



EN BREF 2009

# Portrait

**Statut.** La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'Etat de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi vaudoise organisant la Banque Cantonale Vaudoise du 20 juin 1995 modifiée le 25 juin 2002 et le 30 janvier 2007 (LBCV). La BCV est soumise à la législation bancaire. Ses engagements ne sont pas garantis par l'Etat de Vaud. Une garantie limitée est cependant accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Epargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la Banque.

**Métiers.** Avec des revenus de CHF 976 millions en 2009 et un bilan de CHF 35,7 milliards, la BCV se classe parmi les cinq premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays, elle emploie 2126 collaborateurs. En tant que banque universelle, elle pratique les activités de banque de détail (avec un réseau de 68 agences et 180 Bancomat répartis sur le territoire vaudois), de gestion de fortune (privée et institutionnelle), de banque des entreprises et de trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Outre la Maison mère, le Groupe BCV est constitué de six filiales, soit une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, trois directions de fonds de placement et deux sociétés de services.

**Missions.** Selon l'article 4 de la LBCV révisée, en vigueur depuis le 1er avril 2007, la Banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer «dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques». Elle «contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton». Enfin, elle se doit de «porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

**Stratégie.** A la fin de l'année 2008, la BCV a revu sa stratégie afin d'orienter ses efforts vers son développement commercial. Elle estime que le modèle d'affaires de banque universelle à ancrage régional est le plus approprié pour assurer une croissance durable et profitable. Avec cette nouvelle stratégie, *BCVPlus*, la Banque entend renforcer sa position de banque universelle dans le canton et être reconnue comme

un acteur de référence en Suisse, notamment dans la gestion privée et institutionnelle.

Avec *BCVPlus*, la Banque vise principalement :

- un nouvel élan de la banque de détail, notamment dans le domaine hypothécaire, en recherchant une meilleure efficacité et en développant le potentiel de sa large base de clientèle ;
- une croissance dans la gestion privée, principalement dans le canton de Vaud, et dans la gestion institutionnelle à l'échelle de la Suisse ;
- un renforcement des activités dans le domaine des PME ;
- une amélioration de la rentabilité ainsi qu'un développement des activités du Trade Finance et des Grandes entreprises en ligne avec le profil de risque de la Banque ;
- une réduction importante de la prise de risque pour compte propre dans les activités de négoce, désormais focalisées sur les flux commerciaux de la clientèle, avec notamment l'abandon de l'activité dérivés actions.

Convaincue que l'excellence opérationnelle est un facteur déterminant de différenciation et de succès, la BCV a lancé en 2009 une série d'initiatives internes pour simplifier les processus, développer les compétences des collaborateurs, améliorer la qualité du service à la clientèle et dynamiser l'approche commerciale.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec une progression de ses revenus de 4-5% et du bénéfice brut de 5-8% par an. A terme, elle vise une rentabilité des fonds propres (ROE) de 13-14%, un ratio charges/produits (cost/income) de 57-59% et un ratio Tier 1 de 13%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

La Banque a pour intention de distribuer ces prochaines années un dividende ordinaire stable, voire en légère progression selon l'évolution de la marche des affaires, allant de CHF 20 à 25 par action. De surcroît, elle optimisera le niveau de ses fonds propres en distribuant CHF 10 par action et par an. Comme communiqué à fin 2008 et sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire, la Banque entend assurer ce niveau de distribution sur les prochains quatre à cinq ans.

La BCV veut orienter sa stratégie d'affaires sur la création de valeur pour ses actionnaires, ses clients et ses collaborateurs. Afin d'atteindre cet objectif, elle conduit ses activités en se focalisant sur deux axes essentiels que sont la proximité vis-à-vis de sa clientèle et le professionnalisme de ses collaboratrices et collaborateurs.

# L'année en bref

## Chiffres clés

| en millions de CHF | 2009   | 2008   | Variation en % |
|--------------------|--------|--------|----------------|
| Total du bilan     | 35 733 | 35 239 | 1%             |
| Total des revenus  | 976    | 928    | 5%             |
| Bénéfice brut      | 470    | 423    | 11%            |
| Bénéfice net       | 301    | 358    | – 16%          |
| Masse sous gestion | 76 209 | 66 766 | 14%            |

## Ratios

|                                  |       |       |  |
|----------------------------------|-------|-------|--|
| Charges / Produits <sup>1)</sup> | 60%   | 63%   |  |
| ROE                              | 9.5%  | 11.2% |  |
| Ratios de fonds propres BRI      |       |       |  |
| Tier 1 capital ratio             | 17.8% | 16.4% |  |
| Total capital ratio              | 17.8% | 16.2% |  |

<sup>1)</sup> Hors amortissements du goodwill.

