

# En bref 2017



# L'année en bref

## Chiffres clés

(en millions de CHF)	2017	2016	Variation en %
Total du bilan	45 415	44 085	+3
Total des revenus	967	967	0
Résultat opérationnel	387	383	+1
Bénéfice consolidé	320	310	+3
Masse sous gestion	86 490	85 382	+1

## Ratios

Charges / Produits <sup>1)</sup>	58.3%	59.4%
ROE	9.4%	9.1%
Ratios de fonds propres – Tier 1 <sup>2)</sup>	17.1%	17.5%
Ratios de fonds propres – Capital total <sup>2)</sup>	17.3%	17.6%

<sup>1)</sup> Hors amortissement du goodwill

<sup>2)</sup> Les ratios sont présentés selon la Circ.-FINMA 2016/01 « Publication - banques »

## En 2017...

### ... la BCV a publié de très bons résultats dans un contexte de taux d'intérêt négatifs persistants

- Les volumes d'affaires ont progressé de manière continue et les revenus bruts sont en légère hausse (+1,5%).
- La bonne maîtrise des charges et la baisse des amortissements et autres provisions ont permis de faire légèrement progresser le résultat opérationnel de 1% à CHF 387 millions.
- Le bénéfice net s'est établi à CHF 320 millions (+3%) dans la continuité des exercices précédents.

### ... la BCV a accueilli des nouveaux membres dans ses organes dirigeants

- Jacques de Watteville a été nommé par le Conseil d'Etat pour succéder à Olivier Steimer à la présidence du Conseil d'administration dès le 1<sup>er</sup> janvier 2018.
- Deux nouveaux directeurs généraux ont rejoint la Banque, Christian Meixenberger à la tête de la Division Services et Andreas Diemant en tant que responsable de la Division Entreprises.

### ... les agences ont confirmé leurs notations attestant la solidité financière de la BCV

- Standard & Poor's a renouvelé son AA pour la sixième année consécutive, et Moody's son Aa2; toutes les deux assorties d'une perspective stable. La BCV fait partie du cercle restreint des banques les mieux notées au monde, sans garantie explicite de l'Etat.

### ... la BCV a enrichi son offre digitale de nouvelles fonctionnalités et de nouveaux produits

- Plusieurs nouvelles fonctionnalités, comme l'ouverture de compte ou la souscription de prêt hypothécaire entièrement en ligne, ont été intégrées aux canaux digitaux de la BCV.
- La Banque propose également depuis cette année BCV TWINT, le porte-monnaie digital suisse pour régler ses achats, payer en ligne et transférer de l'argent à ses amis.

### ... CHF 284 millions ont été distribués aux actionnaires

- La Banque a versé un dividende ordinaire de CHF 23 par action, plus CHF 10 supplémentaires prélevés sur la réserve issue d'apports en capital. Au total, les actionnaires de la Banque ont reçu CHF 284 millions qui, ajoutés à la performance boursière de l'action durant l'année 2017, représente un rendement total de 19,1%.

### ... la BCV a décidé de reconduire sa politique de distribution pour une nouvelle période de cinq ans à partir de l'exercice 2018

- Tenant compte de la réduction de la charge fiscale effective dès l'entrée en vigueur du nouveau taux d'imposition prévu par la réforme fiscale (RIE III vaudoise) pour les entreprises, la Banque entend verser un dividende ordinaire par action compris entre CHF 34 et 38, sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire ou de la situation de la Banque.



# Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.17	31.12.16	Variation absolue	Variation en %
Liquidités	8 044	7 496	549	7
Créances sur les banques	1 013	1 373	- 360	- 26
Créances résultant d'opérations de financement de titres	499	306	194	63
Créances sur la clientèle	4 826	4 812	14	0
Créances hypothécaires	25 407	25 037	370	1
Opérations de négoce	186	153	33	21
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	282	281	1	0
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	653	630	23	4
Immobilisations financières	3 753	3 234	519	16
Comptes de régularisation	91	107	- 15	- 14
Participations non consolidées	70	70	0	0
Immobilisations corporelles	519	517	2	0
Valeurs immatérielles	12	16	- 3	- 22
Autres actifs	57	54	3	6
<b>Actifs</b>	<b>45 415</b>	<b>44 085</b>	<b>1 329</b>	<b>3</b>
Total des créances subordonnées	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0
Engagements envers les banques	1 398	1 070	328	31
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 350	1 791	- 442	- 25
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	30 512	29 245	1 267	4
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	205	244	- 40	- 16
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	812	771	41	5
Obligations de caisse	15	21	- 7	- 31
Emprunts et prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS)	7 392	7 267	125	2
Comptes de régularisation	172	184	- 11	- 6
Autres passifs	87	56	30	54
Provisions	15	16	- 1	- 7
<b>Fonds étrangers</b>	<b>41 958</b>	<b>40 666</b>	<b>1 292</b>	<b>3</b>
Réserves pour risques bancaires généraux	701	701	0	0
Capital social	86	86	0	0
Réserve issue du capital	121	207	- 86	- 41
Réserve issue du bénéfice	2 249	2 137	112	5
Réserve de change	- 1	- 2	0	- 10
Propres parts du capital	- 19	- 19	0	- 2
Intérêts minoritaires au capital propre	0	0	- 0	- 6
Bénéfice consolidé	320	310	11	3
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	0	0	- 0	0
<b>Fonds propres</b>	<b>3 457</b>	<b>3 420</b>	<b>37</b>	<b>1</b>
<b>Passifs</b>	<b>45 415</b>	<b>44 085</b>	<b>1 329</b>	<b>3</b>
Total des engagements subordonnés	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0

# Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2017	2016	Variation absolue	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes	576.4	599.0	-22.6	-4
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	34.7	40.3	-5.6	-14
Charges d'intérêts	-113.3	-156.7	-43.4	-28
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>497.8</b>	<b>482.5</b>	<b>15.2</b>	<b>3</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-20.2	-4.7	15.4	327
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>477.6</b>	<b>477.8</b>	<b>-0.2</b>	<b>-0</b>
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	250.3	241.5	8.8	4
Produit des commissions sur les opérations de crédit	44.6	42.2	2.4	6
Produit des commissions sur les autres prestations de service	71.8	75.2	-3.5	-5
Charges de commissions	-50.3	-51.0	-0.7	-1
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>316.4</b>	<b>307.9</b>	<b>8.5</b>	<b>3</b>
<b>Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur</b>	<b>133.9</b>	<b>139.2</b>	<b>-5.4</b>	<b>-4</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	2.5	6.4	-3.9	-61
Produit total des participations	6.2	5.5	0.7	13
<i>dont autres participations non consolidées</i>	6.2	5.5	0.7	13
Résultat des immeubles	10.9	11.0	-0.1	-1
Autres produits ordinaires	20.0	21.6	-1.5	-7
Autres charges ordinaires	-0.9	-2.3	-1.4	-61
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>38.7</b>	<b>42.1</b>	<b>-3.4</b>	<b>-8</b>
<b>Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire</b>	<b>966.6</b>	<b>967.1</b>	<b>-0.5</b>	<b>-0</b>
Charges de personnel	-337.0	-338.0	-0.9	-0
Autres charges d'exploitation	-171.4	-170.7	0.7	0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-508.4</b>	<b>-508.7</b>	<b>-0.3</b>	<b>-0</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-70.4	-72.4	-2.0	-3
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	-1.2	-2.7	-1.4	-54
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>386.5</b>	<b>383.4</b>	<b>3.2</b>	<b>1</b>
Produits extraordinaires	16.8	6.7	10.1	150
Charges extraordinaires	-0.0	0.0	0.0	n/a
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	0.0	3.0	-3.0	n/a
Impôts	-83.1	-83.5	-0.4	-0
<b>Bénéfice consolidé</b>	<b>320.3</b>	<b>309.6</b>	<b>10.6</b>	<b>3</b>
Intérêts minoritaires	-0.0	-0.0	-0.0	0
<b>Bénéfice consolidé, part du Groupe</b>	<b>320.2</b>	<b>309.6</b>	<b>10.6</b>	<b>3</b>

# Portrait

## Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'Etat de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007 et le 2 mars 2010. La BCV est soumise à la législation bancaire suisse. Ses engagements ne sont pas garantis par l'Etat de Vaud. Cependant, les clients de la BCV, comme ceux des autres banques suisses, bénéficient du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque. De plus, une garantie d'Etat limitée est accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Epargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la banque.

## Métiers

Avec des revenus de CHF 967 millions en 2017 et un bilan de CHF 45,4 milliards, la BCV se classe parmi les six premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de plus de 60 agences et de plus de 230 Bancomats répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: le Retail, le Private Banking, les Entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1922 emplois en équivalent plein temps au 31 décembre 2017. A cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Piguët Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer «dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques». Elle «contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton». Enfin, elle se doit de «porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

## Stratégie

Après avoir tiré un bilan positif de la stratégie *BCVPlus*, initiée en 2008, le Conseil d'administration et la Direction générale ont reconfirmé en 2014 que le modèle d'affaires de banque universelle à ancrage régional était le plus approprié pour assurer à la BCV une croissance durable et profitable.

Dans un esprit de continuité, la Banque poursuit cette orientation avec la *stratégie2018*. Elle a pour ambition de maintenir la bonne dynamique de développement des différents métiers et de poursuivre l'amélioration du fonctionnement interne. Le profil de risque modéré et la gestion active des fonds propres demeurent des fondamentaux stratégiques.

