

# 2024 im Überblick



# Das Jahr im Überblick

## Eckdaten

(in Mio. CHF)	2024	2023	Veränderung in %
Bilanzsumme	60 629	58 870	+ 3
Geschäftsertrag	1 155	1 160	- 0
Geschäftserfolg	515	541	- 5
Konzerngewinn	441	469	- 6
Verwaltete Vermögen	124 164	117 296	+ 6

## Kennzahlen

Cost-Income-Ratio	55.2%	53.2%
ROE	11.5%	12.5%
Kernkapitalquote – Tier 1	16.8%	17.9%
Eigenkapitalquote – Gesamtkapital	16.9%	18.0%

## Im Geschäftsjahr 2024 ...

### ... blieb die Weltwirtschaft trotz des zunehmend unsicheren Umfeldes robust:

- Angesichts der rückläufigen Inflation senkten die Zentralbanken ihre Leitzinsen deutlich, um die zwar robuste, aber schwunglose weltweite Konjunktur anzukurbeln. Das weltweite Wirtschaftswachstum belief sich 2024 auf 3,2% und ist damit gegenüber dem Vorjahr leicht gesunken. Es bestehen nach wie vor grosse regionale Unterschiede: Während in den USA die Konjunkturdynamik anhielt, schwächelte die Wirtschaft in der Eurozone weiterhin. Die Unsicherheiten nahmen aufgrund der wachsenden geopolitischen Spannungen zu.
- Die Schweizer und die Waadtländer Wirtschaft konnten sich mit einem BIP-Wachstum von je rund 1% gut behaupten. Die exportorientierten Branchen bekamen allerdings die Konjunkturschwäche in den Nachbarländern zu spüren. Der Binnenkonsum hingegen entwickelte sich stabil. Die Arbeitslosenquote blieb 2024 auf einem niedrigen Niveau. Sie belief sich schweizweit im Durchschnitt auf 2,4% und im Kanton Waadt auf 3,9%.

### ... erzielte die BCV das zweitbeste Ergebnis in ihrer Geschichte:

- Nach dem Rekordergebnis von 2023 hat die BCV 2024 das zweitbeste um Sondereffekte bereinigte Ergebnis in ihrer Geschichte erzielt.
- Der Geschäftsertrag der BCV-Gruppe blieb mit CHF 1,16 Milliarden stabil. Der Geschäftsaufwand erhöhte sich um 3% auf CHF 557 Millionen. Dies ist auf die Inflation, die Integration der IT-Infrastruktur und auf Projekte zur Weiterentwicklung der Bank, insbesondere im Cybersecurity- und im Asset-Management-Bereich, zurückzuführen. Der Geschäftserfolg beläuft sich auf CHF 515 Millionen (-5%).
- Der Konzerngewinn liegt mit CHF 441 Millionen (-6%) deutlich über dem Vor-Covid-Niveau. Mit einem ROE von 11,5% nimmt die BCV unter vergleichbaren Finanzinstituten eine Spitzenposition ein.

### ... beschloss die BCV, für 2024 eine Dividende von CHF 4.40 pro Aktie vorzuschlagen:

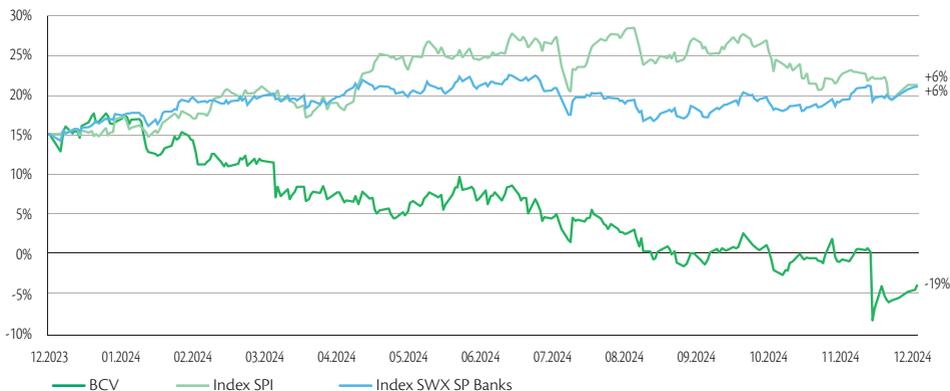
- Die BCV blickt nicht zuletzt dank ihrer sehr soliden Finanzlage zuversichtlich in die Zukunft. Der Verwaltungsrat wird daher der Generalversammlung eine um CHF 0.10 höhere Dividende von CHF 4.40 pro Aktie vorschlagen. Dies entspricht einer Ausschüttung von CHF 379 Millionen.