## En 2009...

### ... la BCV a réalisé de très bons résultats dans un environnement économique difficile :

- les volumes d'affaires sont en forte hausse;
- le bénéfice brut rebondit de 11% pour s'établir à CHF 470 millions;
- la qualité du portefeuille crédits s'est confirmée avec des nouvelles provisions contenues;
- le résultat net se hisse à un très bon niveau, dépassant le seuil de CHF 300 millions;

### ... la BCV a lancé la mise en œuvre de sa nouvelle stratégie :

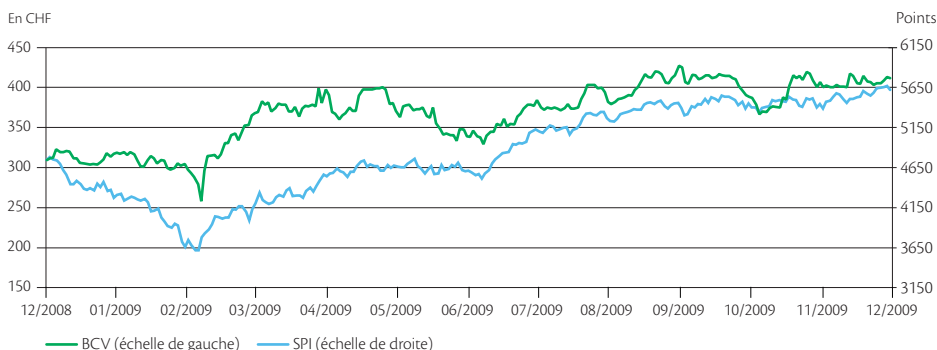
- la nouvelle organisation a été mise en place et la Direction générale a été renforcée;
- la prise de risque dans les activités de négoce pour compte propre a été fortement réduite, notamment avec l'arrêt de l'activité de dérivés actions;
- un programme stratégique de chantiers opérationnels, qui se déroulera sur plusieurs années, a été lancé dans le but d'améliorer le fonctionnement de la Banque, d'augmenter l'efficacité et de viser l'excellence du service à la clientèle;

### ... la BCV a poursuivi sa stratégie d'optimisation des fonds propres :

- elle a versé CHF 258 millions aux actionnaires, CHF 172 millions sous forme de dividende et CHF 86 millions sous forme de remboursement du capital nominal.

# Informations aux investisseurs

## Evolution relative de l'action



|                           |              |                      |
|---------------------------|--------------|----------------------|
| Cotation:                 | SIX          | Symbole de cotation: |
| Prix nominal de l'action: | CHF 20       | – Bloomberg: BCVN    |
| Numéro de valeur:         | 1 525 171    | – Telekurs: BCVN     |
| Numéro ISIN:              | CH0015251710 | – Reuters: BCV.NS    |

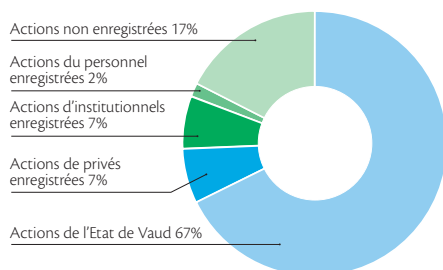
|                                                            | 2006  | 2007  | 2008  | 2009               |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|--------------------|
| Nombres d'actions (en milliers)                            | 8 590 | 8 606 | 8 606 | 8 606              |
| Cours en fin de période (en francs)                        | 587   | 501   | 318   | 411                |
| Cours extrêmes (prix historique, en francs) – au plus haut | 587   | 652   | 479   | 427                |
| – au plus bas                                              | 389   | 480   | 249   | 260                |
| Dividende par action (en francs)                           | 7.0   | 14.0  | 20.0  | 21.0 <sup>1)</sup> |
| Rendement sur le dividende <sup>2)</sup> (en %)            | 1.2   | 2.8   | 6.3   | 5.1                |
| Distribution totale <sup>3)</sup> (en francs)              | 7.0   | 46.5  | 30.0  | 31.0 <sup>1)</sup> |
| Rendement de la distribution totale <sup>2)</sup> (en %)   | 1.2   | 9.3   | 9.4   | 7.5                |

<sup>1)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 29 avril 2010.

