



# Résultats 2013

Conférence de presse  
Lausanne, le 20 février 2014



- **Introduction** **P. Kiener**
- **Résultats financiers 2013** **T. Paulsen**
- **Perspectives** **P. Kiener**

## Messages clés

**Poursuite du bon développement de la Banque dans un contexte contrasté**

**Progression continue des volumes d'affaires avec la clientèle, notamment l'apport de CHF 2.9 milliards de nouveaux fonds domestiques**

**Bonne tenue des résultats opérationnels (revenus -2% et bénéfice brut -3%)**

**Bénéfice net affecté par des éléments extraordinaires mais maintenu à un bon niveau**

**Politique généreuse de dividende confirmée**

# Chiffres clés 2013

CHF mio (arrondi)

		Variation par rapport à 2012
<b>Revenus</b>	<b>991</b>	<b>-2%</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>471</b>	<b>-3%</b>
<b>Bénéfice net</b>	<b>280</b>	<b>-10%</b>
<b>Total du bilan</b>	<b>40'454</b>	<b>+2%</b>
<b>Masse sous gestion<sup>1</sup></b>	<b>83'850</b>	<b>+6%</b>

<sup>1</sup> Chiffres 2012 retraités pour tenir compte de la nouvelle définition du « custody »

# Evolution des principaux volumes d'affaires en 2013

CHF mio (arrondi)

<b>Croissance maîtrisée des affaires hypothécaires</b>		<b>+511</b>	<b>+2%</b>
<b>Hausse des autres crédits<sup>1</sup> à la clientèle</b>		<b>+340</b>	<b>+7%</b>
<b>Hausse continue de l'épargne</b>		<b>+504</b>	<b>+4%</b>
<b>Augmentation des autres dépôts de la clientèle</b>		<b>+544</b>	<b>+4%</b>
<b>Progression de la masse sous gestion</b>		<b>+4'721</b>	<b>+6%</b>
<b>Apport net d'argent frais domestique</b>		<b>+2'900</b>	

<sup>1</sup> Crédits au bilan

## Autres faits importants en 2013 (1/2)

- S&P a relevé la perspective de négative à stable, tout en confirmant la notation **AA** de la BCV
- Distribution de CHF **275** millions aux actionnaires
- Fort développement et grand succès des **applications Mobile**
- **Intégration** pleinement réussie des spécialistes informatiques provenant de **IBM**



AA



BCV  
Finance  
& Marchés



BCV  
BCV-net  
mobile



BCV  
Investor  
Relations



## Autres faits importants en 2013 (2/2)

- Regroupement de **Piguet Galland & Cie SA** au sein d'un nouveau siège à Genève
- Inauguration des nouveaux espaces clientèle du siège à **Saint François**
- Opération **Silicon Valley Startup Camp** pour promouvoir l'entrepreneuriat et l'innovation chez les jeunes
- Don des **collaborateurs BCV** de CHF 150'000 pour la construction d'une école en Inde



