

# En bref 2022



# L'année en bref

## Chiffres clés

(en millions de CHF)	2022	2021	Variation en %
Total du bilan	59 397	55 952	+ 6
Total des revenus	1 039	1 005	+ 3
Résultat opérationnel	448	429	+ 4
Bénéfice consolidé	388	379	+ 3
Avoirs administrés	108 879	112 887	- 4

## Ratios

Charges / Produits <sup>1</sup>	56.6%	56.7%
ROE	10.7%	10.7%
Ratios de fonds propres – Tier 1	17.6%	17.2%
Ratios de fonds propres – Capital total	17.7%	17.3%

<sup>1</sup> Hors amortissement du goodwill

## En 2022...

### ... les banques centrales ont resserré leurs politiques monétaires et les perspectives économiques se sont dégradées

- Face à la forte pression inflationniste, les banques centrales ont dû réagir vite et fort. Ainsi, la Fed a rehaussé ses taux directeurs à sept reprises en 2022, et la BCE quatre fois durant l'année. Pour sa part, la Banque nationale suisse a relevé son taux directeur de 175 points de base en l'espace de 6 mois, mettant un terme à près de huit années de taux d'intérêt négatifs.
- Dans le même temps, la croissance économique dans plusieurs pays s'est ralentie, faisant même craindre un risque de récession. En Suisse, bien que les perspectives ont été revues à la baisse à plusieurs reprises, la croissance est demeurée positive en 2022, atteignant environ +2%.

### ... la BCV a présenté de très bons résultats, les meilleurs depuis 2007

- Les revenus du Groupe ont franchi une nouvelle fois la barre du milliard de francs, au-dessus de leur niveau de 2021 (+3%).
- En maîtrisant la progression de ses charges d'exploitation, la Banque a généré un résultat opérationnel de CHF 448 millions, en hausse de 4%.
- À CHF 388 millions, le bénéfice net de l'exercice est supérieur à celui de 2021 (+3%). Le ROE s'est élevé à 10,7%, l'un des meilleurs parmi les établissements bancaires comparables.

### ... la BCV a poursuivi sa politique de distribution

- Forte de ce résultat, la Banque proposera à ses actionnaires d'augmenter le dividende par action à CHF 3,80 (en hausse de CHF 0,10), soit CHF 327 millions ou 84% du bénéfice net.
- Dans la continuité des quinze dernières années, la Banque a décidé de reconduire sa politique de distribution pour une nouvelle période de cinq ans avec un objectif de dividende relevé. À partir de l'exercice 2023, elle entend verser un dividende ordinaire par action compris entre CHF 3,80 et CHF 4,20, sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire ou de la situation de la Banque.

### ... la BCV a poursuivi son travail de fond en matière de responsabilité sociale d'entreprise

- La Banque a lancé depuis plusieurs années de nombreuses initiatives qui touchent tous les domaines de la RSE et travaille à renforcer sa communication autour de ces thèmes en lien avec les exigences réglementaires qui évoluent.
- Ce travail de fond est reconnu, notamment par les agences ou organismes de notation extra-financière : MSCI ESG a relevé sa note sur la BCV à AA, soit la meilleure note octroyée à une banque cantonale. Le score CDP de la Banque s'est également amélioré, passant de B à A-, faisant entrer la BCV dans la catégorie « leadership ». De son côté, Ethos, acteur majeur en Suisse dans la finance durable, a confirmé son appréciation de la Banque en lui accordant sa deuxième meilleure note (A-) sur une échelle à cinq crans.

# L'action BCV

## Evolution du rendement total pour l'actionnaire <sup>1</sup>



<sup>1</sup> Performance boursière de la période additionnée des dividendes et distributions de capital

Cotation: SIX Swiss Exchange      Symbole de cotation: – Bloomberg: BCVN  
 Prix nominal de l'action: CHF 1      – Telekurs: BCVN  
 Numéro de valeur: 53 175 175      – Reuters: BCVNS  
 Numéro ISIN: CH0531751755