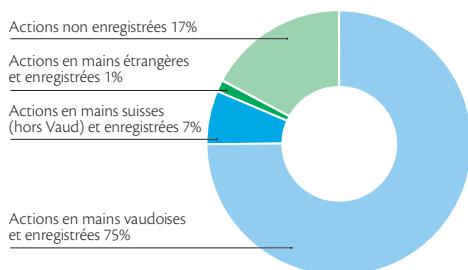
<sup>2)</sup> Selon le cours de clôture en fin de période.

<sup>3)</sup> Distribution totale aux actionnaires sous forme de dividendes et complétée par le remboursement du capital.

## Type d'actionnaires



## Distribution géographique des actionnaires



# Chiffres clés - Evolution sur 5 ans

(en millions de CHF)

|                                                    | 2005        | 2006       | 2007        | 2008         | 2009         |
|----------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|--------------|--------------|
| <b>Bilan au 31 décembre</b>                        |             |            |             |              |              |
| Total du bilan <sup>1)</sup>                       | 32 233      | 33 031     | 35 337      | 35 239       | 35 733       |
| Avances à la clientèle                             | 21 685      | 22 059     | 22 479      | 22 834       | 24 312       |
| Dépôts de la clientèle et emprunts                 | 24 638      | 25 120     | 27 490      | 28 134       | 29 517       |
| Fonds propres                                      | 3 229       | 3 419      | 3 225       | 3 177        | 3 222        |
| <b>Masse sous gestion<br/>(Avoirs administrés)</b> |             |            |             |              |              |
|                                                    | 71 751      | 80 775     | 84 349      | 66 766       | 76 209       |
| <b>Compte de résultat</b>                          |             |            |             |              |              |
| Total des revenus                                  | 1 038       | 1 101      | 1 088       | 928          | 976          |
| Charges d'exploitation                             | 552         | 565        | 559         | 505          | 506          |
| Bénéfice brut                                      | 486         | 536        | 529         | 423          | 470          |
| Amortissements                                     | 91          | 91         | 85          | 77           | 79           |
| Correctifs de valeurs, provisions et pertes        | 16          | 8          | 10          | 16           | 18           |
| Bénéfice net                                       | 457         | 534        | 477         | 358          | 301          |
| <b>Effectif du Groupe</b>                          |             |            |             |              |              |
| en unités de travail à plein temps                 | 2 349       | 2 390      | 2 045       | 1 914        | 1 939        |
| <b>Ratios</b>                                      |             |            |             |              |              |
| Fonds propres / Total du bilan                     | 10.0%       | 10.3%      | 9.1%        | 9.0%         | 9.0%         |
| Taux de couverture de fonds propres FINMA          | 196%        | 199%       | 179%        | 180%         | 176%         |
| Ratios de fonds propres BRI                        |             |            |             |              |              |
| - Tier 1 capital ratio                             | 17.8%       | 18.3%      | 16.3%       | 16.4%        | 17.8%        |
| Ratios de fonds propres BRI                        |             |            |             |              |              |
| - Total capital ratio                              | 18.5%       | 18.5%      | 16.3%       | 16.2%        | 17.8%        |
| Bénéfice brut / Fonds propres moyens               | 15.0%       | 15.9%      | 15.5%       | 13.1%        | 14.7%        |
| Charges / Produits <sup>2)</sup>                   | 61.8%       | 59.4%      | 59.0%       | 62.6%        | 59.8%        |
| Bénéfice brut par employé (en milliers de CHF)     | 206.8       | 225.8      | 244.7       | 217.1        | 244.4        |
| Rentabilité des capitaux propres (ROE)             | 14.9%       | 16.0%      | 14.3%       | 11.2%        | 9.5%         |
| <b>Notations</b>                                   |             |            |             |              |              |
| <b>Standard &amp; Poor's</b>                       |             |            |             |              |              |
| Long terme                                         | A- / stable | A / stable | A+ / stable | AA- / stable | AA- / stable |
| Court terme                                        | A-2         | A-1        | A-1         | A-1+         | A-1+         |
| <b>Moody's</b>                                     |             |            |             |              |              |
| Long terme                                         |             |            | A1 / stable | A1 / stable  | A1 / stable  |
| Court terme                                        |             |            | Prime-1     | Prime-1      | Prime-1      |

<sup>1)</sup> Suite aux modifications des principes comptables apportées aux comptes 2007, les rubriques correspondantes des exercices précédents ont fait l'objet d'un retraitement.

<sup>2)</sup> Hors amortissements du goodwill.

