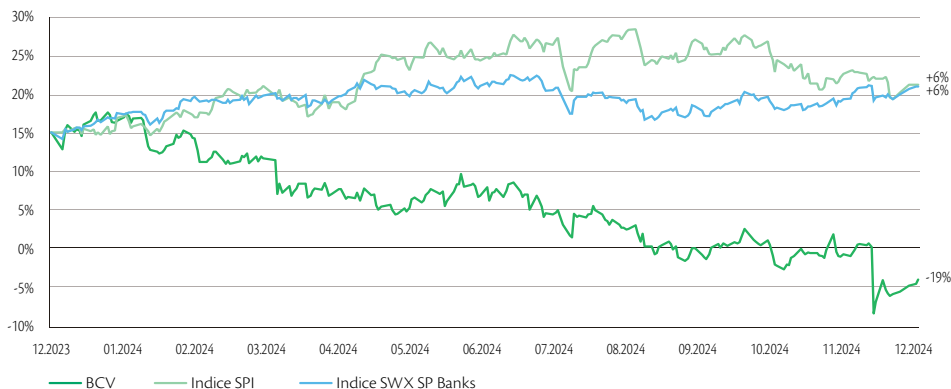
- Confiante dans son avenir et bénéficiant d'une grande solidité financière, la Banque proposera à ses actionnaires d'augmenter le dividende par action de CHF 0,10 à CHF 4,40, pour un total de CHF 379 millions.

... la BCV a continué de travailler sur tous ses axes stratégiques

- La Banque poursuit activement son développement digital, avec une dizaine de nouveautés introduites en 2024, couvrant toutes ses plateformes digitales.
- La Banque a lancé depuis plusieurs années un vaste programme en vue d'améliorer de manière continue la qualité de service à la clientèle et le niveau de recommandation. Ce travail de fond est reconnu, notamment par les Vaudoises et les Vaudois qui ont désigné la BCV « Banque la plus recommandée du Canton » pour la septième fois sans interruption depuis 2018.
- Le Rapport RSE 2024 de la Banque, publié en même temps que le Rapport annuel, soumis au vote des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 8 mai 2025, répond dorénavant aux exigences de l'ordonnance relative au rapport sur les questions climatiques entrée en vigueur cette année. La Banque y détaille, en particulier, les objectifs de réduction de son empreinte carbone qu'elle s'est fixés dans les métiers concernés, en adéquation avec les engagements pris par la Suisse et le Canton de Vaud.

L'action BCV

Evolution du rendement total pour l'actionnaire ¹



¹ Performance boursière de la période additionnée des dividendes et distributions de capital

Cotation:	SIX Swiss Exchange	Symbole de cotation:	BCVN
Prix nominal de l'action:	CHF 1	Numéro de valeur:	53 175 175
		Numéro ISIN:	CH0531751755

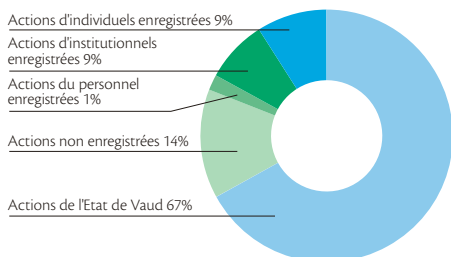
	2020 ²	2021	2022	2023	2024
Nombres d'actions (en milliers)	86 062	86 062	86 062	86 062	86 062
Cours en fin de période (en CHF)	96,30	70,80	88,75	108,50	83,50
Cours extrêmes (prix historique, en CHF)					
– au plus haut	101,40	101,60	98,80	108,50	112,50
– au plus bas	67,50	67,30	70,70	81,20	79,15
Dividende par action (en CHF)	3,60	3,70	3,80	4,30	4,40 ³
Rendement du dividende ⁴ (en %)	3,7	5,2	4,3	4,0	5,3