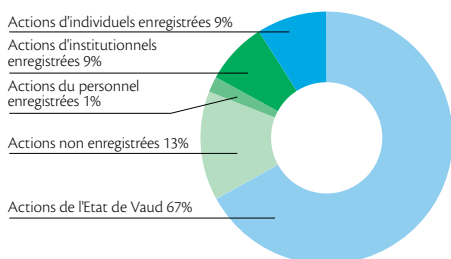
	2018	2019	2020 <sup>2</sup>	2021	2022
Nombres d'actions (en milliers)	8 606	8 606	86 062	86 062	<u>86 062</u>
Cours en fin de période (en CHF)	741,00	790,00	96,30	70,80	<u>88,75</u>
Cours extrêmes (prix historique, en CHF)					
– au plus haut	823,00	820,00	101,40	101,60	<u>98,80</u>
– au plus bas	688,00	708,00	67,50	67,30	<u>70,70</u>
Dividende par action (en CHF)	35,0	36,0	3,60	3,70	<u>3,80<sup>3</sup></u>
Rendement du dividende <sup>4</sup> (en %)	4,7	4,6	3,7	5,2	<u>4,3</u>

<sup>2</sup> Montants ajustés pour tenir compte de la division par dix de l'action le 28 mai 2020

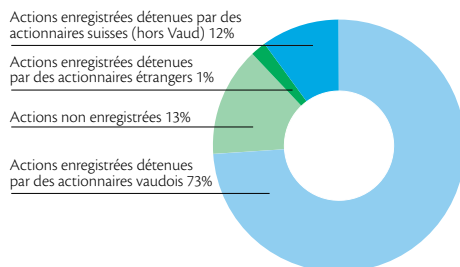
<sup>3</sup> Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale 2023

<sup>4</sup> Selon le cours de clôture en fin de période

## Types d'actionnaires



## Distribution géographique des actionnaires



# Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.22	31.12.21	Variation absolue	Variation en %
Liquidités	12 916	12 600	316	3
Créances sur les banques	1 187	952	234	25
Créances résultant d'opérations de financement de titres	79	158	-79	-50
Créances sur la clientèle	6 201	6 209	-9	-0
Créances hypothécaires	30 425	29 373	1 052	4
Opérations de négoce	206	200	5	3
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	1 160	368	792	215
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	897	1 212	-315	-26
Immobilisations financières	5 757	4 287	1 470	34
Comptes de régularisation	70	67	3	5
Participations non consolidées	87	86	0	0
Immobilisations corporelles	376	393	-17	-4
Valeurs immatérielles	0	0	0	n/a
Autres actifs	37	46	-9	-20
<b>Actifs</b>	<b>59 397</b>	<b>55 952</b>	<b>3 445</b>	<b>6</b>
Total des créances subordonnées	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0
Engagements envers les banques	5 975	3 378	2 597	77
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 008	1 458	-450	-31
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	38 395	38 195	199	1
Engagements résultant d'opérations de négoce	3	2	1	81
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	450	273	177	65
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 006	1 340	-335	-25
Obligations de caisse	0	2	-2	-100
Emprunts et prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS)	7 942	7 313	629	9
Comptes de régularisation	154	139	14	10
Autres passifs	725	183	542	296
Provisions	27	24	3	11
<b>Fonds étrangers</b>	<b>55 683</b>	<b>52 308</b>	<b>3 376</b>	<b>6</b>
Réserves pour risques bancaires généraux	666	666	0	0
Capital social	86	86	0	0
Réserve issue du capital	35	36	-1	-4
Réserve issue du bénéfice	2 554	2 493	60	2
Réserve de change	-2	-2	-0	-5
Propres parts du capital	-14	-15	1	6
Intérêts minoritaires au capital propre	0	0	0	7
Bénéfice consolidé	388	379	10	3
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	0	0	-0	-4
<b>Fonds propres</b>	<b>3 713</b>	<b>3 644</b>	<b>69</b>	<b>2</b>
<b>Passifs</b>	<b>59 397</b>	<b>55 952</b>	<b>3 445</b>	<b>6</b>
Total des engagements subordonnés	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0

# Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2022	2021	Variation absolue	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes	524.5	480.5	44.0	9
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	21.4	18.0	3.4	19
Charges d'intérêts	-84.2	-26.0	58.3	224
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>461.7</b>	<b>472.6</b>	<b>-10.9</b>	<b>-2</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	2.8	-8.2	-10.9	-134
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>464.5</b>	<b>464.4</b>	<b>0.1</b>	<b>0</b>
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	291.6	312.1	-20.5	-7
Produit des commissions sur les opérations de crédit	39.1	42.1	-3.0	-7
Produit des commissions sur les autres prestations de service	73.1	67.8	5.3	8
Charges de commissions	-60.4	-64.7	-4.2	-7
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>343.4</b>	<b>357.3</b>	<b>-13.9</b>	<b>-4</b>
Résultat sur instruments de taux et titres de partici- pations	27.5	38.2	-10.7	-28
Résultat de négoce de devises, billets de banque et métaux précieux	168.7	117.5	51.3	44
Charges de commissions de négoce	-7.5	-12.5	-5.0	-40
<b>Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur</b>	<b>188.7</b>	<b>143.2</b>	<b>45.5</b>	<b>32</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	10.1	4.3	5.7	132
Produit total des participations	5.5	5.5	0.1	1
<i>dont autres participations non consolidées</i>	5.5	5.5	0.1	1
Résultat des immeubles	6.6	7.0	-0.4	-5
Autres produits ordinaires	22.9	24.3	-1.4	-6
Autres charges ordinaires	-2.3	-0.6	1.6	266
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>42.8</b>	<b>40.5</b>	<b>2.3</b>	<b>6</b>
<b>Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire</b>	<b>1 039.4</b>	<b>1 005.4</b>	<b>34.1</b>	<b>3</b>
Charges de personnel	-352.9	-349.3	3.6	1
Autres charges d'exploitation	-163.7	-155.8	7.9	5
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-516.7</b>	<b>-505.2</b>	<b>11.5</b>	<b>2</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-69.6	-72.0	-2.4	-3
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	-5.4	0.6	6.0	963
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>447.7</b>	<b>428.8</b>	<b>18.9</b>	<b>4</b>
Produits extraordinaires	1.2	12.6	-11.4	-90
Charges extraordinaires	-0.0	-0.2	-0.2	-94
Impôts	-60.6	-62.5	-1.9	-3
<b>Bénéfice consolidé</b>	<b>388.3</b>	<b>378.7</b>	<b>9.6</b>	<b>3</b>
Intérêts minoritaires	-0.0	-0.0	-0.0	-4
<b>Bénéfice consolidé, part du Groupe</b>	<b>388.3</b>	<b>378.7</b>	<b>9.6</b>	<b>3</b>

# Portrait

## Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'État de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007, le 2 mars 2010 et le 8 décembre 2020. La BCV est soumise à la législation bancaire suisse. Ses engagements ne sont pas garantis par l'État de Vaud. Cependant, la clientèle de la BCV, comme celle des autres banques suisses, bénéficie du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque.

## Métiers

Avec des revenus de CHF 1,0 milliard en 2022 et un bilan de CHF 59,4 milliards, la BCV se classe parmi les cinq premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de près de 60 agences et de plus de 200 bancomats répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: le Retail, le Private Banking, les Entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1957 emplois en équivalent plein temps au 31 décembre 2022. À cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Piguet Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gêrifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer «dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques». Elle «contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton». Enfin, elle se doit de «porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

## Stratégie

Le plan stratégique *vista*, mis en œuvre depuis 2019, s'inscrit dans la continuité des précédents, suivis depuis plus de dix ans. Il a notamment pour ambition de maintenir la dynamique positive de développement qu'affichent les

différents métiers de la Banque depuis plusieurs années. Il vise aussi à permettre à la Banque de s'adapter aux défis qui se profilent pour les prochaines années, notamment l'intensification de la concurrence, la persistance de l'environnement de taux d'intérêt bas, les avancées de la digitalisation et l'évolution des besoins des clients.

Au niveau de ses métiers, la BCV a pour ambitions:

- une croissance supérieure à celle du marché dans la gestion de fortune domestique, les PME et l'Asset Management;
- une croissance dans la banque des particuliers au minimum au rythme du marché;
- une focalisation sur la rentabilité dans le financement du négoce de matières premières et les grandes entreprises;
- la poursuite du bon développement actuel dans les autres métiers de la Banque.

