

# En bref 2021



# L'année en bref

## Chiffres clés

(en millions de CHF)	2021	2020	Variation en %
Total du bilan	55 952	53 186	+ 5
Total des revenus	1 005	945	+ 6
Résultat opérationnel	429	373	+ 15
Bénéfice consolidé	379	331	+ 14
Avoirs administrés	112 887	103 159	+ 9

## Ratios

Charges / Produits <sup>1</sup>	56.7%	58.7%
ROE	10.7%	9.3%
Ratios de fonds propres – Tier 1	17.2%	17.7%
Ratios de fonds propres – Capital total	17.3%	17.8%

<sup>1</sup> Hors amortissement du goodwill

## En 2021...

### ... l'économie vaudoise a retrouvé une bonne dynamique

- Le produit intérieur brut du canton a progressé de 4,5% tandis que le taux de chômage a reculé à 3,7% en fin d'année, contre 4,9% un an auparavant<sup>2</sup>.
- À l'exception de quelques activités toujours affectées par la pandémie, la plupart des secteurs économiques ont participé à cette reprise.
- Les volumes d'affaires de la BCV ont profité du contexte de reprise dans pratiquement tous ses métiers.

### ... la BCV a présenté des résultats financiers records

- Les revenus ont franchi la barre du milliard de francs, avec une progression de +6% par rapport à 2020.
- La Banque a dégagé un résultat opérationnel de CHF 429 millions en hausse de 15%, en limitant la progression de ses charges d'exploitation.
- À CHF 379 millions, le bénéfice net a bondi de 14%, atteignant un niveau record depuis 2007, et permettant de dégager un ROE de 10,7%, l'un des meilleurs parmi les établissements bancaires comparables.
- Forte de ce résultat et confiante dans son avenir, la Banque proposera à ses actionnaires une augmentation de CHF 0,10 de son dividende à CHF 3,70 par action.

### ... la solidité financière de la Banque a été une nouvelle fois reconnue

- Standard & Poor's et Moody's ont confirmé leur notation financière à respectivement AA et Aa2, les deux assorties d'une perspective stable.
- Les agences ont relevé dans leur analyse, la grande diversité des sources de revenus de la BCV, mais aussi la forte capitalisation de la Banque avec son ratio de fonds propres de 17,3% à fin 2021.

### ... la BCV a maintenu son niveau de distribution

- Dans le cadre de sa politique de distribution, la Banque a versé à ses actionnaires en mai 2021, un dividende ordinaire de CHF 3,60 par action, stable par rapport à l'année précédente.
- Au total, depuis 2008 et en ajoutant la proposition de dividende au titre de l'exercice 2021 (CHF 3,70 par action), les actionnaires de la Banque auront reçu CHF 4,4 milliards, soit 1,2x ses fonds propres.

### ... la BCV a poursuivi ses initiatives en matière de responsabilité sociale d'entreprise, notamment

- La Banque a annoncé plusieurs partenariats, dont ceux avec Romande Energie et PEIK visant à accompagner les clients de la Banque dans leur transition énergétique.
- La Banque s'est fixée plusieurs objectifs, notamment celui de réduire d'au moins 35% les émissions de CO<sub>2</sub> liées à son fonctionnement d'ici à 2030.
- La BCV soutient la démarche de l'école d'informatique 42 Lausanne, qui a ouvert ses portes durant l'été à Lausanne, et d'autre part, elle est devenue partenaire de l'initiative Entreprise for Society (E4S), qui regroupe l'EPFL, HEC Lausanne (UNIL) et l'IMD.

<sup>2</sup> Selon les prévisions de croissance du CREA et les chiffres du chômage du SECO, publiés en janvier 2022

# L'action BCV

## Evolution du rendement total pour l'actionnaire <sup>1</sup>



<sup>1</sup> Performance boursière de la période additionnée des dividendes et distributions de capital

Cotation:	SIX Swiss Exchange	Symbole de cotation:
Prix nominal de l'action:	CHF 1	– Bloomberg: BCVN
Numéro de valeur:	53 175 175	– Telekurs: BCVN
Numéro ISIN:	CH0531751755	– Reuters: BCVNS