² Montants ajustés pour tenir compte de la division par dix de l'action le 28 mai 2020

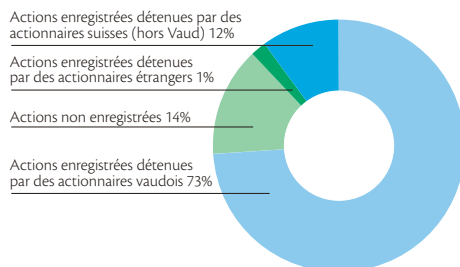
³ Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale 2025

⁴ Selon le cours de clôture en fin de période

Types d'actionnaires



Distribution géographique des actionnaires



Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.24	31.12.23	Variation absolue	Variation en %
Liquidités	10 614	12 602	- 1 988	- 16
Créances sur les banques	1 139	662	477	72
Créances résultant d'opérations de financement de titres	0	0	0	n/a
Créances sur la clientèle	5 959	6 128	- 170	- 3
Créances hypothécaires	34 207	31 780	2 427	8
Opérations de négoce	317	229	88	38
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	510	719	- 209	- 29
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 131	934	196	21
Immobilisations financières	6 065	5 196	868	17
Comptes de régularisation	113	122	- 9	- 7
Participations non consolidées	87	87	0	0
Immobilisations corporelles	379	381	- 2	- 1
Valeurs immatérielles	0	0	0	n/a
Autres actifs	111	30	81	274
Actifs	60 629	58 870	1 759	3
Total des créances subordonnées	0	0	0	n/a
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	n/a
Engagements envers les banques	5 941	5 953	- 12	- 0
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 253	1 977	- 725	- 37
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	37 672	36 475	1 197	3
Engagements résultant d'opérations de négoce	1	2	- 1	- 31
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	517	426	91	21
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 564	1 132	432	38
Obligations de caisse	4	2	2	101
Emprunts et prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS)	9 444	8 443	1 001	12
Comptes de régularisation	215	182	33	18
Autres passifs	80	400	- 321	- 80
Provisions	12	22	- 10	- 44
Fonds étrangers	56 703	55 015	1 688	3
Réserves pour risques bancaires généraux	666	666	0	0
Capital social	86	86	0	0
Réserve issue du capital	35	35	0	0
Réserve issue du bénéfice	2 714	2 615	99	4
Réserve de change	- 2	- 2	0	2
Propres parts du capital	- 13	- 14	1	7
Intérêts minoritaires au capital propre	0	0	0	n/a
Bénéfice consolidé	441	469	- 29	- 6
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	0	0	- 0	n/a
Fonds propres	3 927	3 855	72	2
Passifs	60 629	58 870	1 759	3
Total des engagements subordonnés	0	0	0	n/a
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	n/a

Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2024	2023	Variation absolue	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes	968.8	936.0	32.8	3
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	50.7	36.7	14.0	38
Charges d'intérêts	-464.5	-376.0	88.4	24
Résultat brut des opérations d'intérêts	555.0	596.7	-41.7	-7
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-1.4	-0.5	0.9	162
Résultat net des opérations d'intérêts	553.6	596.1	-42.6	-7
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	318.0	288.4	29.6	10
Produit des commissions sur les opérations de crédit	31.4	30.5	0.9	3
Produit des commissions sur les autres prestations de service	85.8	79.3	6.4	8
Charges de commissions	-65.7	-59.1	6.6	11
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	369.5	339.1	30.4	9
Résultat sur instruments de taux et titres de partici- pations	25.2	27.9	-2.7	-10
Résultat de négoce de devises, billets de banque et métaux précieux	177.8	169.8	8.1	5
Charges de commissions de négoce	-8.2	-7.6	0.7	9
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	194.8	190.1	4.7	2
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	3.0	0.5	2.6	541
Produit total des participations	7.0	6.8	0.2	3
<i>dont autres participations non consolidées</i>	7.0	6.8	0.2	3
Résultat des immeubles	3.5	5.0	-1.5	-30
Autres produits ordinaires	24.6	23.4	1.2	5
Autres charges ordinaires	-0.4	-1.0	-0.6	-61
Autres résultats ordinaires	37.7	34.6	3.0	9
Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire	1 155.5	1 160.0	-4.5	-0
Charges de personnel	-386.9	-364.1	22.7	6
Autres charges d'exploitation	-169.8	-176.6	-6.8	-4
Charges d'exploitation	-556.7	-540.8	15.9	3
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-81.9	-76.1	5.8	8
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	-2.0	-1.7	0.3	19
Résultat opérationnel	515.0	541.5	-26.5	-5
Produits extraordinaires	0.6	1.9	-1.3	-70
Charges extraordinaires	-0.0	-0.0	-0.0	n/a
Impôts	-74.9	-74.2	0.8	1
Bénéfice consolidé	440.6	469.2	-28.6	-6
Intérêts minoritaires	-0.0	-0.0	-0.0	n/a
Bénéfice consolidé, part du Groupe	440.6	469.2	-28.6	-6