### ... arbeitete die BCV an der Umsetzung ihrer strategischen Schwerpunkte weiter:

- Die BCV treibt die Digitalisierung weiter voran. 2024 führte sie auf ihren digitalen Plattformen rund zehn Neuerungen ein.
- Die BCV hat vor mehreren Jahren ein umfangreiches Programm zur kontinuierlichen Verbesserung ihrer Servicequalität und ihrer Weiterempfehlungsquote gestartet. Dieses Engagement macht sich bezahlt: 2024 – und damit seit 2018 zum siebten Mal in Folge – war die BCV laut einer repräsentativen Umfrage die «Am häufigsten weiterempfohlene Bank in der Waadt».
- Der Nachhaltigkeitsbericht 2024 der BCV, der zeitgleich mit dem Jahresbericht veröffentlicht und den Aktionärinnen und Aktionären an der Generalversammlung am 8. Mai 2025 zur Abstimmung vorgelegt wird, entspricht nun den Anforderungen der Verordnung zur verbindlichen Klimaberichterstattung grosser Unternehmen, die am 1. Januar 2024 in Kraft getreten ist. Die BCV beschreibt darin unter anderem die Ziele zur Reduzierung ihrer CO<sub>2</sub>-Bilanz, die sie sich – im Einklang mit den von der Schweiz und vom Kanton Waadt eingegangenen Verpflichtungen – in ihren Geschäftsbereichen gesetzt hat.

# BCV-Aktie

## Entwicklung der Gesamterrendite für die Aktionäre<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Börsenperformance der Periode zuzüglich Dividenden und Kapitalausschüttungen

Kotierung:	SIX Swiss Exchange	Ticker-Symbol:	BCVN
Nennwert der Aktie:	CHF 1	Valorennummer:	53 175 175
		ISIN:	CH0531751755

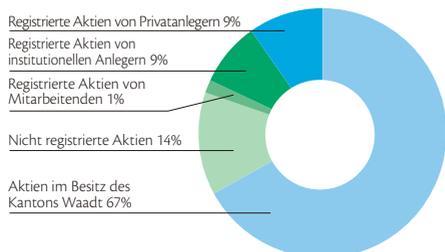
	2020 <sup>2</sup>	2021	2022	2023	2024	
Anzahl Aktien (in Tausend)	86 062	86 062	86 062	86 062	86 062	
Jahresendkurs (in CHF)	96.30	70.80	88.75	108.50	83.50	
Höchst- und Tiefstkurse (historische Kurse, in CHF)	– Höchstkurse – Tiefstkurse	101.40 67.50	101.60 67.30	98.80 70.70	108.50 81.20	112.50 79.15
Dividende pro Aktie (in CHF)	3.60	3.70	3.80	4.30	4.40 <sup>3</sup>	
Dividendenrendite <sup>4</sup> (in %)	3.7	5.2	4.3	4.0	5.3	

<sup>2</sup> Infolge des 1:10-Aktiensplits vom 28. Mai 2020 angepasste Beträge

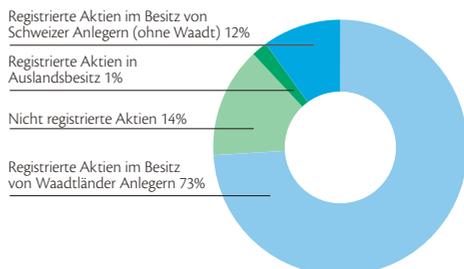
<sup>3</sup> Gemäss Vorschlag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung 2025