# Nouveau Directeur général dès le 3.3.2014



José Sierdo

Directeur général, responsable de la Division Retail

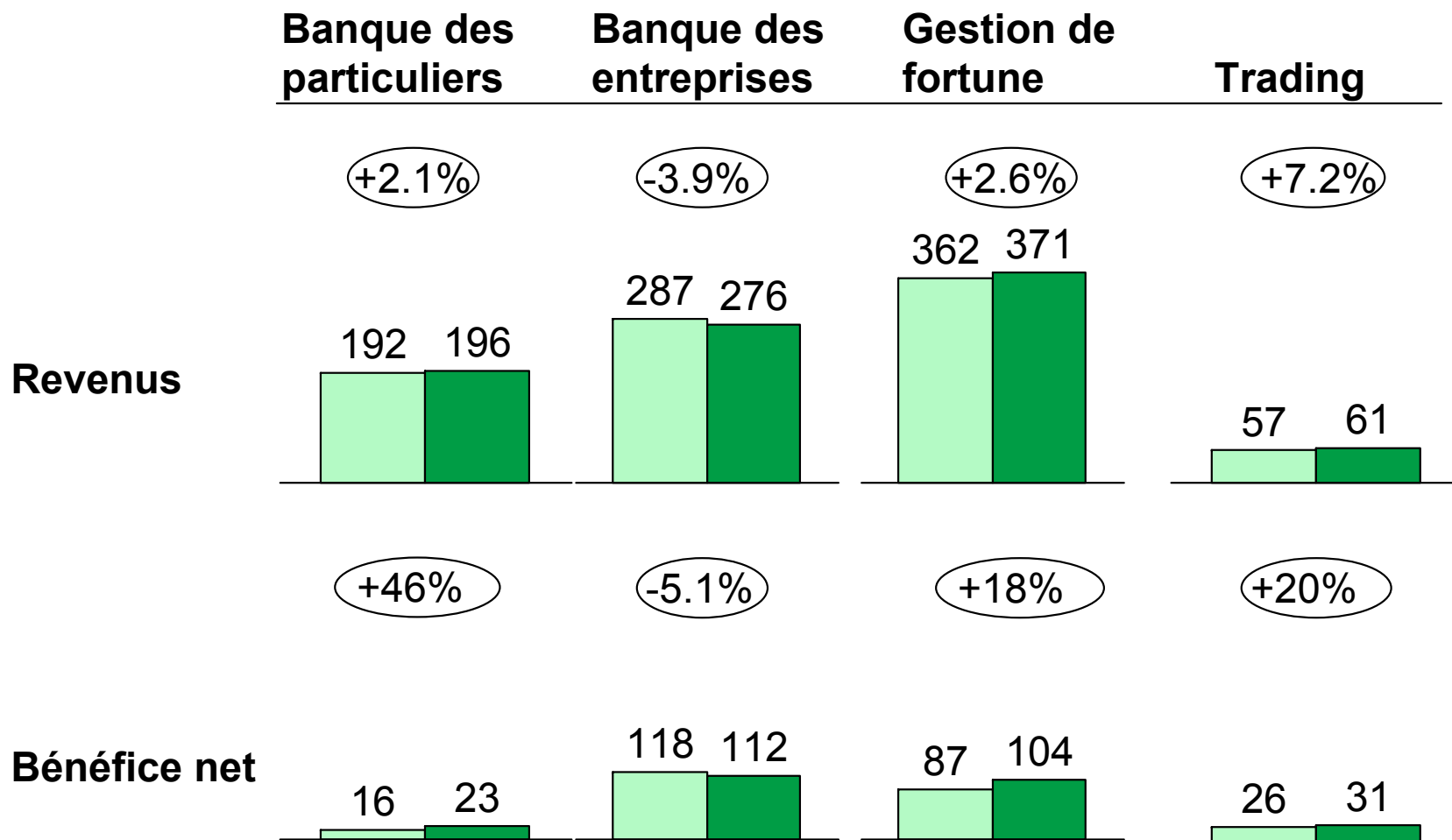
- Master en sciences économiques et business management de l'Université de Lausanne (HEC) et MBA de l'IMD
- 20 ans d'expérience dans des domaines bancaires variés en Suisse et à l'étranger
- Excellente connaissance du tissu économique vaudois



# Résultats par secteur d'activités

CHF mio (arrondi)<sup>1</sup>

2012 2013

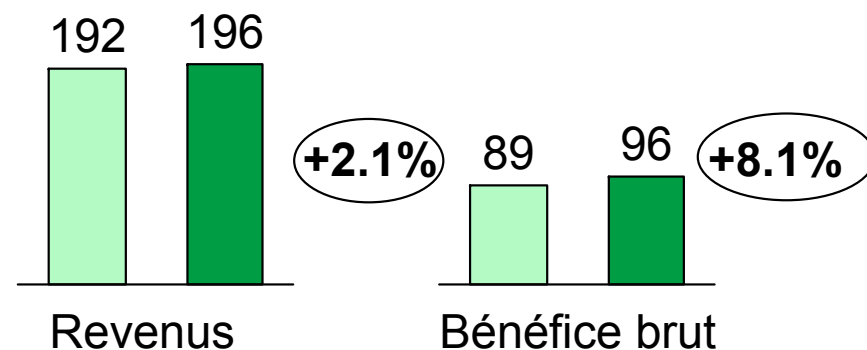
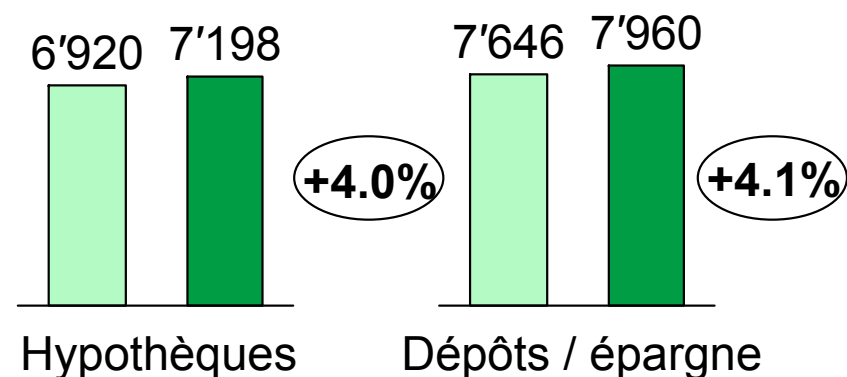