Portrait

Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'État de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995. La BCV est soumise à la législation bancaire suisse. Ses engagements ne sont pas garantis par l'État de Vaud. Cependant, la clientèle de la BCV, comme celle des autres banques suisses, bénéficie du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque.

Métiers

Avec des revenus de CHF 1,16 milliard en 2024 et un bilan de CHF 60,6 milliards, le Groupe BCV est le sixième groupe bancaire suisse. La BCV, principale entité du Groupe, est la quatrième banque universelle de Suisse, la deuxième banque cantonale du pays et la première banque du canton de Vaud. Elle dispose d'un réseau de près de 60 agences et plus de 160 bancomats répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: le Retail, le Private Banking, les Entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 2089 emplois en équivalent plein temps au 31 décembre 2024. À cette date, outre la maison mère, il comprenait une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Pignet Galland & Cie SA, une société de direction de fonds de placement mobiliers, Gérifonds SA (qui possède elle-même une filiale au Luxembourg), ainsi qu'une société de direction et de gestion de fonds de placement immobiliers, la Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer « dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques ». Elle « contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton ». Enfin, elle se doit de « porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux ». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

Stratégie

Le plan stratégique *vista*, mis en œuvre depuis 2019, s'inscrit dans la continuité des précédents. Il a notamment

pour ambition de maintenir la dynamique positive de développement qu'affichent ses différents métiers depuis plusieurs années. Il vise aussi à permettre à la Banque de s'adapter aux défis qui se profilent pour les prochaines années, notamment l'intensification de la concurrence, les avancées de la digitalisation et l'évolution des besoins des clients.

Au niveau de ses métiers, la BCV a pour ambitions:

- une croissance supérieure à celle du marché dans la gestion de fortune domestique, les PME et l'Asset Management;
- une croissance dans la banque des particuliers au minimum au rythme du marché;
- une focalisation sur la rentabilité dans le financement du négoce de matières premières et les grandes entreprises;
- la poursuite du bon développement actuel dans les autres métiers de la Banque.

La BCV s'est fixé plusieurs axes de développement qui vont lui permettre de répondre aux défis futurs, notamment:

- en continuant à améliorer la qualité de service tout au long de la chaîne de valeur afin d'optimiser l'expérience client;
- en faisant évoluer ses canaux de distribution (agences, outils digitaux et centres de contact) pour offrir à la clientèle une expérience multicanal intégrée;
- en exploitant systématiquement son modèle de banque universelle afin de générer de nouvelles opportunités d'affaires pour tous les métiers;
- en mettant en œuvre des mesures d'amélioration opérationnelle au travers de projets ciblés;
- en renforçant l'attractivité de la BCV en tant qu'employeur et en promouvant l'évolution continue des compétences de ses collaboratrices et de ses collaborateurs;
- en intensifiant son approche en matière de Responsabilité sociale d'entreprise, notamment en étoffant son offre de produits financiers durables et d'investissements socialement responsables ainsi que dans le domaine hypothécaire.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et de résultat opérationnel dans la continuité de ces dernières années. Elle vise un ratio charges/produits (cost/income) de 55-57% et une rentabilité des fonds propres (ROE) de 10% à 12%. Elle s'est fixé comme seuil minimum un ratio de fonds propres de base (CET1) de 13%.