<sup>4</sup> Basierend auf dem Jahresendkurs

## Aktionariat



## Geografische Verteilung der Aktionäre



# Konsolidierte Bilanz

(in Mio. CHF)	31.12.24	31.12.23	Veränderung absolut	Veränderung in %
Flüssige Mittel	10 614	12 602	- 1 988	- 16
Forderungen gegenüber Banken	1 139	662	477	72
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	0	0	0	n/a
Forderungen gegenüber Kunden	5 959	6 128	- 170	- 3
Hypothekarforderungen	34 207	31 780	2 427	8
Handelsgeschäft	317	229	88	38
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	510	719	- 209	- 29
Übrige Finanzinstrumente mit Fair-Value-Bewertung	1 131	934	196	21
Finanzanlagen	6 065	5 196	868	17
Aktive Rechnungsabgrenzungen	113	122	- 9	- 7
Nicht konsolidierte Beteiligungen	87	87	0	0
Sachanlagen	379	381	- 2	- 1
Immaterielle Werte	0	0	0	n/a
Sonstige Aktiven	111	30	81	274
<b>Aktiven</b>	<b>60 629</b>	<b>58 870</b>	<b>1 759</b>	<b>3</b>
Total nachrangige Forderungen	0	0	0	n/a
<i>davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht</i>	0	0	0	n/a
Verpflichtungen gegenüber Banken	5 941	5 953	- 12	- 0
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	1 253	1 977	- 725	- 37
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	37 672	36 475	1 197	3
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	1	2	- 1	- 31
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	517	426	91	21
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	1 564	1 132	432	38
Kassenobligationen	4	2	2	101
Anleihen und Darlehen der Pfandbriefzentrale der schweizerischen Kantonalbanken (SKB)	9 444	8 443	1 001	12
Passive Rechnungsabgrenzungen	215	182	33	18
Sonstige Passiven	80	400	- 321	- 80
Rückstellungen	12	22	- 10	- 44
<b>Fremdkapital</b>	<b>56 703</b>	<b>55 015</b>	<b>1 688</b>	<b>3</b>
Reserven für allgemeine Bankrisiken	666	666	0	0
Gesellschaftskapital	86	86	0	0
Kapitalreserve	35	35	0	0
Gewinnreserve	2 714	2 615	99	4
Währungsumrechnungsreserve	- 2	- 2	0	2
Eigene Kapitalanteile	- 13	- 14	1	7
Minderheitsanteile am Eigenkapital	0	0	0	n/a
Konzerngewinn	441	469	- 29	- 6
<i>davon Minderheitsanteile am Konzerngewinn</i>	0	0	- 0	n/a
<b>Eigenkapital</b>	<b>3 927</b>	<b>3 855</b>	<b>72</b>	<b>2</b>
<b>Passiven</b>	<b>60 629</b>	<b>58 870</b>	<b>1 759</b>	<b>3</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	0	0	0	n/a
<i>davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht</i>	0	0	0	n/a

