



EN BREF 2010

# L'année en bref

## Chiffres clés

en millions de CHF	2010	2009	Variation en %
Total du bilan	35 585	35 733	0%
Total des revenus	996	976	2%
Bénéfice brut	480	470	2%
Bénéfice net	314	301	4%
Masse sous gestion	75 849	76 209	-1%

## Ratios

Charges / Produits <sup>1)</sup>	59%	60%	
ROE	9.8%	9.5%	
Ratios de fonds propres BRI			
Tier 1 capital ratio	17.6%	17.8%	
Total capital ratio	17.6%	17.8%	

<sup>1)</sup> Hors amortissements du goodwill.

## En 2010...

### ... la BCV a réalisé de très bons résultats, en progression par rapport à 2009:

- les volumes d'affaires ont progressé de manière continue;
- les revenus ont augmenté de 2% à CHF 996 millions;
- le résultat net a progressé de manière réjouissante à CHF 314 millions malgré une charge exceptionnelle de CHF 34 millions au titre du règlement définitif du litige avec l'Administration fédérale des contributions;

### ... la stratégie BCVPlus est lancée à pleine vitesse et apporte ses premières réalisations concrètes:

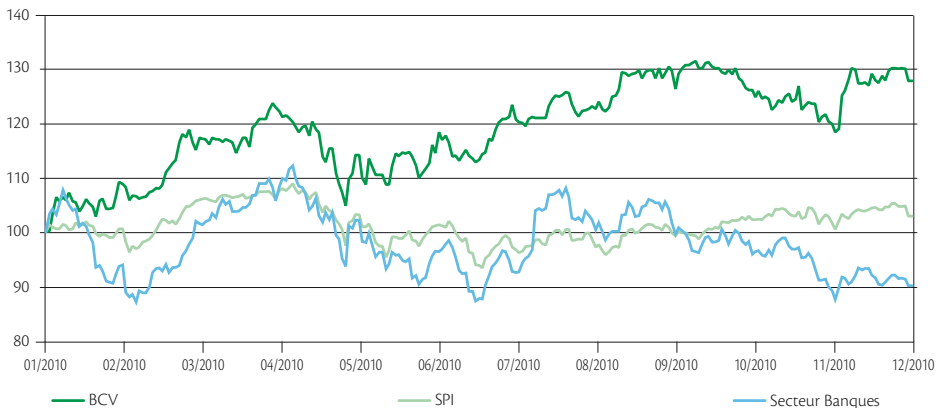
- l'activité de gestion de fortune a été renforcée avec l'annonce de la création de Piguët Galland & Cie SA;
- un bureau de représentation à Zurich dédié à la gestion institutionnelle a été ouvert;
- de nombreuses améliorations opérationnelles notamment dans le service à la clientèle ont été apportées;

### ... la BCV a poursuivi sa politique de dividende et de gestion des fonds propres:

- le dividende ordinaire a été augmenté à CHF 21 par action, et la valeur nominale de chaque action a été de nouveau réduite de CHF 10, soit un montant total versé aux actionnaires de CHF 267 millions.

# L'action BCV

## Evolution du rendement total pour l'actionnaire<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Performance boursière de la période additionnée des dividendes et distributions de capital.

Cotation: SIX    Symbole de cotation: SIX  
 Prix nominal de l'action: CHF 10                – Bloomberg: BCVN  
 Numéro de valeur: 1 525 171                    – Telekurs: BCVN  
 Numéro ISIN: CH0015251710                 – Reuters: BCVN.S

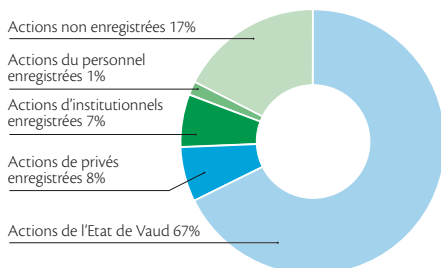
	2007	2008	2009	2010
Nombres d'actions (en milliers)	8 606	8 606	8 606	8 606
Cours en fin de période (en CHF)	501	318	411	491
Cours extrêmes (prix historique, en CHF)				
– au plus haut	652	479	427	507
– au plus bas	480	249	260	397
Dividende par action (en CHF)	14.0	20.0	21.0	22.0 <sup>1)</sup>
Rendement du dividende <sup>2)</sup> (en %)	2.8	6.3	5.1	4.5
Distribution totale <sup>3)</sup> (en CHF)	46.5	30.0	31.0	32.0 <sup>1)</sup>
Rendement de la distribution totale <sup>2)</sup> (en %)	9.3	9.4	7.5	6.5

<sup>1)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 5 mai 2011.

