



En bref 2012



# L'année en bref

## Chiffres clés

(en millions de CHF)	2012	2011	Variation en %
Total du bilan	39 800	37 903	5
Total des revenus	1 010	1 017	- 1
Bénéfice brut	486	486	0
Bénéfice net	311	301	3
Masse sous gestion	81 737	77 097	6

## Ratios

Charges / Produits <sup>1)</sup>	60%	60%
ROE	9.5%	9.3%
Ratio FINMA Tier 1 <sup>2)</sup>	14.4%	13.2%
Ratio BRI Tier 1	18.4%	16.8%

<sup>1)</sup> Hors amortissement du goodwill

<sup>2)</sup> Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013, calcul selon l'approche Bâle III: 17,5% (taux de couverture: 219%)

## En 2012...

### ... la BCV a de nouveau réalisé de très bons résultats:

- les volumes d'affaires ont progressé, portés par une économie vaudoise résistante;
- les revenus se sont maintenus au-dessus du milliard de francs suisses dans un contexte difficile;
- le bénéfice net a progressé de 3% pour s'établir à CHF 311 millions;

### ... la BCV a vu sa notation confirmée par S&P:

- Standard & Poor's a confirmé la note à long terme AA de la Banque, qui fait ainsi partie du cercle restreint des établissements notés AA, sans garantie formelle d'Etat;

### ... la BCV a poursuivi sa stratégie d'affaires BCVPlus avec de nombreuses réalisations:

- plusieurs projets d'organisation interne ont abouti, permettant à la Banque de progresser encore vers l'excellence opérationnelle;
- après l'intégration réussie des systèmes informatiques et des équipes, Piguët Galland & Cie SA poursuit ses efforts de développement. De plus, le Comité de direction a été renforcé;

### ... la BCV remplit largement les nouvelles exigences en fonds propres:

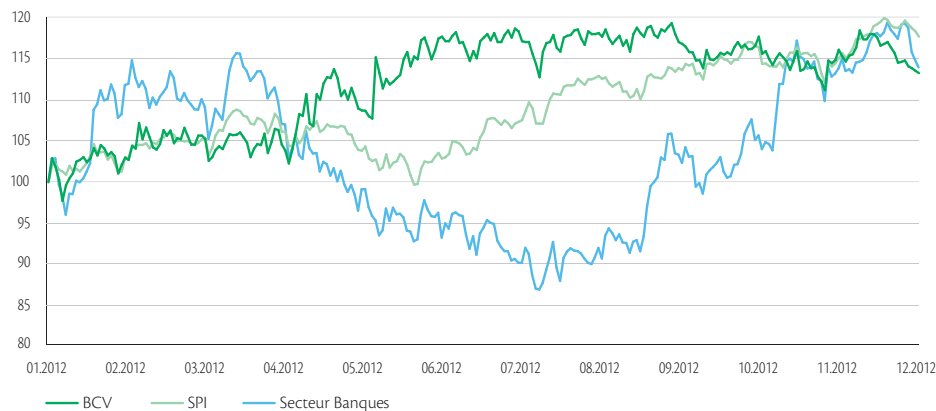
- au 31 décembre 2012, le ratio de fonds propres de base de la BCV s'établit à 14,4%. Avec la mise en application des nouvelles règles issues des accords Bâle III, ce ratio s'élève à 17,5% au 1<sup>er</sup> janvier 2013;
- la Banque remplit donc largement les exigences de la FINMA qui s'élèvent à 12% pour une banque de catégorie 3 comme la BCV;
- l'objectif stratégique du Groupe est désormais de disposer d'un ratio cible de fonds propres de base (CET1) de 13%;

### ... la BCV a décidé de reconduire sa politique de distribution pour les cinq prochaines années:

- la Banque entend distribuer à ses actionnaires un dividende ordinaire compris entre CHF 22 et 27 par action, auquel s'ajoute un dividende extraordinaire de CHF 10 par action payé sur la réserve issue d'apports en capital;
- la BCV prévoit d'assurer ce niveau de distribution sur les cinq prochaines années, sauf changements significatifs de l'environnement économique et réglementaire ou de la situation de la Banque.

