

# En bref 2015



# L'année en bref

## Chiffres clés

(en millions de CHF)	2015	2014	Variation en %
Total du bilan	43 418	41 819	4
Total des revenus	1 026	1 010	2
Résultat opérationnel	399	379	5
Bénéfice consolidé	336	296	14
Masse sous gestion	87 972	86 382	2

## Ratios

Charges / Produits <sup>1)</sup>	57%	60%
ROE	10.1%	9.0%
Ratio CET1	17.6%	17.1%
Ratio Capital total	17.7%	17.2%

<sup>1)</sup> Hors amortissement du goodwill

## En 2015...

### ... la BCV a réalisé un résultat net en hausse de 14% dans un contexte difficile

- Les volumes d'affaires ont progressé sur la plupart des segments clés de la Banque, en partie grâce à la bonne tenue de l'économie vaudoise.
- Les revenus ont augmenté de 2% à plus d'un milliard de francs malgré l'environnement de taux négatifs.
- Dans la continuité des années précédentes, les charges sont en diminution de 1% à CHF 514 millions. Le résultat opérationnel s'est élevé à CHF 399 millions, en hausse de 5%.
- Le bénéfice net progresse de 14% à CHF 336 millions influencé en partie par la cession de la participation de la Banque dans Swisscanto.

### ... les agences de notation ont confirmé la solidité financière de la BCV

- Standard & Poor's a confirmé pour la cinquième année consécutive sa note à long terme AA avec une perspective à long terme stable.
- Moody's a relevé de deux crans la note à long terme de la Banque, la faisant passer de A1 à Aa2, tout en rehaussant la note intrinsèque de a3 à a2, assortie d'une perspective stable.

### ... la BCV a poursuivi son travail d'amélioration continue de ses processus clés dans le cadre du programme *stratégie2018*

- L'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de la Banque ont suivi une journée complète de formation sur la qualité de service envers la clientèle en partenariat avec l'Ecole hôtelière de Lausanne.
- La Banque a dynamisé sa présence sur les canaux digitaux en faisant évoluer en profondeur ses plateformes BCV.ch et BCV.net.
- La Banque a revu son offre pour les clients domiciliés à l'étranger, tenant compte des évolutions réglementaires en la matière.

### ... la Banque a réglé le différend fiscal avec le Département américain de la justice de manière raisonnable

### ... les actionnaires de la Banque ont reçu CHF 32 par action

- Le dividende ordinaire s'est élevé à CHF 22 par action auquel s'ajoutent CHF 10 supplémentaires prélevés sur la réserve issue d'apports en capital, soit un montant total distribué de plus de CHF 275 millions.
- Cette distribution, ajoutée à la performance boursière de l'action durant l'année 2015, fait ressortir un rendement total de 24%, soit l'un des meilleurs de toutes les valeurs bancaires cotées à la Bourse suisse.

# L'action BCV

## Evolution du rendement total pour l'actionnaire <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Performance boursière de la période additionnée des dividendes et distributions de capital

Cotation: SIX                                      Symbole de cotation:  
 Prix nominal de l'action: CHF 10            – Bloomberg: BCVN  
 Numéro de valeur: 1 525 171            – Telekurs: BCVN  
 Numéro ISIN: CH0015251710          – Reuters: BCVN.S

	2011	2012	2013	2014	2015
Nombres d'actions (en milliers)	8 606	8 606	8 606	8 606	<b>8 606</b>
Cours en fin de période (en CHF)	456.25	484.75	486.50	539.00	<b>636.50</b>
Cours extrêmes (prix historique, en CHF)					
– au plus haut	547.00	519.00	559.50	541.00	<b>640.00</b>
– au plus bas	392.00	441.50	445.00	472.75	<b>510.50</b>
Dividende par action (en CHF)	22.0	22.0	22.0	22.0	<b>23.0 <sup>1)</sup></b>
Rendement du dividende <sup>2)</sup> (en %)	4.8	4.5	4.5	4.1	<b>3.6</b>
Distribution totale <sup>3)</sup> (en CHF)	32.0	32.0	32.0	32.0	<b>33.0 <sup>1)</sup></b>
Rendement de la distribution totale <sup>2)</sup> (en %)	7.0	6.6	6.6	5.9	<b>5.2</b>

