



En bref 2019

L'année en bref

Chiffres clés

(en millions de CHF)	2019	2018	Variation en %
Total du bilan	48 352	47 863	+ 1
Total des revenus	1 002	977	+ 3
Résultat opérationnel	419	403	+ 4
Bénéfice consolidé	363	350	+ 4
Avoirs administrés	97 840	87 620	+ 12

Ratios

Charges / Produits ¹	57.7%	57.6%
ROE	10.4%	10.1%
Ratios de fonds propres – Tier 1	17.1%	17.1%
Ratios de fonds propres – Capital total	17.3%	17.2%

¹ Hors amortissement du goodwill

En 2019...

... la BCV a dégagé de très bons résultats dans un contexte toujours marqué par des taux d'intérêt négatifs

- Les volumes d'affaires ont progressé dans les secteurs clés de la Banque et les revenus ont augmenté de 3% à CHF 1,0 milliard. La maîtrise continue des charges d'exploitation a permis également au résultat opérationnel d'augmenter de 4% à CHF 419 millions. Le bénéfice net s'est accru de 4% à CHF 363 millions. Une hausse d'un franc du dividende à CHF 36 sera proposée à la prochaine Assemblée générale.

... la solidité financière de la Banque a été confirmée par les principales agences de notation

- Standard & Poor's a renouvelé son AA et Moody's son Aa2; les deux notations sont assorties d'une perspective stable. La BCV fait partie du cercle restreint des banques les mieux notées au monde, sans garantie d'État explicite.

... CHF 301 millions ont été distribués aux actionnaires

- Conformément à la politique de distribution, renouvelée en 2018, la Banque a versé en mai 2019 à ses actionnaires un dividende ordinaire de CHF 35 par action, en augmentation de CHF 2 par rapport à la distribution précédente, représentant un montant total de CHF 301 millions. En ajoutant le dividende à la performance boursière de l'action durant l'année 2019, le rendement total s'est élevé à +11,3%.

... la BCV a élaboré un nouveau plan stratégique, *vista*

- Après avoir tiré un bilan positif de *stratégie2018*, la BCV a identifié plusieurs axes de développement qui vont lui permettre de répondre aux défis futurs, notamment en continuant à améliorer la qualité de service délivrée à la clientèle, en faisant évoluer ses canaux de distribution (agences, outils digitaux et centres de contact) pour offrir à la clientèle une expérience multicanal intégrée, en exploitant systématiquement son modèle de banque universelle afin de générer de nouvelles opportunités d'affaires pour tous les métiers, ou encore en renforçant son attractivité en tant qu'employeur.
- Les objectifs financiers ont été confirmés ou légèrement ajustés: l'objectif de ratio charges/produits est maintenu entre 57% et 59%, tout comme l'objectif minimal de fonds propres de 13%, pour un ROE, à cet objectif minimal de fonds propres, compris entre 13,5% et 14,5%.
- Le Conseil d'administration propose de diviser l'action BCV par un facteur dix dans l'intention d'améliorer sa négociabilité.

... la BCV est devenue signataire des Principes pour l'investissement responsable des Nations Unies (UNPRI)

- Cette signature engage la Banque à travers six principes, qui vont de l'incorporation des critères ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) dans l'analyse d'investissement à un reporting annuel des activités en passant par la promotion de ces principes dans l'industrie financière. Plus importante charte au niveau mondial dans le domaine de l'investissement responsable, les UNPRI sont également une plateforme très importante d'échanges entre acteurs.