# L'action BCV

## Evolution du rendement total pour l'actionnaire <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Performance boursière de la période additionnée des dividendes et distributions de capital

Cotation:	SIX	Symbole de cotation:
Prix nominal de l'action:	CHF 10	– Bloomberg: BCVN
Numéro de valeur:	1 525 171	– Telekurs: BCVN
Numéro ISIN:	CH0015251710	– Reuters: BCVN.S

	2008	2009	2010	2011	2012
Nombres d'actions (en milliers)	8 606	8 606	8 606	8 606	8 606
Cours en fin de période (en CHF)	317.75	411.00	491.00	456.25	484.75
Cours extrêmes (prix historique, en CHF)					
– au plus haut	479	427	507	547	519
– au plus bas	249	260	397	392	442
Dividende par action (en CHF)	20.0	21.0	22.0	22.0	22.0 <sup>1)</sup>
Rendement du dividende <sup>2)</sup> (en %)	6.3	5.1	4.5	4.8	4.5
Distribution totale <sup>3)</sup> (en CHF)	30.0	31.0	32.0	32.0	32.0 <sup>1)</sup>
Rendement de la distribution totale <sup>2)</sup> (en %)	9.4	7.5	6.5	7.0	6.6

<sup>1)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 25 avril 2013

<sup>2)</sup> Selon le cours de clôture en fin de période

<sup>3)</sup> Distribution totale aux actionnaires sous forme de dividende ordinaire complété par une réduction de la valeur nominale ou un prélèvement sur la réserve légale issue d'apports de capital

## Types d'actionnaires

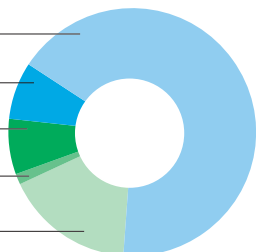
Actions de l'Etat de Vaud 67%

Actions d'individuels enregistrés 8%

Actions d'institutionnels enregistrés 8%

Actions du personnel enregistrés 2%

Actions non enregistrées 15%



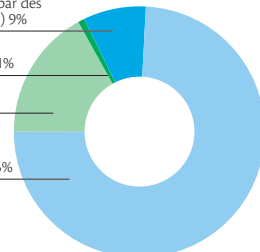
## Distribution géographique des actionnaires

Actions enregistrées détenues par des actionnaires suisses (hors Vaud) 9%

Actions enregistrées détenues par des actionnaires étrangers 1%

Actions non enregistrées 15%

Actions enregistrées détenues par des actionnaires vaudois 75%



# Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.12	31.12.11	Variation absolue	Variation en %
Liquidités	4 735	1 711	3 024	177
Créances résultant de papiers monétaires	26	28	-2	-7
Créances sur les banques	2 007	3 128	-1 121	-36
Créances sur la clientèle	5 094	5 894	-800	-14
Créances hypothécaires	22 864	22 071	793	4
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce	667	573	94	16
Immobilisations financières	3 101	2 975	126	4
Participations non consolidées	52	88	-36	-41
Immobilisations corporelles	621	628	-7	-1
Valeurs immatérielles	37	35	2	6
Comptes de régularisation	198	206	-8	-4
Autres actifs	398	566	-168	-30
<b>Actifs</b>	<b>39 800</b>	<b>37 903</b>	<b>1 897</b>	<b>5</b>
Total des créances de rang subordonné	0	1	-1	-100
Total des créances sur les participations non consolidées et les participants qualifiés	8	4	4	100
<i>dont total des créances sur le canton de Vaud</i>	<i>5</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>400</i>
Engagements résultant de papiers monétaires	3	6	-3	-50
Engagements envers les banques	2 444	2 352	92	4
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	12 295	11 620	675	6
Autres engagements envers la clientèle	14 908	14 087	821	6
Obligations de caisse	131	209	-78	-37
Prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS) et emprunts	5 837	5 384	453	8
Comptes de régularisation	231	215	16	7
Autres passifs	461	523	-62	-12
Correctifs de valeurs et provisions	175	206	-31	-15
<b>Fonds étrangers</b>	<b>36 485</b>	<b>34 602</b>	<b>1 883</b>	<b>5</b>
Réserves pour risques bancaires généraux	704	704	0	0
Capital social	86	86	0	0
Réserves issues du capital	275	360	-85	-24
Propres titres de participation	-11	-8	-3	-38
Réserves issues du bénéfice	1 949	1 838	111	6
Part des intérêts minoritaires aux capitaux propres	1	20	-19	-95
Bénéfice net total	311	301	10	3
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	<i>0</i>	<i>-1</i>	<i>1</i>	<i>n/a</i>
<b>Fonds propres</b>	<b>3 315</b>	<b>3 301</b>	<b>14</b>	<b>0</b>
<b>Passifs</b>	<b>39 800</b>	<b>37 903</b>	<b>1 897</b>	<b>5</b>
Total des engagements de rang subordonné	0	0	0	0
Total des engagements envers les participations non consolidées et les participants qualifiés	1 331	1 282	49	4
<i>dont total des engagements envers le canton de Vaud</i>	<i>1 327</i>	<i>1 246</i>	<i>81</i>	<i>7</i>

# Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2012	2011	Variation absolue	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes <sup>1)</sup>	712.3	735.8	- 23.5	- 3
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	57.9	58.4	- 0.5	- 1
Charges d'intérêts	- 250.9	- 261.1	- 10.2	- 4
<b>Résultat des opérations d'intérêts</b>	<b>519.3</b>	<b>533.1</b>	<b>- 13.8</b>	<b>- 3</b>
Produit des commissions sur les opérations de crédit <sup>1)</sup>	50.2	47.2	3.0	6
Produit des commissions sur les opérations de négoce de titres et les placements	281.9	291.8	- 9.9	- 3
Produit des commissions sur les autres prestations de service	79.1	73.1	6.0	8
Charges de commissions	- 64.2	- 71.9	- 7.7	- 11
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>347.0</b>	<b>340.2</b>	<b>6.8</b>	<b>2</b>
<b>Résultat des opérations de négoce</b>	<b>113.1</b>	<b>114.9</b>	<b>- 1.8</b>	<b>- 2</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	5.9	10.7	- 4.8	- 45
Produit total des participations	4.8	5.5	- 0.7	- 13
<i>dont autres participations non consolidées</i>	4.8	5.5	- 0.7	- 13
Résultat des immeubles	11.3	10.4	0.9	9
Autres produits ordinaires	9.5	9.4	0.1	1
Autres charges ordinaires	- 1.1	- 7.0	- 5.9	- 84
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>30.4</b>	<b>29.0</b>	<b>1.4</b>	<b>5</b>
<b>Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire</b>	<b>1 009.8</b>	<b>1 017.2</b>	<b>- 7.4</b>	<b>- 1</b>
Charges de personnel	- 334.7	- 339.2	- 4.5	- 1
Autres charges d'exploitation	- 189.3	- 192.3	- 3.0	- 2
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>- 524.0</b>	<b>- 531.5</b>	<b>- 7.5</b>	<b>- 1</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>485.8</b>	<b>485.7</b>	<b>0.1</b>	<b>0</b>
Amortissements sur l'actif immobilisé	- 86.2	- 83.9	2.3	3
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	- 3.9	- 19.8	- 15.9	- 80
<b>Résultat intermédiaire</b>	<b>395.7</b>	<b>382.0</b>	<b>13.7</b>	<b>4</b>
Produits extraordinaires	9.0	16.6	- 7.6	- 46
Charges extraordinaires	- 1.6	- 7.8	- 6.2	- 79
Impôts	- 92.0	- 89.7	2.3	3
<b>Bénéfice net total</b>	<b>311.1</b>	<b>301.1</b>	<b>10.0</b>	<b>3</b>
Intérêts minoritaires	- 0.1	1.0	- 1.1	- 110
<b>Bénéfice net, part du Groupe</b>	<b>311.0</b>	<b>302.1</b>	<b>8.9</b>	<b>3</b>

<sup>1)</sup> A des fins de comparaison, les chiffres 2011 ont été ajustés suite au reclassement de certains produits

# Portrait

## Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'Etat de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007 et le 2 mars 2010. La BCV est soumise à la législation bancaire. Ses engagements ne sont pas garantis par l'Etat de Vaud. Cependant, les clients de la BCV, comme ceux des autres banques suisses, bénéficient du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque. De plus, une garantie d'Etat limitée est accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Epargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la banque.

## Métiers

Avec des revenus supérieurs à CHF 1,0 milliard en 2012 et un bilan de CHF 39,8 milliards, la BCV se classe parmi les cinq premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de 67 agences et d'environ 220 Bancomat répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: la banque des particuliers, le Private Banking, la banque des entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1931 emplois en équivalents temps plein au 31 décembre 2012. A cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Piguët Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer « dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques ». Elle « contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton ». Enfin, elle se doit de « porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux ». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

## Stratégie

A la fin de l'année 2008, la BCV a revu sa stratégie afin d'orienter ses efforts vers son développement commercial. Elle estime que le modèle d'affaires de banque universelle à ancrage régional est le plus approprié pour assurer une croissance durable et profitable. Avec cette stratégie, BCVPlus, la banque entend renforcer sa position de banque universelle dans le canton et être reconnue comme un acteur de référence en Suisse, notamment dans la gestion privée et institutionnelle.