<sup>1)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 21 avril 2016

<sup>2)</sup> Selon le cours de clôture en fin de période

<sup>3)</sup> Distribution totale aux actionnaires sous forme de dividende ordinaire complété par un prélèvement sur la réserve légale issue d'apports en capital

## Types d'actionnaires

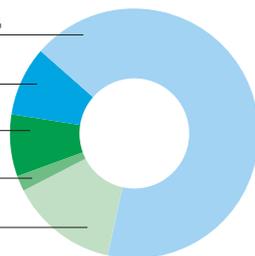
Actions de l'Etat de Vaud 67%

Actions d'individuels  
enregistrés 9%

Actions d'institutionnels  
enregistrés 8%

Actions du personnel  
enregistrés 2%

Actions non enregistrées 14%



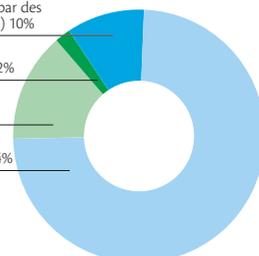
## Distribution géographique des actionnaires

Actions enregistrées détenues par des  
actionnaires suisses (hors Vaud) 10%

Actions enregistrées détenues  
par des actionnaires étrangers 2%

Actions non enregistrées 14%

Actions enregistrées détenues  
par des actionnaires vaudois 74%



# Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.15	31.12.14	Variation absolue	Variation en %
Liquidités	6 861	4 960	1 901	38
Créances sur les banques	1 810	1 482	328	22
Créances résultant d'opérations de financement de titres	280	415	- 135	- 33
Créances sur la clientèle	4 935	5 675	- 740	- 13
Créances hypothécaires	24 522	24 045	477	2
Opérations de négoce	155	194	- 39	- 20
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	343	433	- 90	- 21
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	581	485	96	20
Immobilisations financières	3 140	3 259	- 119	- 4
Comptes de régularisation	106	117	- 11	- 9
Participations non consolidées	48	54	- 6	- 11
Immobilisations corporelles	558	577	- 19	- 3
Valeurs immatérielles	23	27	- 4	- 15
Autres actifs	56	96	- 40	- 42
<b>Actifs</b>	<b>43 418</b>	<b>41 819</b>	<b>1 599</b>	<b>4</b>
Total des créances subordonnées	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0
Engagements envers les banques	1 224	1 156	68	6
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 738	960	778	81
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	28 877	28 532	345	1
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	331	446	- 115	- 26
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	666	564	102	18
Obligations de caisse	40	57	- 17	- 30
Emprunts et prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS)	6 873	6 439	434	7
Comptes de régularisation	219	217	2	1
Autres passifs	35	44	- 9	- 20
Provisions	18	63	- 45	- 71
<b>Fonds étrangers</b>	<b>40 021</b>	<b>38 478</b>	<b>1 543</b>	<b>4</b>
Réserves pour risques bancaires généraux	704	704	0	0
Capital social	86	86	0	0
Réserve issue du capital	292	106	186	175
Réserve issue du bénéfice	1 999	2 163	- 164	- 8
Réserve de change	- 2	- 1	- 1	100
Propres parts du capital	- 18	- 13	- 5	38
Intérêts minoritaires au capital propre	0	0	0	0
Bénéfice consolidé	336	296	40	14
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	0	0	0	0
<b>Fonds propres</b>	<b>3 397</b>	<b>3 341</b>	<b>56</b>	<b>2</b>
<b>Passifs</b>	<b>43 418</b>	<b>41 819</b>	<b>1 599</b>	<b>4</b>
Total des engagements subordonnés	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0

# Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2015	2014	Variation absolue	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes	628.7	652.5	- 23.8	- 4
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	47.4	54.2	- 6.8	- 13
Charges d'intérêts	- 186.9	- 202.4	- 15.5	- 8
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>489.2</b>	<b>504.3</b>	<b>- 15.1</b>	<b>- 3</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	0.9	16.3	- 15.4	- 94
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>490.1</b>	<b>520.6</b>	<b>- 30.5</b>	<b>- 6</b>
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	263.3	280.0	- 16.7	- 6
Produit des commissions sur les opérations de crédit	42.7	44.9	- 2.2	- 5
Produit des commissions sur les autres prestations de service	80.9	82.5	- 1.6	- 2
Charges de commissions	- 54.6	- 64.0	- 9.4	- 15
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>332.3</b>	<b>343.4</b>	<b>- 11.1</b>	<b>- 3</b>
<b>Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur</b>	<b>150.5</b>	<b>106.4</b>	<b>44.1</b>	<b>41</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	11.4	3.2	8.2	256
Produit total des participations	15.3	4.3	11.0	256
<i>dont autres participations non consolidées</i>	15.3	4.3	11.0	256
Résultat des immeubles	10.7	11.0	- 0.3	- 3
Autres produits ordinaires	22.1	21.9	0.2	1
Autres charges ordinaires	- 6.8	- 0.8	6.0	n/s
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>52.7</b>	<b>39.6</b>	<b>13.1</b>	<b>33</b>
<b>Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire</b>	<b>1 025.6</b>	<b>1 010.0</b>	<b>15.6</b>	<b>2</b>
Charges de personnel	- 337.2	- 339.0	- 1.8	- 1
Autres charges d'exploitation	- 177.0	- 178.9	- 1.9	- 1
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>- 514.2</b>	<b>- 517.9</b>	<b>- 3.7</b>	<b>- 1</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	- 75.6	- 79.7	- 4.1	- 5
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	- 37.1	- 33.8	3.3	10
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>398.7</b>	<b>378.6</b>	<b>20.1</b>	<b>5</b>
Produits extraordinaires	28.6	2.6	26.0	n/s
Charges extraordinaires	0	0	0	0
Impôts	- 91.0	- 85.1	5.9	7
<b>Bénéfice consolidé</b>	<b>336.3</b>	<b>296.1</b>	<b>40.2</b>	<b>14</b>
Intérêts minoritaires	0.0	0.0	0.0	0
<b>Bénéfice consolidé, part du Groupe</b>	<b>336.3</b>	<b>296.1</b>	<b>40.2</b>	<b>14</b>

# Portrait

## Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'Etat de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007 et le 2 mars 2010. La BCV est soumise à la législation bancaire suisse. Ses engagements ne sont pas garantis par l'Etat de Vaud. Cependant, les clients de la BCV, comme ceux des autres banques suisses, bénéficient du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque. De plus, une garantie d'Etat limitée est accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Epargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la banque.

## Métiers

Avec des revenus de CHF 1026 millions en 2015 et un bilan de CHF 43,4 milliards, la BCV se classe parmi les six premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de 66 agences et de plus de 230 Bancomats répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: le Retail, le Private Banking, les Entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1947 emplois en équivalent plein temps au 31 décembre 2015. A cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Piguët Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer «dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques». Elle «contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton». Enfin, elle se doit de «porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

## Stratégie

Après avoir tiré un bilan positif de la stratégie *BCVPlus*, initiée en 2008, le Conseil d'administration et la Direction générale ont reconfirmé en 2014 que le modèle d'affaires de banque universelle à ancrage régional était le plus approprié pour assurer à la BCV une croissance durable et profitable.

Dans un esprit de continuité, la Banque poursuit cette orientation avec la *stratégie2018*. Elle a pour ambition de maintenir la bonne dynamique de développement des différents métiers et de poursuivre l'amélioration du fonctionnement interne. Le profil de risque modéré et la gestion active des fonds propres demeurent des fondamentaux stratégiques.

Ainsi, la *stratégie2018 a*, en particulier, comme objectifs:

- une croissance dans la banque des particuliers et le métier des PME au minimum au rythme du marché;
- une croissance supérieure à celle du marché dans la gestion de fortune domestique;
- un développement sélectif dans les métiers de l'Asset Management, des produits structurés et du Trade Finance;
- la poursuite du bon développement actuel des autres métiers de la Banque.