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

(in Mio. CHF)	2024	2023	Veränderung absolut	Veränderung in %
Zins- und Diskontertrag	968.8	936.0	32.8	3
Zins- und Dividendertrag aus Finanzanlagen	50.7	36.7	14.0	38
Zinsaufwand	-464.5	-376.0	88.4	24
<b>Bruttoerfolg Zinsgeschäft</b>	<b>555.0</b>	<b>596.7</b>	<b>-41.7</b>	<b>-7</b>
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsgeschäft	-1.4	-0.5	0.9	162
<b>Nettoerfolg Zinsgeschäft</b>	<b>553.6</b>	<b>596.1</b>	<b>-42.6</b>	<b>-7</b>
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	318.0	288.4	29.6	10
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	31.4	30.5	0.9	3
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	85.8	79.3	6.4	8
Kommissionsaufwand	-65.7	-59.1	6.6	11
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>369.5</b>	<b>339.1</b>	<b>30.4</b>	<b>9</b>
Handelserfolg aus Zinsinstrumenten und Beteiligungstiteln	25.2	27.9	-2.7	-10
Handelserfolg aus Devisen, Noten und Edelmetallen	177.8	169.8	8.1	5
Kommissionsaufwand Handelsgeschäft	-8.2	-7.6	0.7	9
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>194.8</b>	<b>190.1</b>	<b>4.7</b>	<b>2</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	3.0	0.5	2.6	541
Beteiligungsertrag	7.0	6.8	0.2	3
<i>davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen</i>	7.0	6.8	0.2	3
Liegenschaftenerfolg	3.5	5.0	-1.5	-30
Anderer ordentlicher Ertrag	24.6	23.4	1.2	5
Anderer ordentlicher Aufwand	-0.4	-1.0	-0.6	-61
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>37.7</b>	<b>34.6</b>	<b>3.0</b>	<b>9</b>
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>1 155.5</b>	<b>1 160.0</b>	<b>-4.5</b>	<b>-0</b>
Personalaufwand	-386.9	-364.1	22.7	6
Sachaufwand	-169.8	-176.6	-6.8	-4
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-556.7</b>	<b>-540.8</b>	<b>15.9</b>	<b>3</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-81.9	-76.1	5.8	8
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-2.0	-1.7	0.3	19
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>515.0</b>	<b>541.5</b>	<b>-26.5</b>	<b>-5</b>
Ausserordentlicher Ertrag	0.6	1.9	-1.3	-70
Ausserordentlicher Aufwand	-0.0	-0.0	-0.0	n/a
Steuern	-74.9	-74.2	0.8	1
<b>Konzerngewinn</b>	<b>440.6</b>	<b>469.2</b>	<b>-28.6</b>	<b>-6</b>
davon Minderheitsanteile am Konzerngewinn	-0.0	-0.0	-0.0	n/a
<b>Konzerngewinn (Konzernanteil)</b>	<b>440.6</b>	<b>469.2</b>	<b>-28.6</b>	<b>-6</b>

# Firmenporträt

## Rechtsform

Die BCV ist eine öffentlich-rechtliche Aktiengesellschaft, die per Dekret des Waadtländer Parlaments vom 19. Dezember 1845 gegründet wurde. Ihr Hauptaktionär ist der Kanton Waadt mit 66,95% des Aktienkapitals. Die BCV ist im Handelsregister des Kantons Waadt eingetragen. Ihr Rechtsstatus ist im Waadtländer Kantonalbankgesetz (LBCV) vom 20. Juni 1995 verankert. Die BCV unterliegt der Schweizer Bankengesetzgebung. Der Kanton Waadt haftet nicht für die Verbindlichkeiten der BCV. Die Kunden der BCV und anderer Schweizer Banken sind jedoch durch die schweizweit geltende Einlagensicherung der Schweizer Banken und Effektenhändler geschützt. Mit diesem System sollen Einlagen bis zu CHF 100 000 pro Einleger und Bank gesichert werden.

## Geschäftsbereiche

Mit einem Geschäftsertrag von CHF 1,16 Milliarden und einer Bilanzsumme von CHF 60,6 Milliarden per Ende 2024 ist die BCV-Gruppe die sechstgrösste Bankengruppe der Schweiz. Als grösste Einheit der Gruppe ist die BCV die viertgrösste Schweizer Universalbank, die zweitgrösste Kantonalbank der Schweiz und die grösste Bank des Kantons Waadt. Sie betreibt im Waadtland fast 60 Geschäftsstellen und über 160 Bancomaten. Die BCV ist in vier Frontbereiche organisiert: Retail Banking, Private Banking, Corporate Banking und Asset Management & Trading. Sie bietet in allen Kundensegmenten eine umfassende Palette von Bankprodukten. In Vollzeitäquivalente umgerechnet, beschäftigte die BCV-Gruppe am 31. Dezember 2024 2089 Mitarbeitende. Zu diesem Zeitpunkt umfasste sie ausser dem Stammhaus eine auf Vermögensverwaltung spezialisierte Privatbank, Piguët Galland & Cie SA, die Fondsleitung für Effektenfonds Gërifonds SA, die ihrerseits eine Tochtergesellschaft in Luxemburg unterhält, sowie die auf die Verwaltung von Immobilienfonds spezialisierte Fondsleitung Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Auftrag