<sup>1</sup> Chiffres 2012 retraités pour des raisons de comparabilité

CHF mio (arrondi)<sup>1</sup>

- Environnement porteur: économie vaudoise, marché immobilier
- Croissance maîtrisée des affaires hypothécaires en ligne avec l'objectif
- Augmentation continue des volumes d'épargne et du nombre de nouveaux clients
- Revenus et bénéfice en hausse
- Très grand succès de l'application BCV-net Mobile: 30'000 accès en un mois et près de 30% des sessions BCV-net via l'application Mobile

2012 2013

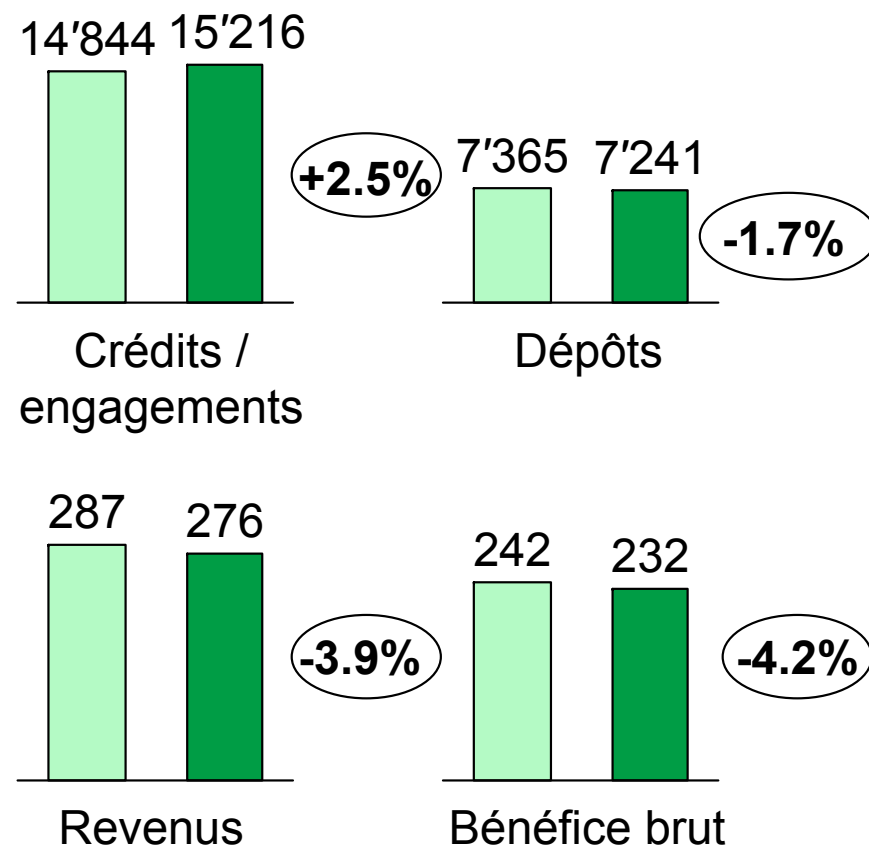


<sup>1</sup> Chiffres 2012 retraités pour des raisons de comparabilité

CHF mio (arrondi)<sup>1</sup>

2012 2013

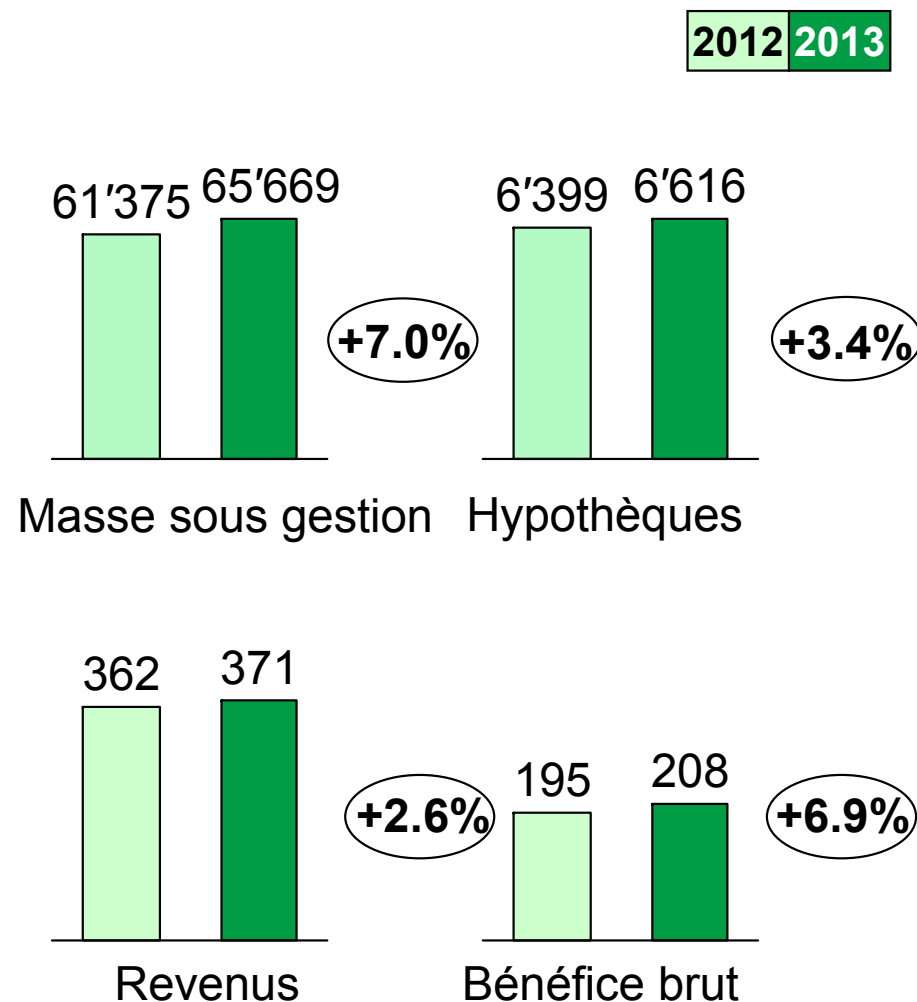
- Bonne dynamique des PME:
  - Progression des volumes de crédits (+4%)
  - Croissance des revenus (+2%) et du bénéfice brut (+2%)
- Ralentissement conjoncturel du Trade finance:
  - Niveau bas des volumes d'affaires lié au marché (prix, transactions, marges)