# Bilan consolidé

(en millions de CHF)

|                                                                                               | 31 / 12 / 09    | 31 / 12 / 08    | Variation    |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|------------|
|                                                                                               |                 |                 | absolue      | en %       |
| Liquidités                                                                                    | 1 404.4         | 545.7           | 858.7        | 157        |
| Créances résultant de papiers monétaires                                                      | 87.7            | 95.2            | -7.5         | -8         |
| Créances sur les banques                                                                      | 5 468.6         | 7 715.5         | -2 246.9     | -29        |
| Créances sur la clientèle                                                                     | 5 541.6         | 5 550.5         | -8.9         | -0         |
| Créances hypothécaires                                                                        | 18 770.2        | 17 283.0        | 1 487.2      | 9          |
| Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce                              | 397.2           | 607.0           | -209.8       | -35        |
| Immobilisations financières                                                                   | 2 870.3         | 1 552.0         | 1 318.3      | 85         |
| Participations non consolidées                                                                | 80.8            | 81.8            | -1.0         | -1         |
| Immobilisations corporelles                                                                   | 597.3           | 607.2           | -9.9         | -2         |
| Valeurs immatérielles                                                                         | 4.6             | 5.5             | -0.9         | -16        |
| Comptes de régularisation                                                                     | 219.5           | 240.3           | -20.8        | -9         |
| Autres actifs                                                                                 | 290.8           | 954.8           | -664.0       | -70        |
| <b>Actifs</b>                                                                                 | <b>35 733.0</b> | <b>35 238.5</b> | <b>494.5</b> | <b>1</b>   |
| Total des créances de rang subordonné                                                         | 3.7             | 5.8             | -2.1         | -36        |
| Total des créances sur les participations non consolidées et les participants qualifiés       | 28.7            | 41.0            | -12.3        | -30        |
| <i>dont total des créances sur le canton de Vaud</i>                                          | <i>2.0</i>      | <i>9.2</i>      | <i>-7.2</i>  | <i>-78</i> |
| Engagements résultant de papiers monétaires                                                   | 3.7             | 0.4             | 3.3          | 825        |
| Engagements envers les banques                                                                | 2 064.8         | 2 335.1         | -270.3       | -12        |
| Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements                         | 9 841.8         | 8 539.1         | 1 302.7      | 15         |
| Autres engagements envers la clientèle                                                        | 13 563.5        | 13 062.0        | 501.5        | 4          |
| Obligations de caisse                                                                         | 506.8           | 609.8           | -103.0       | -17        |
| Prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS) et emprunts      | 5 605.1         | 5 923.4         | -318.3       | -5         |
| Comptes de régularisation                                                                     | 225.5           | 257.3           | -31.8        | -12        |
| Autres passifs                                                                                | 402.7           | 941.4           | -538.7       | -57        |
| Correctifs de valeurs et provisions                                                           | 297.3           | 393.1           | -95.8        | -24        |
| <b>Fonds étrangers</b>                                                                        | <b>32 511.2</b> | <b>32 061.6</b> | <b>449.6</b> | <b>1</b>   |
| Réserves pour risques bancaires généraux                                                      | 704.0           | 704.0           | 0            | 0          |
| Capital social                                                                                | 172.1           | 258.2           | -86.1        | -33        |
| Réserves issues du capital                                                                    | 356.9           | 354.7           | 2.2          | 1          |
| Propres titres de participation                                                               | -7.2            | -7.3            | 0.1          | 1          |
| Réserves issues du bénéfice                                                                   | 1 681.0         | 1 497.0         | 184.0        | 12         |
| Part des intérêts minoritaires aux capitaux propres                                           | 13.6            | 12.6            | 1.0          | 8          |
| Bénéfice net total                                                                            | 301.4           | 357.7           | -56.3        | -16        |
| <i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>                                        | <i>0.8</i>      | <i>1.4</i>      | <i>-0.6</i>  | <i>-43</i> |
| <b>Fonds propres</b>                                                                          | <b>3 221.8</b>  | <b>3 176.9</b>  | <b>44.9</b>  | <b>1</b>   |
| <b>Passifs</b>                                                                                | <b>35 733.0</b> | <b>35 238.5</b> | <b>494.5</b> | <b>1</b>   |
| Total des engagements de rang subordonné                                                      | 121.0           | 132.3           | -11.3        | -9         |
| Total des engagements envers les participations non consolidées et les participants qualifiés | 1 646.3         | 1 239.1         | 407.2        | 33         |
| <i>dont total des engagements envers le canton de Vaud</i>                                    | <i>1 595.3</i>  | <i>950.2</i>    | <i>645.1</i> | <i>68</i>  |

# Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)

|                                                                                  | 2009           | 2008           | Variation     |             |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|-------------|
|                                                                                  |                |                | absolue       | en %        |
| Produit des intérêts et des escomptes                                            | 783.3          | 1 023.2        | - 239.9       | - 23        |
| Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières           | 51.2           | 43.1           | 8.1           | 19          |
| Charges d'intérêts                                                               | - 327.0        | - 562.2        | - 235.2       | - 42        |
| <b>Résultat des opérations d'intérêts</b>                                        | <b>507.5</b>   | <b>504.1</b>   | <b>3.4</b>    | <b>1</b>    |
| Produit des commissions sur les opérations de crédit <sup>1)</sup>               | 58.9           | 51.5           | 7.4           | 14          |
| Produit des commissions sur les opérations de négoce de titres et les placements | 276.6          | 298.9          | - 22.3        | - 7         |
| Produit des commissions sur les autres prestations de service <sup>1)</sup>      | 64.6           | 62.4           | 2.2           | 4           |
| Charges de commissions                                                           | - 71.5         | - 72.8         | - 1.3         | - 2         |
| <b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>      | <b>328.6</b>   | <b>340.0</b>   | <b>- 11.4</b> | <b>- 3</b>  |
| <b>Résultat des opérations de négoce</b>                                         | <b>98.6</b>    | <b>37.0</b>    | <b>61.6</b>   | <b>166</b>  |
| Résultat des aliénations d'immobilisations financières                           | 14.9           | 24.9           | - 10.0        | - 40        |
| Produit total des participations                                                 | 7.8            | 5.0            | 2.8           | 56          |
| <i>dont autres participations non consolidées</i>                                | 7.8            | 5.0            | 2.8           | 56          |
| Résultat des immeubles                                                           | 11.2           | 12.5           | - 1.3         | - 10        |
| Autres produits ordinaires                                                       | 11.9           | 12.2           | - 0.3         | - 2         |
| Autres charges ordinaires                                                        | - 4.9          | - 7.8          | - 2.9         | - 37        |
| <b>Autres résultats ordinaires</b>                                               | <b>40.9</b>    | <b>46.8</b>    | <b>- 5.9</b>  | <b>- 13</b> |
| <b>Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire</b>                      | <b>975.6</b>   | <b>927.9</b>   | <b>47.7</b>   | <b>5</b>    |
| Charges de personnel                                                             | - 316.4        | - 310.3        | 6.1           | 2           |
| Autres charges d'exploitation                                                    | - 189.2        | - 194.3        | - 5.1         | - 3         |
| <b>Charges d'exploitation</b>                                                    | <b>- 505.6</b> | <b>- 504.6</b> | <b>1.0</b>    | <b>0</b>    |
| <b>Bénéfice brut</b>                                                             | <b>470.0</b>   | <b>423.3</b>   | <b>46.7</b>   | <b>11</b>   |
| Amortissements sur l'actif immobilisé                                            | - 79.0         | - 76.8         | 2.2           | 3           |
| Correctifs de valeurs, provisions et pertes                                      | - 18.0         | - 16.1         | 1.9           | 12          |
| <b>Résultat intermédiaire</b>                                                    | <b>373.0</b>   | <b>330.4</b>   | <b>42.6</b>   | <b>13</b>   |
| Produits extraordinaires                                                         | 16.9           | 129.5          | - 112.6       | - 87        |
| Charges extraordinaires                                                          | - 0.3          | - 0.8          | - 0.5         | - 63        |
| Impôts                                                                           | - 88.2         | - 101.4        | - 13.2        | - 13        |
| <b>Bénéfice net total</b>                                                        | <b>301.4</b>   | <b>357.7</b>   | <b>- 56.3</b> | <b>- 16</b> |
| Intérêts minoritaires                                                            | - 0.8          | - 1.4          | - 0.6         | - 43        |
| <b>Bénéfice net, part du Groupe</b>                                              | <b>300.6</b>   | <b>356.3</b>   | <b>- 55.7</b> | <b>- 16</b> |

<sup>1)</sup> A des fins de comparaison, les chiffres 2008 ont été ajustés suite au reclassement de certaines commissions.

**Siège social**

Place Saint-François 14  
Case postale 300  
1001 Lausanne  
Suisse  
Téléphone: 0844 228 228  
(tarif national)  
Adresse Swift: BCVLCH2L  
Clearing: 767  
Internet: [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)  
e-mail: [info@bcv.ch](mailto:info@bcv.ch)