Un autre axe de la *stratégie2018* est de faire évoluer le fonctionnement interne en l'orientant résolument vers le client. Cette évolution se fera notamment:

- en améliorant la qualité de service à la clientèle par une série d'initiatives ciblées;
- en enrichissant l'offre d'accès à nos services et produits via de multiples canaux;
- en améliorant le fonctionnement opérationnel au travers de divers projets;
- en poursuivant la mise en œuvre de la stratégie de ressources humaines visant une évolution continue des compétences de ses collaborateurs.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et de résultat opérationnel dans la continuité de ces dernières années. A terme, elle vise une rentabilité des fonds propres (ROE) de 12-13%, un ratio charges/produits (cost/income) de 57%-59% et un ratio de fonds propres de base (CET1) de 13%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

La Banque entend distribuer un dividende ordinaire compris entre CHF 22 à CHF 27 par action, auquel s'ajoute un dividende extraordinaire de CHF 10 par action, prélevé sur la réserve issue d'apports en capital. Elle a annoncé au début de l'année 2013 qu'elle prévoyait d'assurer ce niveau de distribution durant cinq ans, sauf changements significatifs de l'environnement économique et réglementaire ou de la situation de la Banque.

# Chiffres clés - Evolution sur 5 ans

(en millions de CHF)	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Bilan au 31 décembre</b> <sup>1) 2)</sup>					
Total du bilan	37 606	39 483	40 177	41 819	43 418
Avances à la clientèle	27 807	27 829	28 729	29 720	29 457
Dépôts de la clientèle	25 155	26 544	27 557	28 532	28 877
Fonds propres	3 301	3 315	3 322	3 341	3 397
<b>Masse sous gestion</b>					
(Avoirs administrés) <sup>3)</sup>	75 063	79 129	83 850	86 382	87 972
<b>Compte de résultat</b> <sup>1) 2)</sup>					
Total des revenus	1 022	1 015	999	1 010	1 026
Charges d'exploitation	532	525	520	518	514
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations et valeurs immatérielles	84	86	86	80	76
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	12	3	41	34	37
Résultat opérationnel	395	401	353	379	399
Bénéfice consolidé	301	311	280	296	336
<b>Effectif du Groupe</b>					
en unités de travail à plein temps	2 042	1 931	1 987	1 946	1 947
<b>Ratios</b>					
Fonds propres / Total du bilan	8.8%	8.4%	8.3%	8.0%	7.8%
Taux de couverture de fonds propres FINMA <sup>4)</sup>	165%	180%	224%	215%	222%
Ratios de fonds propres FINMA – Tier 1 <sup>4)</sup>	13.2%	14.4%	17.8%	17.1%	17.6%
Ratios de fonds propres BRI – Capital total <sup>4)</sup>	16.8%	18.4%	17.9%	17.2%	17.7%
Résultat opérationnel / Fonds propres moyens	12.2%	12.3%	10.8%	11.5%	12.0%
Charges / Produits <sup>5)</sup>	60.1%	60.0%	60.6%	59.6%	57.2%
Résultat opérationnel par employé (en milliers de CHF)	192.8	203.2	180.5	192.2	205.5
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	9.3%	9.5%	8.5%	9.0%	10.1%
<b>Notations</b>					
<b>Standard &amp; Poor's</b>					
Long terme	AA / stable	AA / négative	AA / stable	AA / stable	AA / stable
Court terme	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+
<b>Moody's</b>					
Long terme	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	Aa2 / stable
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1)</sup> Les comptes sont présentés selon les nouvelles normes suisses en matière de présentation des comptes bancaires applicables à partir de l'exercice 2015

<sup>2)</sup> Chiffres 2011 à 2014 retraités pour des raisons de comparabilité

<sup>3)</sup> Les avoirs administrés des années 2011 à 2012 ont été adaptés afin d'exclure les avoirs détenus en pur custody

<sup>4)</sup> Dès le 1er janvier 2013, calcul selon l'approche Bâle III

<sup>5)</sup> Hors amortissement du goodwill



**Siège social**

Place Saint-François 14  
Case postale 300  
1001 Lausanne  
Suisse  
Téléphone : 0844 228 228  
Adresse Swift : BCVLCH2L  
Clearing : 767  
Internet : [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)  
e-mail : [info@bcv.ch](mailto:info@bcv.ch)