Dans la continuité des quinze dernières années, la Banque a décidé de reconduire sa politique de distribution pour une nouvelle période de 5 ans à partir de l'exercice 2023. La Banque entend verser un dividende ordinaire par action compris entre CHF 4,30 et CHF 4,70, sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire ou de la situation de la Banque.

Chiffres clés – Évolution sur 5 ans

Bilan (en millions de CHF)	2020	2021	2022	2023	2024
Total du bilan	53 186	55 952	59 397	58 870	60 629
Avances à la clientèle	33 849	35 582	36 626	37 908	40 166
Dépôts de la clientèle	35 424	38 195	38 395	36 475	37 672
Fonds propres	3 574	3 644	3 713	3 855	3 927

Avoirs administrés (en millions de CHF) ¹⁾

Total des avoirs administrés	103 159	112 887	113 539	117 296	124 164
<i>dont liquidités</i>	31 729	33 736	39 524	37 551	38 456
<i>dont fonds de placement</i>	27 402	30 927	27 156	28 766	32 990
<i>dont actions</i>	22 336	23 906	21 298	23 581	23 206
<i>dont obligations</i>	8 536	8 925	9 088	10 262	11 193
<i>dont autres</i>	13 156	15 393	16 474	17 136	18 320

Effectif du Groupe

en unités de travail à plein temps	1 909	1 932	1 957	1 982	2 089
------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

Compte de résultat (en millions de CHF)

Total des revenus	945	1 005	1 039	1 160	1 155
Charges d'exploitation	495	505	517	541	557
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations et valeurs immatérielles	72	72	70	76	82
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	5	-1	5	2	2
Résultat opérationnel	373	429	448	541	515
Bénéfice consolidé	331	379	388	469	441

Ratios de liquidités et de fonds propres ²⁾

Ratio de liquidités à court terme (LCR)	136%	157%	129%	129%	129%
Ratio de levier	5.8%	5.6%	5.5%	5.6%	5.5%
Ratio de fonds propres – Tier 1	17.7%	17.2%	17.6%	17.9%	16.8%
Ratio de fonds propres – Capital total	17.8%	17.3%	17.7%	18.0%	16.9%

Ratios sur le résultat

Résultat opérationnel / Fonds propres moyens	10.5%	12.0%	12.3%	14.5%	13.4%
Charges / Produits ³⁾	58.7%	56.7%	56.6%	53.2%	55.2%
Résultat opérationnel par employé (en milliers de CHF)	195.8	221.9	230.5	276.7	251.1
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	9.3%	10.7%	10.7%	12.5%	11.5%

Notations

Standard & Poor's

Long terme	AA / stable	AA / stable	AA / stable	AA / stable	AA / stable
Court terme	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+

Moody's

Long terme	Aa2 / stable	Aa2 / stable	Aa2 / stable	Aa2 / stable	Aa2 / stable
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

¹⁾ Suite à une modification en 2024 du périmètre des avoirs administrés, les montants 2022 et 2023 ont été retraités pour des raisons de comparabilité

²⁾ Le rapport Bâle III pilier 3, disponible sur le site internet, www.bcv.ch, contient des informations complémentaires détaillées sur ces ratios, aussi bien pour le Groupe que pour la Maison mère

³⁾ Hors amortissement du goodwill



Banque Cantonale Vaudoise
Case postale 300
1001 Lausanne
0844 228 228

www.bcv.ch