- Léger recul des Grandes entreprises:
  - Légère baisse des volumes d'affaires: crédits (-4%), hors-bilan (-3%), dépôts de liquidités élevés (CHF 3 milliards)
- Portefeuille de crédits sain reflétant la bonne tenue de l'économie vaudoise et suisse



<sup>1</sup> Chiffres 2012 retraités pour des raisons de comparabilité

CHF mio (arrondi)<sup>1</sup>

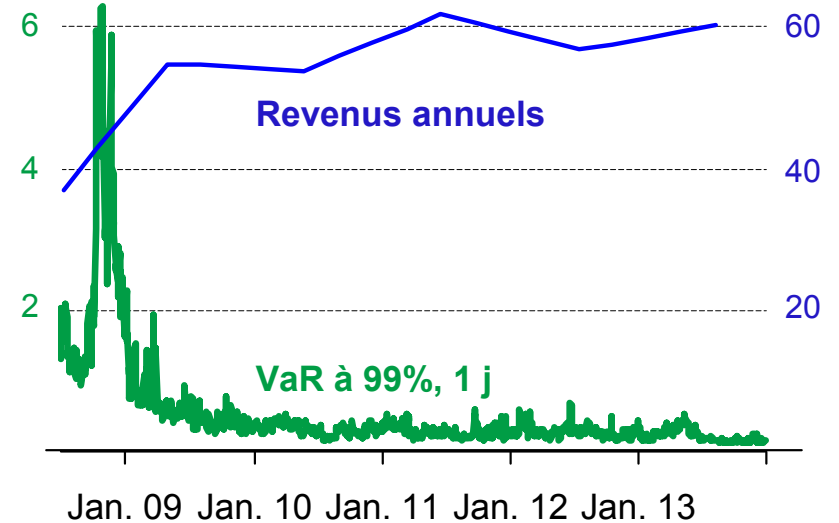
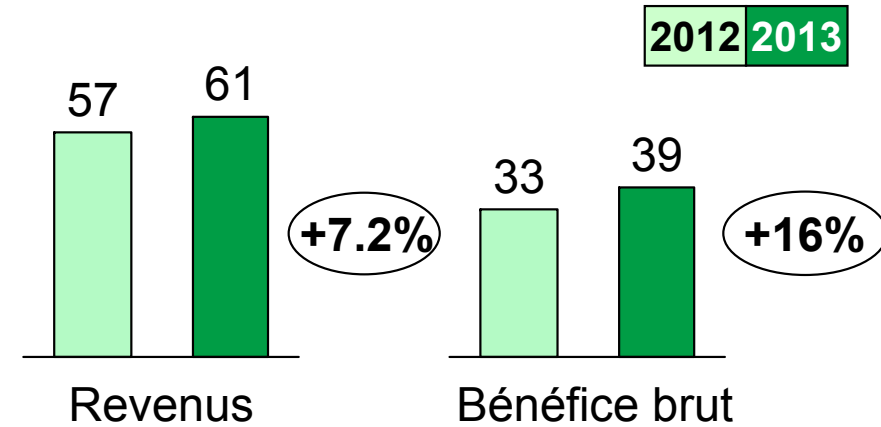
- Très bon développement des affaires pour la clientèle privée et institutionnelle domestique; contraction dans le private banking offshore
- Masse sous gestion en hausse grâce aux flux positifs et aux bonnes performances des marchés et de la politique d'investissement BCV
- Niveau de transactions en hausse, notamment courtages, nouvelles souscriptions à des fonds, produits structurés et Bancassurance
- Très bonne progression du bénéfice brut et des revenus