Gemäss Art. 4 LBCV ist die BCV eine kundennahe Universalbank mit der Aufgabe, kantonsweit alle Bereiche der Privatwirtschaft zu fördern und die öffentlichen Körperschaften bei der Finanzierung ihrer Aufgaben zu unterstützen. Ferner trägt sie zur Deckung der Hypothekarnachfrage im Kanton Waadt bei. Als Kantonalbank setzt sie sich insbesondere für die kantonale Wirtschaftsentwicklung im Sinne einer nachhaltigen Entwicklung unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer und sozialer Kriterien ein. Es ist die Aufgabe der BCV, Mehrwert für ihre Aktionäre und Kunden zu schaffen, eine beispielhafte Arbeitgeberin zu sein und aktiv und verantwortungsvoll am kulturellen und gesellschaftlichen Leben des Kantons teilzunehmen.

## Strategie

Der 2019 eingeführte Strategieplan *vista* knüpft an die vorherigen Strategiepläne an. Er zielt insbesondere darauf

ab, die positive Entwicklungsdynamik aufrechtzuerhalten, die in den verschiedenen Geschäftsbereichen der BCV seit mehreren Jahren verzeichnet wird. Gleichzeitig soll er die BCV dazu befähigen, die Herausforderungen zu bewältigen, die sich für die nächsten Jahre abzeichnen. Dazu gehören insbesondere der verstärkte Wettbewerb, die fortschreitende Digitalisierung und die sich verändernden Kundenbedürfnisse.

In den einzelnen Geschäftsbereichen setzt sich die BCV folgende Ziele:

- im Onshore-Private-Banking, im KMU-Segment und im Asset Management schneller zu wachsen als der Markt;
- im Retail Banking mindestens so stark zu wachsen wie der Markt;
- in den Bereichen Commodity Trade Finance und Grossunternehmen den Schwerpunkt auf die Rentabilität zu setzen;
- in den übrigen Geschäftsbereichen der Bank die solide Entwicklung fortzusetzen.

Die BCV hat mehrere strategische Schwerpunkte festgelegt, um für die künftigen Herausforderungen gewappnet zu sein. Sie will insbesondere:

- ihre Servicequalität entlang der gesamten Wertschöpfungskette weiter verbessern, um eine noch höhere Kundenzufriedenheit zu erreichen;
- ihre Vertriebskanäle (Geschäftsstellen, Digital-Banking-Tools, Beratungszentren) im Sinne eines integrierten Multi-Kanal-Bankings weiterentwickeln;
- ihr Universalbankmodell systematisch nutzen, um neue Geschäftsmöglichkeiten in allen Tätigkeitsfeldern zu erschliessen;
- mit gezielten Projekten Massnahmen zur Betriebsoptimierung umsetzen;
- als Arbeitgeberin weiter an Attraktivität gewinnen und ihre Mitarbeitenden dabei unterstützen, sich kontinuierlich weiterzubilden;
- ihre gesellschaftliche Verantwortung noch stärker wahrnehmen, vor allem durch den Ausbau ihres Angebots an nachhaltigen Finanzprodukten und verantwortungsbewussten Investitionslösungen, u. a. im Bereich der Hypotheken.