Avec BCVPlus, la banque vise principalement:

- Un nouvel élan de la banque des particuliers en recherchant une meilleure efficacité et en développant le potentiel de sa large base de clientèle.
- Une croissance dans la gestion privée, principalement dans le canton de Vaud, et dans la gestion institutionnelle à l'échelle de la Suisse.
- Un renforcement des activités dans le domaine des PME.
- Une amélioration de la rentabilité ainsi qu'un développement des activités de trade finance et des grandes entreprises en ligne avec le profil de risque de la banque.
- Une très faible prise de risque dans les activités de banque focalisées sur les flux commerciaux de la clientèle.

Convaincue que l'excellence opérationnelle est un facteur déterminant de différenciation et de succès, la BCV a lancé en 2009 une série d'initiatives internes pour simplifier ses processus, développer les compétences des collaborateurs, améliorer la qualité du service à la clientèle et dynamiser l'approche commerciale. Ces initiatives se poursuivent.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et du bénéfice brut dans la continuité de ces dernières années. A terme, elle vise une rentabilité des fonds propres (ROE) de 12-13%, un ratio charges/produits (cost/income) de 57-59% et un ratio de fonds propres de base (CET1) de 13%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

La banque entend distribuer un dividende ordinaire compris entre CHF 22 et 27 par action, auquel s'ajoute un dividende extraordinaire de CHF 10 par action, payé sur la réserve issue d'apports de capital. La banque a communiqué à l'occasion de ses résultats annuels 2012 qu'elle prévoyait d'assurer ce niveau de distribution sur les cinq prochaines années, sauf changements significatifs de l'environnement économique et réglementaire ou de la situation de la banque.

La BCV veut orienter sa stratégie d'affaires sur la création de valeur pour ses actionnaires, ses clients et ses collaborateurs.

# Chiffres clés - Evolution sur 5 ans

(en millions de CHF)	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Bilan au 31 décembre</b>					
Total du bilan	35 239	35 733	35 585	37 903	39 800
Avances à la clientèle	22 834	24 312	25 501	27 965	27 958
Dépôts de la clientèle et emprunts	28 134	29 517	29 323	31 300	33 171
Fonds propres	3 178	3 222	3 271	3 301	3 315
<b>Masse sous gestion (Avoirs administrés)</b>					
	66 766	76 209	75 849	77 097	81 737
<b>Compte de résultat</b>					
Total des revenus	928	976	996	1 017	1 010
Charges d'exploitation	505	506	516	531	524
Bénéfice brut	423	470	480	486	486
Amortissements	77	79	78	84	86
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	16	18	5	20	4
Bénéfice net	358	301	314	301	311
<b>Effectif du Groupe</b>					
en unités de travail à plein temps	1 914	1 939	1 986	2 042	1 931
<b>Ratios</b>					
Fonds propres / Total du bilan	9.0%	9.0%	9.2%	8.7%	8.3%
Taux de couverture de fonds propres FINMA	180%	176%	175%	165%	180%
Ratios de fonds propres FINMA – Tier 1 capital ratio <sup>1)</sup>	14.4%	14.1%	14.0%	13.2%	14.4%
Ratios de fonds propres BRI – capital ratio	16.2%	17.8%	17.6%	16.8%	18.4%
Bénéfice brut / Fonds propres moyens	13.1%	14.7%	14.9%	14.9%	14.8%
Charges / Produits <sup>2)</sup>	62.6%	59.8%	59.5%	60.1%	60.0%
Bénéfice brut par employé (en milliers de CHF)	217.1	244.4	245.0	237.3	246.2
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	11.2%	9.5%	9.8%	9.3%	9.5%
<b>Notations</b>					
<b>Standard &amp; Poor's</b>					
Long terme	AA- / stable	AA- / stable	AA- / positive	AA / stable	AA / négative
Court terme	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+
<b>Moody's</b>					
Long terme	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1)</sup> Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013, calcul selon l'approche Bâle III: 17,5% (taux de couverture: 219%)

<sup>2)</sup> Hors amortissement du goodwill



#### **Siège social**

Place Saint-François 14  
Case postale 300  
1001 Lausanne  
Suisse  
Téléphone: 0844 228 228  
Adresse Swift: BCVLCH2L  
Clearing: 767  
Internet: [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)  
e-mail: [info@bcv.ch](mailto:info@bcv.ch)