L'action BCV

Evolution du rendement total pour l'actionnaire ¹



¹ Performance boursière de la période additionnée des dividendes et distributions de capital

Cotation: SIX Swiss Exchange Symbole de cotation: – Bloomberg: BCVN
 Prix nominal de l'action: CHF 10 – Telekurs: BCVN
 Numéro de valeur: 1 525 171 – Reuters: BCVNS
 Numéro ISIN: CH0015251710

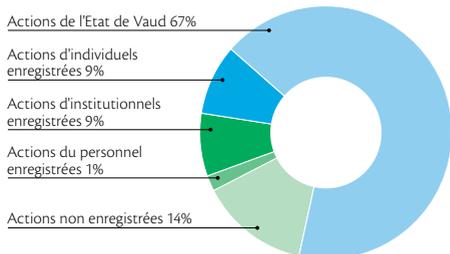
	2015	2016	2017	2018	2019
Nombres d'actions (en milliers)	8 606	8 606	8 606	8 606	8 606
Cours en fin de période (en CHF)	636,50	645,00	735,00	741,00	790,00
Cours extrêmes (prix historique, en CHF)					
– au plus haut	640,00	694,00	764,50	823,00	820,00
– au plus bas	510,50	582,00	644,00	688,00	708,00
Dividende par action (en CHF)	23,0	23,0	23,0	35,0	36,0¹
Rendement du dividende ² (en %)	3,6	3,6	3,1	4,7	4,6
Distribution totale ³ (en CHF)	33,0	33,0	33,0	35,0	36,0¹
Rendement de la distribution totale ² (en %)	5,2	5,1	4,5	4,7	4,6

¹ Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale 2020

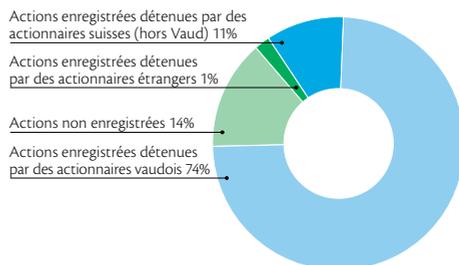
² Selon le cours de clôture en fin de période

³ Distribution totale aux actionnaires sous forme de dividende ordinaire complété par un prélèvement sur la réserve légale issue d'apports en capital

Types d'actionnaires



Distribution géographique des actionnaires



Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.19	31.12.18	Variation absolue	Variation en %
Liquidités	8 384	8 235	149	2
Créances sur les banques	1 186	1 921	- 735	- 38
Créances résultant d'opérations de financement de titres	239	314	- 75	- 24
Créances sur la clientèle	5 752	5 677	75	1
Créances hypothécaires	27 016	26 079	937	4
Opérations de négoce	277	334	- 57	- 17
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	273	268	5	2
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	784	621	163	26
Immobilisations financières	3 811	3 767	44	1
Comptes de régularisation	85	80	6	7
Participations non consolidées	69	70	- 1	- 2
Immobilisations corporelles	433	445	- 12	- 3
Valeurs immatérielles	5	9	- 3	- 39
Autres actifs	36	42	- 7	- 16
Actifs	48 352	47 863	489	1
Total des créances subordonnées	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0
Engagements envers les banques	1 703	2 655	- 952	- 36
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 502	1 809	- 307	- 17
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	33 048	31 375	1 673	5
Engagements résultant d'opérations de négoce	2	0	1	326
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	213	236	- 23	- 10
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	918	766	152	20
Obligations de caisse	3	7	- 4	- 54
Emprunts et prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS)	7 094	7 244	- 150	- 2
Comptes de régularisation	154	156	- 2	- 2
Autres passifs	114	77	37	47
Provisions	16	15	1	5
Fonds étrangers	44 766	44 341	425	1
Réserves pour risques bancaires généraux	701	701	0	0
Capital social	86	86	0	0
Réserve issue du capital	35	35	0	1
Réserve issue du bénéfice	2 419	2 371	48	2
Réserve de change	- 2	- 1	- 0	- 5
Propres parts du capital	- 18	- 20	2	9
Intérêts minoritaires au capital propre	0	0	- 0	- 11
Bénéfice consolidé	363	350	13	4
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	0	0	0	27
Fonds propres	3 586	3 522	64	2
Passifs	48 352	47 863	489	1
Total des engagements subordonnés	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0

Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2019	2018	Variation absolue	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes	570.3	573.1	-2.7	-0
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	27.9	31.0	-3.1	-10
Charges d'intérêts	-101.4	-108.0	-6.7	-6
Résultat brut des opérations d'intérêts	496.9	496.1	0.8	0
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	9.8	-5.9	-15.8	-265
Résultat net des opérations d'intérêts	506.7	490.1	16.6	3
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	259.4	250.2	9.2	4
Produit des commissions sur les opérations de crédit	44.5	46.1	-1.6	-4
Produit des commissions sur les autres prestations de service	73.6	72.6	1.0	1
Charges de commissions	-54.6	-51.7	2.9	6
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	322.9	317.2	5.7	2
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	128.1	128.1	0.1	0
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	0.5	2.1	-1.6	-76
Produit total des participations	13.7	11.9	1.8	15
<i>dont autres participations non consolidées</i>	13.7	11.9	1.8	15
Résultat des immeubles	7.5	7.5	0.0	0
Autres produits ordinaires	22.9	20.0	2.9	15
Autres charges ordinaires	-0.3	-0.3	0.0	8
Autres résultats ordinaires	44.3	41.1	3.2	8
Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire	1 002.0	976.5	25.5	3
Charges de personnel	-339.3	-332.7	6.6	2
Autres charges d'exploitation	-165.2	-167.5	-2.2	-1
Charges d'exploitation	-504.5	-500.2	4.3	1
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-71.3	-68.8	2.6	4
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	-7.2	-4.7	2.5	54
Résultat opérationnel	418.9	402.9	16.0	4
Produits extraordinaires	0.7	34.9	-34.2	-98
Charges extraordinaires	-0.2	-0.0	0.2	637
Impôts	-56.6	-88.1	-31.6	-36
Bénéfice consolidé	362.9	349.7	13.2	4
Intérêts minoritaires	-0.0	-0.0	0.0	27
Bénéfice consolidé, part du Groupe	362.9	349.7	13.2	4

Portrait

Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'État de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007 et le 2 mars 2010. La BCV est soumise à la législation bancaire suisse. Ses engagements ne sont pas garantis par l'État de Vaud. Cependant, les clients de la BCV, comme ceux des autres banques suisses, bénéficient du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque. De plus, une garantie d'État limitée est accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Épargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la Banque.

Métiers

Avec des revenus de CHF 1,0 milliard en 2019 et un bilan de CHF 48,4 milliards, la BCV se classe parmi les cinq premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de 63 agences et de plus de 220 bancomats répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: le Retail, le Private Banking, les Entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1921 emplois en équivalent plein temps au 31 décembre 2019. À cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Pignet Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer «dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques». Elle «contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton». Enfin, elle se doit de «porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

Stratégie

Le plan stratégique *vista*, défini en 2019 pour les prochaines années, s'inscrit dans la continuité de ceux mis en œuvre depuis plus de dix ans. Il a notamment pour ambition

de maintenir la dynamique positive de développement qu'affichent les différents métiers de la Banque depuis plusieurs années. Il vise aussi à permettre à la Banque de s'adapter aux défis qui se profilent pour les prochaines années, notamment l'intensification de la concurrence, la persistance de l'environnement de taux d'intérêt bas, les avancées de la digitalisation et l'évolution des besoins des clients.

Au niveau de ses métiers, la BCV a pour ambitions:

- une croissance supérieure à celle du marché dans la gestion de fortune domestique, les PME et l'Asset Management;
- une croissance dans la banque des particuliers au minimum au rythme du marché;
- une focalisation sur la rentabilité dans le financement du négoce de matières premières et les grandes entreprises;
- la poursuite du bon développement actuel dans les autres métiers de la Banque.

La BCV s'est fixé plusieurs axes de développement qui vont lui permettre de répondre aux défis futurs, notamment:

- en continuant à améliorer la qualité de service tout au long de la chaîne de valeur afin d'optimiser l'expérience client;
- en faisant évoluer ses canaux de distribution (agences, outils digitaux et centres de contact) pour offrir à la clientèle une expérience multicanal intégrée;
- en exploitant systématiquement son modèle de banque universelle afin de générer de nouvelles opportunités d'affaires pour tous les métiers;
- en mettant en œuvre des mesures d'amélioration opérationnelle au travers de projets ciblés;
- en renforçant l'attractivité de la BCV en tant qu'employeur et en promouvant l'évolution continue des compétences de ses collaboratrices et de ses collaborateurs;
- en intensifiant son approche en matière de Responsabilité sociale d'entreprise, notamment en étoffant son offre de produits financiers durables et d'investissements socialement responsables ainsi que dans le domaine hypothécaire.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et de résultat opérationnel dans la continuité de ces dernières années. À terme, elle vise un ratio charges/produits (*cost/income*) de 57-59%, un objectif minimal de ratio de fonds propres de base (CET1) de 13% et une rentabilité des fonds propres (ROE), à cet objectif minimal de fonds propres, de 13,5%-14,5%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

Dans la continuité des dix dernières années, la Banque a décidé début 2018 de reconduire sa politique de distribution pour une nouvelle période de 5 ans à partir de l'exercice 2018. Tenant compte de la réduction de la charge fiscale effective depuis l'entrée en vigueur de la réforme fiscale des entreprises (RIE III vaudoise), la Banque entend verser un dividende ordinaire par action compris entre CHF 34 et CHF 38, sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire, ou de la situation de la Banque.

Chiffres clés – Évolution sur 5 ans

Bilan (en millions de CHF)	2015	2016	2017	2018	2019
Total du bilan	43 418	44 085	45 415	47 863	48 352
Avances à la clientèle	29 457	29 849	30 233	31 756	32 768
Dépôts de la clientèle	28 877	29 245	30 512	31 375	33 048
Fonds propres	3 397	3 420	3 457	3 522	3 586

Avoirs administrés (en millions de CHF)

Total des avoirs administrés	87 972	85 382	86 490	87 620	97 840
<i>dont liquidités</i>	24 900	26 009	26 977	28 062	29 837
<i>dont fonds de placement</i>	21 164	19 812	21 807	21 817	25 217
<i>dont actions</i>	22 891	21 588	19 871	18 485	20 934
<i>dont obligations</i>	13 156	11 029	9 764	9 413	9 746
<i>dont autres</i>	5 861	6 945	8 071	9 843	12 106

Effectif du Groupe

en unités de travail à plein temps	1 947	1 943	1 922	1 896	1 921
------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

Compte de résultat (en millions de CHF)

Total des revenus	1 026	967	967	977	1 002
Charges d'exploitation	514	509	508	500	505
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations et valeurs immatérielles	76	72	70	69	71
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	37	3	1	5	7
Résultat opérationnel	399	383	387	403	419
Bénéfice consolidé	336	310	320	350	363

Ratios de liquidités et de fonds propres¹

Ratio de liquidités à court terme (LCR)	111%	113%	121%	113%	129%
Ratio de levier	6.7%	6.6%	6.5%	6.2%	6.3%
Ratio de fonds propres – Tier 1 ²	18.3%	17.5%	17.1%	17.1%	17.1%
Ratio de fonds propres – Capital total ²	18.4%	17.6%	17.3%	17.2%	17.3%

Ratios sur le résultat

Résultat opérationnel / Fonds propres moyens	12.0%	11.4%	11.4%	11.6%	11.9%
Charges / Produits ³	57.2%	59.4%	58.3%	57.6%	57.7%
Résultat opérationnel par employé (en milliers de CHF)	205.5	197.1	201.6	211.8	219.3
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	10.1%	9.1%	9.4%	10.1%	10.4%

Notations

Standard & Poor's

Long terme	AA / stable				
Court terme	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+

Moody's

Long terme	Aa2 / stable				
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

¹ Le rapport Bâle III pilier 3, disponible sur l'application iPad BCV Investor Relations et le site internet, www.bcv.ch, contient des informations complémentaires détaillées sur ces ratios, aussi bien pour le Groupe que pour la Maison mère

² À des fins de comparaison, les ratios des années 2015 et 2016 ont été recalculés sans déduire le volant anticyclique des fonds propres réglementaires existants conformément à la Circ.-FINMA 2016/01 «Publication – banques»

³ Hors amortissement du goodwill

175  BCV
1845-2020



Banque Cantonale Vaudoise
Case postale 300
1001 Lausanne
0844 228 228
www.bcv.ch