<sup>1</sup> Chiffres 2012 retraités pour des raisons de comparabilité

CHF mio (arrondi)<sup>1</sup>

- Maintien du niveau élevé d'activités des devises; excellente dynamique commerciale de l'activité des produits structurés
- Forte progression des revenus et du bénéfice brut
- Activité de trading reste focalisée principalement pour la clientèle, niveau de risque maintenu à un niveau très bas



<sup>1</sup> Chiffres 2012 retraités pour des raisons de comparabilité

- Introduction P. Kiener
- **Résultats financiers 2013** T. Paulsen
- Perspectives P. Kiener

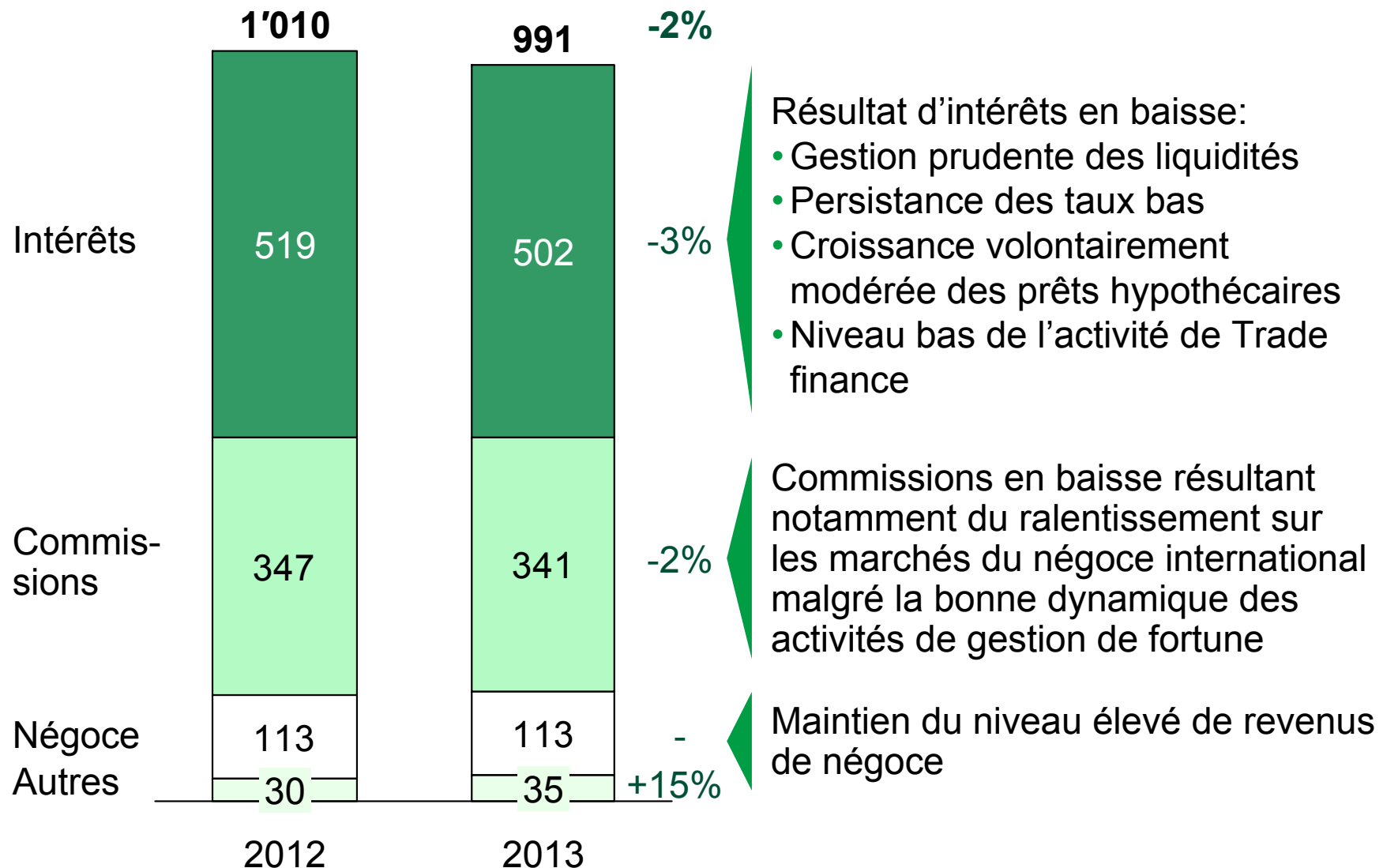
# Compte de résultat

CHF mio (arrondi)

	2013	2012	Variation	