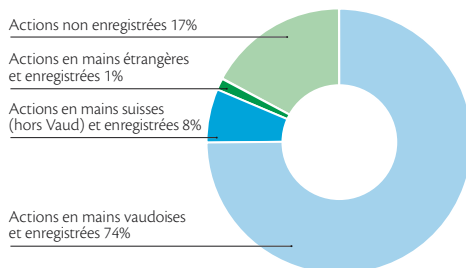
<sup>2)</sup> Selon le cours de clôture en fin de période.

<sup>3)</sup> Distribution totale aux actionnaires sous forme de dividende ordinaire complété par une réduction de la valeur nominale ou un prélèvement sur la réserve légale issue d'apports de capital.

## Type d'actionnaires



## Distribution géographique des actionnaires



# Chiffres clés - Evolution sur 5 ans

(en millions de CHF)	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Bilan au 31 décembre</b>					
Total du bilan <sup>1)</sup>	33 031	35 337	35 239	35 733	35 585
Avances à la clientèle	22 059	22 479	22 834	24 312	25 502
Dépôts de la clientèle et emprunts	25 120	27 490	28 134	29 517	29 322
Fonds propres	3 419	3 225	3 177	3 222	3 271
<b>Masse sous gestion (Avoirs administrés)</b>					
	80 775	84 349	66 766	76 209	75 849
<b>Compte de résultat</b>					
Total des revenus	1 101	1 088	928	976	996
Charges d'exploitation	565	559	505	506	516
Bénéfice brut	536	529	423	470	480
Amortissements	91	85	77	79	78
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	8	10	16	18	5
Bénéfice net	534	477	358	301	314
<b>Effectif du Groupe</b>					
en unités de travail à plein temps	2 390	2 045	1 914	1 939	1 986
<b>Ratios</b>					
Fonds propres / Total du bilan	10.3%	9.1%	9.0%	9.0%	9.2%
Taux de couverture de fonds propres FINMA	199%	179%	180%	176%	175%
Ratios de fonds propres BRI					
Tier 1 capital ratio	18.3%	16.3%	16.4%	17.8%	17.6%
Ratios de fonds propres BRI					
Total capital ratio	18.5%	16.3%	16.2%	17.8%	17.6%
<b>Bénéfice brut / Fonds propres moyens</b>					
	15.9%	15.5%	13.1%	14.7%	14.9%
<b>Charges / Produits <sup>2)</sup></b>					
	59.4%	59.0%	62.6%	59.8%	59.5%
<b>Bénéfice brut par employé (en milliers de CHF)</b>					
	225.8	244.7	217.1	244.4	245.0
<b>Rentabilité des capitaux propres (ROE)</b>					
	16.0%	14.3%	11.2%	9.5%	9.8%
<b>Notations</b>					
<b>Standard &amp; Poor's</b>					
Long terme	A / stable	A+ / stable	AA- / stable	AA- / stable	AA- / positive
Court terme	A-1	A-1	A-1+	A-1+	A-1+
<b>Moody's</b>					
Long terme		A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable
Court terme		Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1)</sup> Suite aux modifications des principes comptables apportées aux comptes 2007, les rubriques correspondantes des exercices précédents ont fait l'objet d'un retraitement.

<sup>2)</sup> Hors amortissements du goodwill.

# Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31 / 12 / 10	31 / 12 / 09	Variation	
			absolue	en %
Liquidités	388.4	1 404.4	- 1 016.0	- 72
Créances résultant de papiers monétaires	1 935.3	87.7	1 847.6	2 107
Créances sur les banques	3 017.6	5 468.6	- 2 451.0	- 45
Créances sur la clientèle	5 247.3	5 541.6	- 294.3	- 5
Créances hypothécaires	20 254.2	18 770.2	1 484.0	8
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce	477.7	397.2	80.5	20
Immobilisations financières	2 879.0	2 870.3	8.7	0
Participations non consolidées	87.3	80.8	6.5	8
Immobilisations corporelles	588.1	597.3	- 9.2	- 2
Valeurs immatérielles	3.7	4.6	- 0.9	- 20
Comptes de régularisation	197.8	219.5	- 21.7	- 10
Autres actifs	508.3	290.8	217.5	75
<b>Actifs</b>	<b>35 584.7</b>	<b>35 733.0</b>	<b>- 148.3</b>	<b>0</b>
Total des créances de rang subordonné	2.3	3.7	- 1.4	- 38
Total des créances sur les participations non consolidées et les participants qualifiés	11.4	28.7	- 17.3	- 60
<i>dont total des créances sur le canton de Vaud</i>	4.5	2.0	2.5	125
Engagements résultant de papiers monétaires	1.3	3.7	- 2.4	- 65
Engagements envers les banques	2 016.3	2 064.8	- 48.5	- 2
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	10 884.9	9 841.8	1 043.1	11
Autres engagements envers la clientèle	12 879.3	13 563.5	- 684.2	- 5
Obligations de caisse	274.4	506.8	- 232.4	- 46
Prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS) et emprunts	5 283.6	5 605.1	- 321.5	- 6
Comptes de régularisation	228.9	225.5	3.4	2
Autres passifs	522.2	402.7	119.5	30
Correctifs de valeurs et provisions	223.0	297.3	- 74.3	- 25
<b>Fonds étrangers</b>	<b>32 313.9</b>	<b>32 511.2</b>	<b>- 197.3</b>	<b>- 1</b>
Réserves pour risques bancaires généraux	704.0	704.0	0	0
Capital social	86.1	172.1	- 86.0	- 50
Réserves issues du capital	358.8	356.9	1.9	1
Propres titres de participation	- 6.7	- 7.2	0.5	7
Réserves issues du bénéfice	1 800.4	1 681.0	119.4	7
Part des intérêts minoritaires aux capitaux propres	14.1	13.6	0.5	4
Bénéfice net total	314.1	301.4	12.7	4
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	0.9	0.8	0.1	13
<b>Fonds propres</b>	<b>3 270.8</b>	<b>3 221.8</b>	<b>49.0</b>	<b>2</b>
<b>Passifs</b>	<b>35 584.7</b>	<b>35 733.0</b>	<b>- 148.3</b>	<b>0</b>
Total des engagements de rang subordonné	117.9	121.0	- 3.1	- 3
Total des engagements envers les participations non consolidées et les participants qualifiés	996.7	1 646.3	- 649.6	- 39
<i>dont total des engagements envers le canton de Vaud</i>	942.0	1 595.3	- 653.3	- 41

# Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)

	2010	2009	Variation	
			absolue	en %
Produit des intérêts et des escomptes	725.2	783.3	-58.1	-7
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	59.2	51.2	8.0	16
Charges d'intérêts	-273.8	-327.0	-53.2	-16
<b>Résultat des opérations d'intérêts</b>	<b>510.6</b>	<b>507.5</b>	<b>3.1</b>	<b>1</b>
Produit des commissions sur les opérations de crédit	66.4	58.9	7.5	13
Produit des commissions sur les opérations de négoce de titres et les placements	288.2	276.6	11.6	4
Produit des commissions sur les autres prestations de service	68.4	64.6	3.8	6
Charges de commissions	-71.1	-71.5	-0.4	-1
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>351.9</b>	<b>328.6</b>	<b>23.3</b>	<b>7</b>
<b>Résultat des opérations de négoce</b>	<b>97.9</b>	<b>98.6</b>	<b>-0.7</b>	<b>-1</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	26.0	14.9	11.1	74
Produit total des participations	3.9	7.8	-3.9	-50
<i>dont autres participations non consolidées</i>	3.9	7.8	-3.9	-50
Résultat des immeubles	10.3	11.2	-0.9	-8
Autres produits ordinaires	10.0	11.9	-1.9	-16
Autres charges ordinaires	-14.8	-4.9	9.9	202
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>35.4</b>	<b>40.9</b>	<b>-5.5</b>	<b>-13</b>
<b>Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire</b>	<b>995.8</b>	<b>975.6</b>	<b>20.2</b>	<b>2</b>
Charges de personnel	-325.5	-316.4	9.1	3
Autres charges d'exploitation	-190.2	-189.2	1.0	1
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-515.7</b>	<b>-505.6</b>	<b>10.1</b>	<b>2</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>480.1</b>	<b>470.0</b>	<b>10.1</b>	<b>2</b>
Amortissements sur l'actif immobilisé	-77.6	-79.0	-1.4	-2
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	-5.2	-18.0	-12.8	-71
<b>Résultat intermédiaire</b>	<b>397.3</b>	<b>373.0</b>	<b>24.3</b>	<b>7</b>
Produits extraordinaires	45.3	16.9	28.4	168
Charges extraordinaires	-35.4	-0.3	35.1	n/a
Impôts	-93.1	-88.2	4.9	6
<b>Bénéfice net total</b>	<b>314.1</b>	<b>301.4</b>	<b>12.7</b>	<b>4</b>
Intérêts minoritaires	-0.9	-0.8	0.1	13
<b>Bénéfice net, part du Groupe</b>	<b>313.2</b>	<b>300.6</b>	<b>12.6</b>	<b>4</b>