	2017	2018	2019	2020 <sup>2</sup>	2021
Nombres d'actions (en milliers)	8 606	8 606	8 606	86 062	<u>86 062</u>
Cours en fin de période (en CHF)	735,00	741,00	790,00	96,30	<u>70,80</u>
Cours extrêmes (prix historique, en CHF)					
– au plus haut	764,50	823,00	820,00	101,40	<u>101,60</u>
– au plus bas	644,00	688,00	708,00	67,50	<u>67,30</u>
Dividende par action (en CHF)	23,0	35,0	36,0	3,60	<u>3,70<sup>3</sup></u>
Rendement du dividende <sup>4</sup> (en %)	3,1	4,7	4,6	3,7	<u>5,2</u>
Distribution totale (en CHF)	33,0 <sup>5</sup>	35,0	36,0	3,60	<u>3,70<sup>3</sup></u>
Rendement de la distribution totale <sup>4</sup> (en %)	4,5	4,7	4,6	3,7	<u>5,2</u>

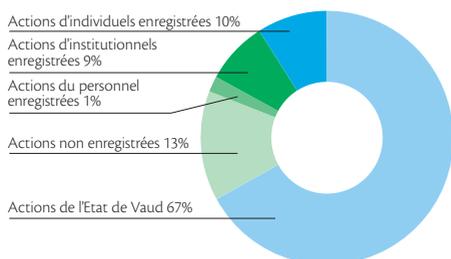
<sup>2</sup> Montants ajustés pour tenir compte de la division par dix de l'action le 28 mai 2020

<sup>3</sup> Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale 2022

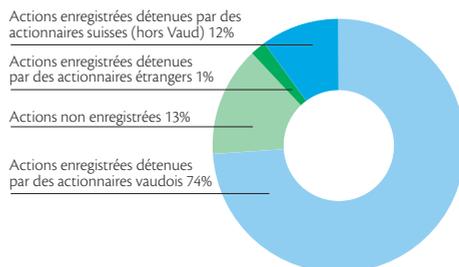
<sup>4</sup> Selon le cours de clôture en fin de période

<sup>5</sup> Distribution totale aux actionnaires sous forme de dividende ordinaire complété par un prélèvement sur la réserve légale issue d'apports en capital

## Types d'actionnaires



## Distribution géographique des actionnaires



# Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.21	31.12.20	Variation absolue	Variation en %
Liquidités	12 600	11 550	1 050	9
Créances sur les banques	952	1 347	- 395	- 29
Créances résultant d'opérations de financement de titres	158	236	- 78	- 33
Créances sur la clientèle	6 209	5 812	397	7
Créances hypothécaires	29 373	28 037	1 336	5
Opérations de négoce	200	312	- 112	- 36
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	368	321	47	15
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 212	886	327	37
Immobilisations financières	4 287	4 084	203	5
Comptes de régularisation	67	87	- 20	- 23
Participations non consolidées	86	69	17	25
Immobilisations corporelles	393	412	- 19	- 5
Valeurs immatérielles	0	2	- 2	- 100
Autres actifs	46	31	15	49
<b>Actifs</b>	<b>55 952</b>	<b>53 186</b>	<b>2 765</b>	<b>5</b>
Total des créances subordonnées	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0
Engagements envers les banques	3 378	2 948	430	15
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 458	2 781	- 1 322	- 48
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	38 195	35 424	2 771	8
Engagements résultant d'opérations de négoce	2	1	0	33
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	273	329	- 55	- 17
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 340	969	371	38
Obligations de caisse	2	2	- 0	- 15
Emprunts et prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS)	7 313	6 911	402	6
Comptes de régularisation	139	145	- 5	- 4
Autres passifs	183	75	108	144
Provisions	24	27	- 3	- 12
<b>Fonds étrangers</b>	<b>52 308</b>	<b>49 612</b>	<b>2 696</b>	<b>5</b>
Réserves pour risques bancaires généraux	666	666	0	0
Capital social	86	86	0	0
Réserve issue du capital	36	36	0	1
Réserve issue du bénéfice	2 493	2 472	21	1
Réserve de change	- 2	- 2	- 0	- 5
Propres parts du capital	- 15	- 15	0	3
Intérêts minoritaires au capital propre	0	0	0	1
Bénéfice consolidé	379	331	48	14
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	0	0	0	158
<b>Fonds propres</b>	<b>3 644</b>	<b>3 574</b>	<b>69</b>	<b>2</b>
<b>Passifs</b>	<b>55 952</b>	<b>53 186</b>	<b>2 765</b>	<b>5</b>
Total des engagements subordonnés	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0

# Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2021	2020	Variation absolue	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes	480.5	511.2	-30.7	-6
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	18.0	22.6	-4.6	-20
Charges d'intérêts	-26.0	-59.4	-33.4	-56
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>472.6</b>	<b>474.4</b>	<b>-1.9</b>	<b>-0</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-8.2	-15.1	-6.9	-46
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>464.4</b>	<b>459.4</b>	<b>5.0</b>	<b>1</b>
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	312.1	266.6	45.5	17
Produit des commissions sur les opérations de crédit	42.1	36.2	5.9	16
Produit des commissions sur les autres prestations de service	67.8	63.0	4.8	8
Charges de commissions	-64.7	-55.5	9.2	16
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>357.3</b>	<b>310.2</b>	<b>47.1</b>	<b>15</b>
Résultat sur instruments de taux et titres de partici- pations	38.2	21.6	16.6	77
Résultat de négoce de devises, billets de banque et métaux précieux	117.5	124.9	-7.4	-6
Charges de commissions de négoce	-12.5	-7.4	5.1	69
<b>Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur</b>	<b>143.2</b>	<b>139.2</b>	<b>4.0</b>	<b>3</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	4.3	2.0	2.3	117
Produit total des participations	5.5	6.5	-1.0	-16
<i>dont autres participations non consolidées</i>	5.5	6.5	-1.0	-16
Résultat des immeubles	7.0	7.1	-0.1	-2
Autres produits ordinaires	24.3	21.2	3.1	14
Autres charges ordinaires	-0.6	-0.4	0.2	43
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>40.5</b>	<b>36.4</b>	<b>4.1</b>	<b>11</b>
<b>Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire</b>	<b>1 005.4</b>	<b>945.2</b>	<b>60.2</b>	<b>6</b>
Charges de personnel	-349.3	-339.2	10.2	3
Autres charges d'exploitation	-155.8	-156.2	-0.4	-0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-505.2</b>	<b>-495.4</b>	<b>9.8</b>	<b>2</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-72.0	-72.1	-0.1	-0
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	0.6	-5.0	-5.6	-113
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>428.8</b>	<b>372.7</b>	<b>56.1</b>	<b>15</b>
Produits extraordinaires	12.6	4.8	7.8	161
Charges extraordinaires	-0.2	-0.1	0.1	142
Impôts	-62.5	-46.7	15.8	34
<b>Bénéfice consolidé</b>	<b>378.7</b>	<b>330.8</b>	<b>47.9</b>	<b>14</b>
Intérêts minoritaires	-0.0	-0.0	0.0	158
<b>Bénéfice consolidé, part du Groupe</b>	<b>378.7</b>	<b>330.8</b>	<b>47.9</b>	<b>14</b>

# Portrait

## Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'État de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007, le 2 mars 2010 et le 8 décembre 2020. La BCV est soumise à la législation bancaire suisse. Ses engagements ne sont pas garantis par l'État de Vaud. Cependant, la clientèle de la BCV, comme celle des autres banques suisses, bénéficie du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque.

## Métiers

Avec des revenus de CHF 1,0 milliard en 2021 et un bilan de CHF 55,9 milliards, la BCV se classe parmi les cinq premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de près de 60 agences et de plus de 210 bancomats répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: le Retail, le Private Banking, les Entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1932 emplois en équivalent plein temps au 31 décembre 2021. À cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Piguët Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer «dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques». Elle «contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton». Enfin, elle se doit de «porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

## Stratégie

Le plan stratégique *vista*, défini en 2019 pour les prochaines années, s'inscrit dans la continuité de ceux mis en œuvre depuis plus de dix ans. Il a notamment pour ambition de maintenir la dynamique positive de développement qu'affichent les différents métiers de la Banque depuis plusieurs années. Il vise aussi à permettre à la Banque de

s'adapter aux défis qui se profilent pour les prochaines années, notamment l'intensification de la concurrence, la persistance de l'environnement de taux d'intérêt bas, les avancées de la digitalisation et l'évolution des besoins des clients.

Au niveau de ses métiers, la BCV a pour ambitions:

- une croissance supérieure à celle du marché dans la gestion de fortune domestique, les PME et l'Asset Management;
- une croissance dans la banque des particuliers au minimum au rythme du marché;
- une focalisation sur la rentabilité dans le financement du négoce de matières premières et les grandes entreprises;
- la poursuite du bon développement actuel dans les autres métiers de la Banque.