Ainsi, la *stratégie2018* a, en particulier, comme objectifs:

- une croissance dans la banque des particuliers et le métier des PME au minimum au rythme du marché;
- une croissance supérieure à celle du marché dans la gestion de fortune domestique;
- un développement sélectif dans les métiers de l'Asset Management, des produits structurés et du Trade Finance;
- la poursuite du bon développement actuel des autres métiers de la Banque.

Un autre axe de la *stratégie2018* est de faire évoluer le fonctionnement interne en l'orientant résolument vers le client. Cette évolution se fait notamment:

- en améliorant la qualité de service à la clientèle par une série d'initiatives ciblées;
- en enrichissant l'offre d'accès à nos services et produits via de multiples canaux;
- en améliorant le fonctionnement opérationnel au travers de divers projets;
- en poursuivant la mise en œuvre de la stratégie de ressources humaines visant une évolution continue des compétences de ses collaborateurs.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et de résultat opérationnel dans la continuité de ces dernières années. A terme, elle vise une rentabilité des fonds propres (ROE) de 12-13%, un ratio charges/produits (cost/income) de 57%-59% et un ratio de fonds propres de base (CET1) de 13%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

Dans la continuité des dix dernières années, la Banque a décidé de reconduire sa politique de distribution pour une nouvelle période de 5 ans à partir de l'exercice 2018. Tenant compte de la réduction de la charge fiscale effective dès l'entrée en vigueur du nouveau taux d'imposition prévu par la réforme fiscale (RIE III vaudoise) pour les entreprises, la Banque entend verser un dividende ordinaire par action compris entre CHF 34 et 38, sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire ou de la situation de la Banque.

# Chiffres clés - Evolution sur 5 ans

Bilan <sup>1)</sup> (en millions de CHF)	2013	2014	2015	2016	2017
Total du bilan	40 177	41 819	43 418	44 085	45 415
Avances à la clientèle	28 729	29 720	29 457	29 849	30 233
Dépôts de la clientèle	27 557	28 532	28 877	29 245	30 512
Fonds propres	3 322	3 341	3 397	3 420	3 457

## Masse sous gestion (en millions de CHF)

Total des avoirs administrés	83 850	86 382	87 972	85 382	86 490
<i>dont liquidités</i>	24 469	24 547	24 900	26 009	26 977
<i>dont fonds de placement</i>	18 120	20 064	21 164	19 812	21 807
<i>dont actions</i>	20 831	22 223	22 891	21 588	19 871
<i>dont obligations</i>	15 207	14 182	13 156	11 029	9 764
<i>dont autres</i>	5 223	5 366	5 861	6 945	8 071

## Effectif du Groupe

en unités de travail à plein temps	1 987	1 946	1 947	1 943	1 922
------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

## Compte de résultat <sup>1)</sup> (en millions de CHF)

Total des revenus	999	1 010	1 026	967	967
Charges d'exploitation	520	518	514	509	508
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations et valeurs immatérielles	86	80	76	72	70
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	41	34	37	3	1
Résultat opérationnel	353	379	399	383	387
Bénéfice consolidé	280	296	336	310	320

## Ratios de liquidités et de fonds propres <sup>2)</sup>

Ratio de liquidités à court terme (LCR)	n/a	105%	111%	113%	121%
Ratio de levier	n/a	6.8%	6.7%	6.6%	6.5%
Ratio de fonds propres – Tier 1 <sup>3)</sup>	18.1%	17.7%	18.3%	17.5%	17.1%
Ratio de fonds propres – Capital total <sup>3)</sup>	18.2%	17.9%	18.4%	17.6%	17.3%

## Ratios sur le résultat

Résultat opérationnel / Fonds propres moyens	10.8%	11.5%	12.0%	11.4%	11.4%
Charges / Produits <sup>4)</sup>	60.6%	59.6%	57.2%	59.4%	58.3%
Résultat opérationnel par employé (en milliers de CHF)	180.5	192.2	205.5	197.1	201.6
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	8.5%	9.0%	10.1%	9.1%	9.4%

## Notations

### Standard & Poor's

Long terme	AA / stable	AA / stable	AA / stable	AA / stable	AA / stable
Court terme	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+

### Moody's

Long terme	A1 / stable	A1 / stable	Aa2 / stable	Aa2 / stable	Aa2 / stable
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1)</sup> Dès l'exercice 2015, les comptes sont présentés selon les nouvelles normes suisses en matière de présentation des comptes bancaires; pour des raisons de comparabilité, les chiffres des années antérieures ont été retraités

<sup>2)</sup> Le rapport Bâle III pilier 3, disponible sur l'application iPad BCV Investor Relations et le site internet, [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch), contient des informations complémentaires détaillées sur ces ratios, aussi bien pour le Groupe que pour la Maison mère

<sup>3)</sup> Les ratios sont présentés selon la Circ-FINMA 2016/01 «Publication - banques»

<sup>4)</sup> Hors amortissement du goodwill



**Banque Cantonale Vaudoise**  
**Case postale 300**  
**1001 Lausanne**  
**0844 228 228**

**[www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)**