Die BCV hat das Ziel, nachhaltig zu wachsen und dabei einen ähnlich hohen Geschäftsertrag und Geschäftserfolg wie in den letzten Jahren zu erzielen. Sie strebt ein Kosten-Ertrags-Verhältnis (Cost-Income-Ratio) von 55–57% und eine Eigenkapitalrendite (ROE) von 10–12% an. Des Weiteren hat sie eine Kernkapitalquote (CET1) von 13% als Mindestschwelle festgelegt.

Die BCV hat beschlossen, die Ausschüttungspolitik der letzten 15 Jahre ab dem Geschäftsjahr 2023 für weitere fünf Jahre fortzuführen. Sie beabsichtigt, eine ordentliche Dividende zwischen CHF 4.30 und CHF 4.70 pro Aktie auszuzahlen, sofern sich das wirtschaftliche und regulatorische Umfeld nicht wesentlich verändert.

# Kennzahlen der letzten 5 Jahre

Bilanz per (in Mio. CHF)	2020	2021	2022	2023	2024
Bilanzsumme	53 186	55 952	59 397	58 870	60 629
Ausleihungen an Kunden	33 849	35 582	36 626	37 908	40 166
Verpflichtungen gegenüber Kunden	35 424	38 195	38 395	36 475	37 672
Eigenkapital	3 574	3 644	3 713	3 855	3 927

## Verwaltete Vermögen (in Mio. CHF)<sup>1)</sup>

Total verwaltete Vermögen	103 159	112 887	113 539	117 296	124 164
<i>Barmittel</i>	31 729	33 736	39 524	37 551	38 456
<i>Anlagefonds</i>	27 402	30 927	27 156	28 766	32 990
<i>Aktien</i>	22 336	23 906	21 298	23 581	23 206
<i>Obligationen</i>	8 536	8 925	9 088	10 262	11 193
<i>Sonstige</i>	13 156	15 393	16 474	17 136	18 320

## Mitarbeiterzahl der Gruppe

in Vollzeitäquivalenten	1 909	1 932	1 957	1 982	2 089
-------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

## Schlüsselposten

### der Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)

Geschäftsertrag	945	1 005	1 039	1 160	1 155
Geschäftsaufwand	495	505	517	541	557
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	72	72	70	76	82
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	5	- 1	5	2	2
Geschäftserfolg	373	429	448	541	515
Konzerngewinn	331	379	388	469	441

## Liquiditäts- und Eigenmittelquoten<sup>2)</sup>

Quote für kurzfristige Liquidität (LCR)	136%	157%	129%	129%	129%
Leverage-Ratio	5.8%	5.6%	5.5%	5.6%	5.5%
Tier-1-Quote	17.7%	17.2%	17.6%	17.9%	16.8%
Gesamtkapitalquote	17.8%	17.3%	17.7%	18.0%	16.9%

## Ratios der Erfolgsrechnung

Geschäftserfolg / durchschnittliches Eigenkapital	10.5%	12.0%	12.3%	14.5%	13.4%
Cost-Income-Ratio <sup>3)</sup>	58.7%	56.7%	56.6%	53.2%	55.2%
Geschäftserfolg pro Mitarbeiter (in Tausend CHF)	195.8	221.9	230.5	276.7	251.1
Eigenkapitalrendite (ROE)	9.3%	10.7%	10.7%	12.5%	11.5%

## Rating

### Standard & Poor's

Langfristig	AA / stabil				
Kurzfristig	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+

### Moody's

Langfristig	Aa2 / stabil				
Kurzfristig	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1)</sup> Aufgrund einer Änderung beim Kreis der verwalteten Vermögen im Berichtsjahr wurden die Beträge für die Jahre 2022 und 2023 zum Zwecke der Vergleichbarkeit bereinigt.

<sup>2)</sup> Genauere Informationen zu den Kennzahlen sowohl der Gruppe als auch des Stammhauses sind dem «Basel III Pillar 3 Report» zu entnehmen, der auf [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch) erhältlich ist.

<sup>3)</sup> Ohne Goodwill-Abschreibung.



**Banque Cantonale Vaudoise**  
**Case postale 300**  
**1001 Lausanne**  
**0844 228 228**

**[www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)**