<b>Total des produits</b>	<b>991</b>	<b>1'010</b>	-19	-2%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-519</b>	<b>-524</b>	-5	-1%
<hr/>				
<b>Bénéfice brut</b>	<b>471</b>	<b>486</b>	-15	-3%
<b>Amortissements</b>	<b>-86</b>	<b>-86</b>	-0	-1%
<b>Correctifs de valeurs, provisions, pertes</b>	<b>-43</b>	<b>-4</b>	+39	-
<b>Produits extraordinaires</b>	<b>21</b>	<b>9</b>	+12	-
<b>Charges extraordinaires</b>	<b>-0</b>	<b>-2</b>	-2	-
<b>Impôts</b>	<b>-84</b>	<b>-92</b>	-8	-9%
<hr/>				
<b>Bénéfice net</b> (avant intérêts min.)	<b>280</b>	<b>311</b>	-31	-10%

# Total des produits

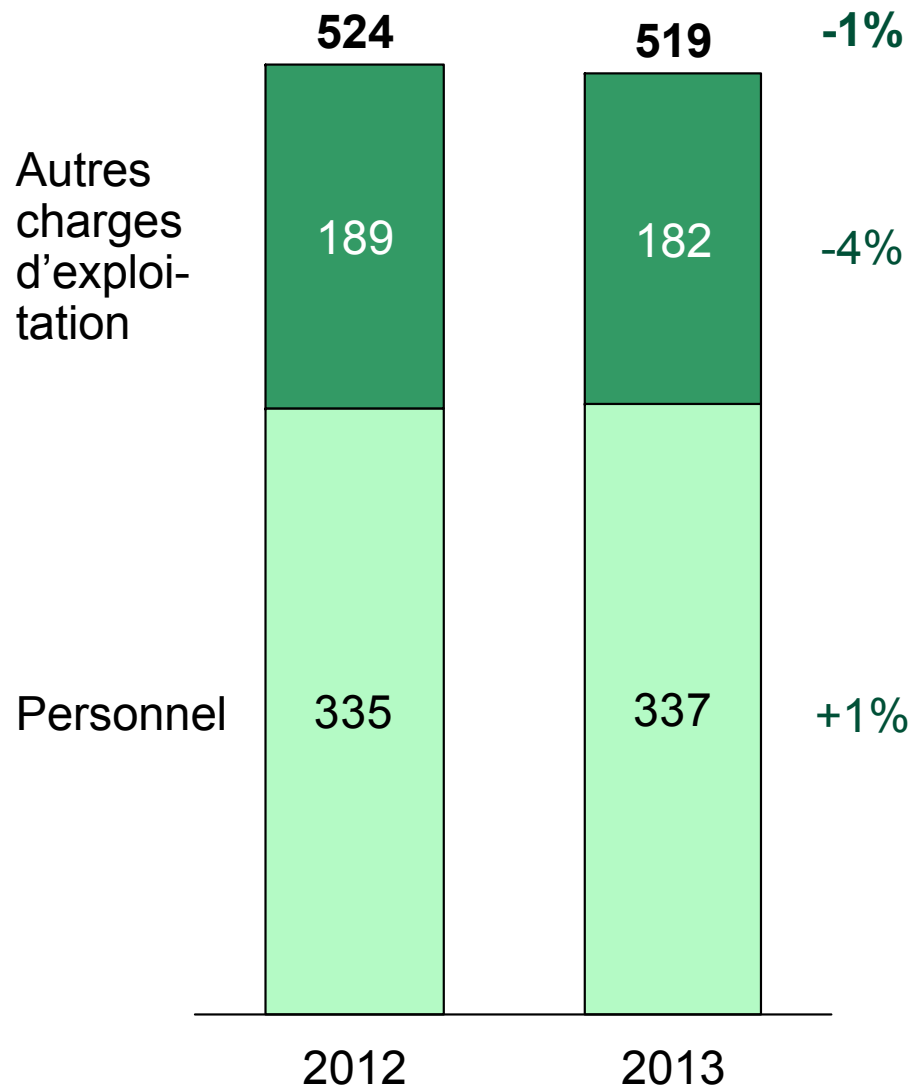
CHF mio (arrondi)