La BCV s'est fixé plusieurs axes de développement qui vont lui permettre de répondre aux défis futurs, notamment:

- en continuant à améliorer la qualité de service tout au long de la chaîne de valeur afin d'optimiser l'expérience client;
- en faisant évoluer ses canaux de distribution (agences, outils digitaux et centres de contact) pour offrir à la clientèle une expérience multicanal intégrée;
- en exploitant systématiquement son modèle de banque universelle afin de générer de nouvelles opportunités d'affaires pour tous les métiers;
- en mettant en œuvre des mesures d'amélioration opérationnelle au travers de projets ciblés;
- en renforçant l'attractivité de la BCV en tant qu'employeur et en promouvant l'évolution continue des compétences de ses collaboratrices et de ses collaborateurs;
- en intensifiant son approche en matière de Responsabilité sociale d'entreprise, notamment en étoffant son offre de produits financiers durables et d'investissements socialement responsables ainsi que dans le domaine hypothécaire.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et de résultat opérationnel dans la continuité de ces dernières années. À terme, elle vise un ratio charges/produits (*cost/income*) de 57-59%, un objectif minimal de ratio de fonds propres de base (CET1) de 13% et une rentabilité des fonds propres (ROE), à cet objectif minimal de fonds propres, de 13,5%-14,5%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

Dans la continuité des dix dernières années, la Banque a décidé début 2018 de reconduire sa politique de distribution pour une nouvelle période de 5 ans à partir de l'exercice 2018. Tenant compte de la réduction de la charge fiscale effective depuis l'entrée en vigueur de la réforme fiscale des entreprises (RIE III vaudoise), la Banque entend verser un dividende ordinaire par action compris entre CHF 3,40 et CHF 3,80 (montants ajustés post-division par dix de l'action le 28 mai 2020), sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire, ou de la situation de la Banque.

# Chiffres clés – Évolution sur 5 ans

Bilan (en millions de CHF)	2017	2018	2019	2020	2021
Total du bilan	45 415	47 863	48 352	53 186	55 952
Avances à la clientèle	30 233	31 756	32 768	33 849	35 582
Dépôts de la clientèle	30 512	31 375	33 048	35 424	38 195
Fonds propres	3 457	3 522	3 586	3 574	3 644

## Avoirs administrés (en millions de CHF)

Total des avoirs administrés	86 490	87 620	97 840	103 159	112 887
<i>dont liquidités</i>	26 977	28 062	29 837	31 729	33 736
<i>dont fonds de placement</i>	21 807	21 817	25 217	27 402	30 927
<i>dont actions</i>	19 871	18 485	20 934	22 336	23 906
<i>dont obligations</i>	9 764	9 413	9 746	8 536	8 925
<i>dont autres</i>	8 071	9 843	12 106	13 156	15 393

## Effectif du Groupe

en unités de travail à plein temps	1 922	1 896	1 921	1 909	1 932
------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

## Compte de résultat (en millions de CHF)

Total des revenus	967	977	1 002	945	1 005
Charges d'exploitation	508	500	505	495	505
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations et valeurs immatérielles	70	69	71	72	72
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	1	5	7	5	- 1
Résultat opérationnel	387	403	419	373	429
Bénéfice consolidé	320	350	363	331	379

## Ratios de liquidités et de fonds propres <sup>1)</sup>

Ratio de liquidités à court terme (LCR)	121%	113%	129%	136%	157%
Ratio de levier	6.5%	6.2%	6.3%	5.8%	5.6%
Ratio de fonds propres – Tier 1	17.1%	17.1%	17.1%	17.7%	17.2%
Ratio de fonds propres – Capital total	17.3%	17.2%	17.3%	17.8%	17.3%

## Ratios sur le résultat

Résultat opérationnel / Fonds propres moyens	11.4%	11.6%	11.9%	10.5%	12.0%
Charges / Produits <sup>2)</sup>	58.3%	57.6%	57.7%	58.7%	56.7%
Résultat opérationnel par employé (en milliers de CHF)	201.6	211.8	219.3	195.8	221.9
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	9.4%	10.1%	10.4%	9.3%	10.7%

## Notations

### Standard & Poor's

Long terme	AA / stable				
Court terme	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+

### Moody's

Long terme	Aa2 / stable				
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1)</sup> Le rapport Bâle III pilier 3, disponible sur l'application iPad BCV Investor Relations et le site internet, [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch), contient des informations complémentaires détaillées sur ces ratios, aussi bien pour le Groupe que pour la Maison mère

<sup>2)</sup> Hors amortissement du goodwill



**Banque Cantonale Vaudoise**  
**Case postale 300**  
**1001 Lausanne**  
**0844 228 228**

**[www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)**