La BCV s'est fixé plusieurs axes de développement qui vont lui permettre de répondre aux défis futurs, notamment:

- en continuant à améliorer la qualité de service tout au long de la chaîne de valeur afin d'optimiser l'expérience client;
- en faisant évoluer ses canaux de distribution (agences, outils digitaux et centres de contact) pour offrir à la clientèle une expérience multicanal intégrée;
- en exploitant systématiquement son modèle de banque universelle afin de générer de nouvelles opportunités d'affaires pour tous les métiers;
- en mettant en œuvre des mesures d'amélioration opérationnelle au travers de projets ciblés;
- en renforçant l'attractivité de la BCV en tant qu'employeur et en promouvant l'évolution continue des compétences de ses collaboratrices et de ses collaborateurs;
- en intensifiant son approche en matière de Responsabilité sociale d'entreprise, notamment en étoffant son offre de produits financiers durables et d'investissements socialement responsables ainsi que dans le domaine hypothécaire.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et de résultat opérationnel dans la continuité de ces dernières années. À terme, elle vise un ratio charges/produits (cost/income) de 57-59%, un objectif minimal de ratio de fonds propres de base (CET1) de 13% et une rentabilité des fonds propres (ROE), à cet objectif minimal de fonds propres, de 13,5%-14,5%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années. Dans la continuité des quinze dernières années, la Banque a décidé en 2022 de reconduire sa politique de distribution pour une nouvelle période de 5 ans à partir de l'exercice 2023. La Banque entend verser un dividende ordinaire par action compris entre CHF 3,80 et CHF 4,20, sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire, ou de la situation de la Banque.

# Chiffres clés – Évolution sur 5 ans

Bilan (en millions de CHF)	2018	2019	2020	2021	2022
Total du bilan	47 863	48 352	53 186	55 952	59 397
Avances à la clientèle	31 756	32 768	33 849	35 582	36 626
Dépôts de la clientèle	31 375	33 048	35 424	38 195	38 395
Fonds propres	3 522	3 586	3 574	3 644	3 713

## Avoirs administrés (en millions de CHF)

Total des avoirs administrés	87 620	97 840	103 159	112 887	108 879
<i>dont liquidités</i>	28 062	29 837	31 729	33 736	34 863
<i>dont fonds de placement</i>	21 817	25 217	27 402	30 927	27 165
<i>dont actions</i>	18 485	20 934	22 336	23 906	21 298
<i>dont obligations</i>	9 413	9 746	8 536	8 925	9 088
<i>dont autres</i>	9 843	12 106	13 156	15 393	16 464

## Effectif du Groupe

en unités de travail à plein temps	1 896	1 921	1 909	1 932	1 957
------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

## Compte de résultat (en millions de CHF)

Total des revenus	977	1 002	945	1 005	1 039
Charges d'exploitation	500	505	495	505	517
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations et valeurs immatérielles	69	71	72	72	70
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	5	7	5	- 1	5
Résultat opérationnel	403	419	373	429	448
Bénéfice consolidé	350	363	331	379	388

## Ratios de liquidités et de fonds propres<sup>1</sup>

Ratio de liquidités à court terme (LCR)	113%	129%	136%	157%	129%
Ratio de levier	6.2%	6.3%	5.8%	5.6%	5.5%
Ratio de fonds propres – Tier 1	17.1%	17.1%	17.7%	17.2%	17.6%
Ratio de fonds propres – Capital total	17.2%	17.3%	17.8%	17.3%	17.7%

## Ratios sur le résultat

Résultat opérationnel / Fonds propres moyens	11.6%	11.9%	10.5%	12.0%	12.3%
Charges / Produits <sup>2</sup>	57.6%	57.7%	58.7%	56.7%	56.6%
Résultat opérationnel par employé (en milliers de CHF)	211.8	219.3	195.8	221.9	230.5
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	10.1%	10.4%	9.3%	10.7%	10.7%

## Notations

### Standard & Poor's

Long terme	AA / stable	AA / stable	AA / stable	AA / stable	AA / stable
Court terme	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+

### Moody's

Long terme	Aa2 / stable	Aa2 / stable	Aa2 / stable	Aa2 / stable	Aa2 / stable
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1</sup> Le rapport Bâle III pilier 3, disponible sur l'application iPad BCV Investor Relations et le site internet, [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch), contient des informations complémentaires détaillées sur ces ratios, aussi bien pour le Groupe que pour la Maison mère

<sup>2</sup> Hors amortissement du goodwill

Si vous souhaitez commander une version imprimée  
du Rapport annuel, rendez vous sur la page  
<https://www.bcv.ch/La-BCV/Commande-de-rapport>



Banque Cantonale Vaudoise  
Case postale 300  
1001 Lausanne  
[www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)