# Charges d'exploitation

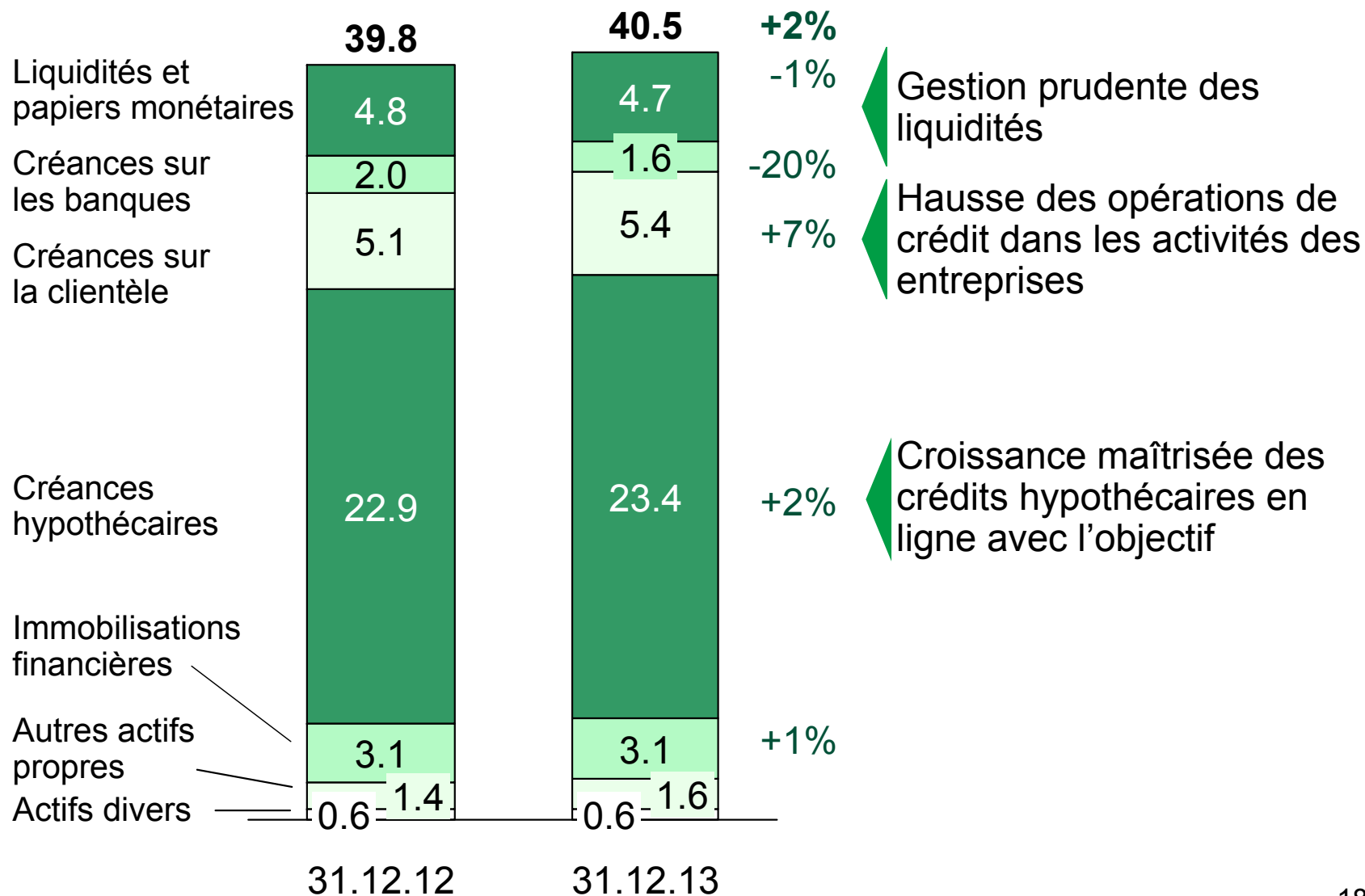
CHF mio (arrondi)