# Portrait

## Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'Etat de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007 et le 2 mars 2010. La BCV est soumise à la législation bancaire. Ses engagements ne sont pas garantis par l'Etat de Vaud. Cependant, les clients de la BCV, comme ceux des autres banques suisses, bénéficient du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque. De plus, une garantie d'Etat limitée est accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Epargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la Banque.

## Métiers

Avec des revenus de CHF 996 millions en 2010 et un bilan de CHF 35,6 milliards, la BCV se classe parmi les cinq premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de 68 agences et 200 Bancomat répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: la banque des particuliers, le Private Banking, la banque des entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1986 emplois en équivalents temps plein au 31 décembre 2010. A cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Banque Piguet & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la Banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer «dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques». Elle «contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton». Enfin, elle se doit de «porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

## Stratégie

A la fin de l'année 2008, la BCV a revu sa stratégie afin d'orienter ses efforts vers son développement commercial. Elle estime que le modèle d'affaires de banque universelle à ancrage régional est le plus approprié pour assurer une croissance durable et profitable. Avec cette nouvelle stratégie, BCVPlus, la Banque entend renforcer sa position de banque universelle dans le canton et être reconnue comme un acteur de référence en Suisse, notamment dans la gestion privée et institutionnelle.

Avec BCVPlus, la Banque vise principalement:

- Un nouvel élan de la banque des particuliers, notamment dans le domaine hypothécaire, en recherchant une meilleure efficacité et en développant le potentiel de sa large base de clientèle.
- Une croissance dans la gestion privée, principalement dans le canton de Vaud, et dans la gestion institutionnelle à l'échelle de la Suisse.
- Un renforcement des activités dans le domaine des PME.
- Une amélioration de la rentabilité ainsi qu'un développement des activités de trade finance et des grandes entreprises en ligne avec le profil de risque de la Banque.
- Une très faible prise de risque dans les activités de négoce focalisées sur les flux commerciaux de la clientèle.

Convaincue que l'excellence opérationnelle est un facteur déterminant de différenciation et de succès, la BCV a lancé en 2009 une série d'initiatives internes pour simplifier ses processus, développer les compétences des collaborateurs, améliorer la qualité du service à la clientèle et dynamiser l'approche commerciale. Ces initiatives se poursuivent.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec une progression moyenne de ses revenus de 4-5% et du bénéfice brut de 5-8% par an. A terme, elle vise une rentabilité des fonds propres (ROE) de 13-14%, un ratio charges/produits (cost/income) de 57-59% et un ratio BRI tier 1 de 13%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

La Banque a pour intention de distribuer ces prochaines années un dividende ordinaire stable, voire en légère progression selon l'évolution de la marche des affaires, allant de CHF 20 à 25 par action. De surcroît, elle optimisera le niveau de ses fonds propres en distribuant CHF 10 par action et par an. La Banque a communiqué à fin 2008 qu'elle entendait, sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire, assurer ce niveau de distribution durant cinq à six ans.

La BCV veut orienter sa stratégie d'affaires sur la création de valeur pour ses actionnaires, ses clients et ses collaborateurs.

**Siège social**

Place Saint-François 14  
Case postale 300  
1001 Lausanne  
Suisse  
Téléphone: 0844 228 228  
Adresse Swift: BCVLCH2L  
Clearing: 767  
Internet: [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)  
e-mail: [info@bcv.ch](mailto:info@bcv.ch)