Maîtrise des coûts dans un contexte de forte pression sur les revenus

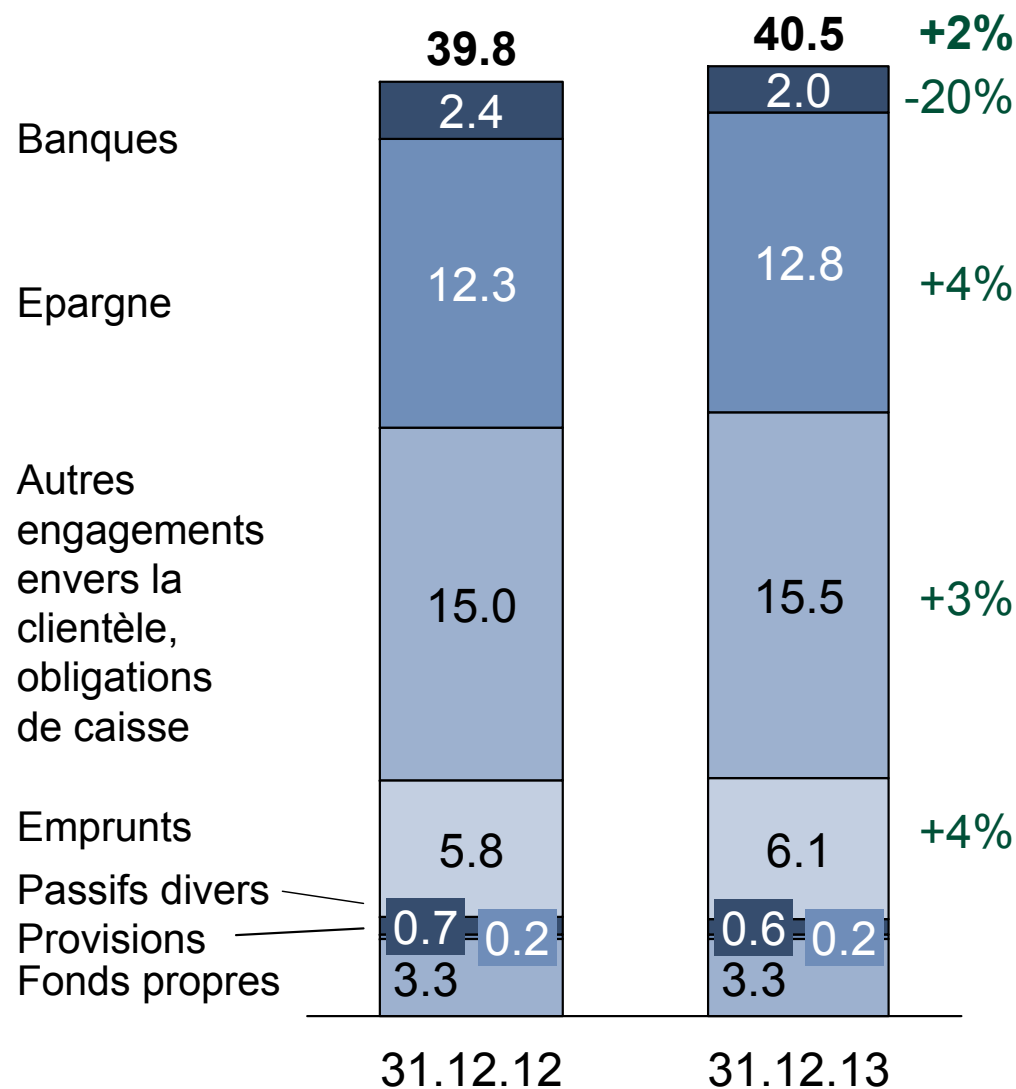
# Evolution du bilan: actifs

CHF mia (arrondi)



# Evolution du bilan: passifs

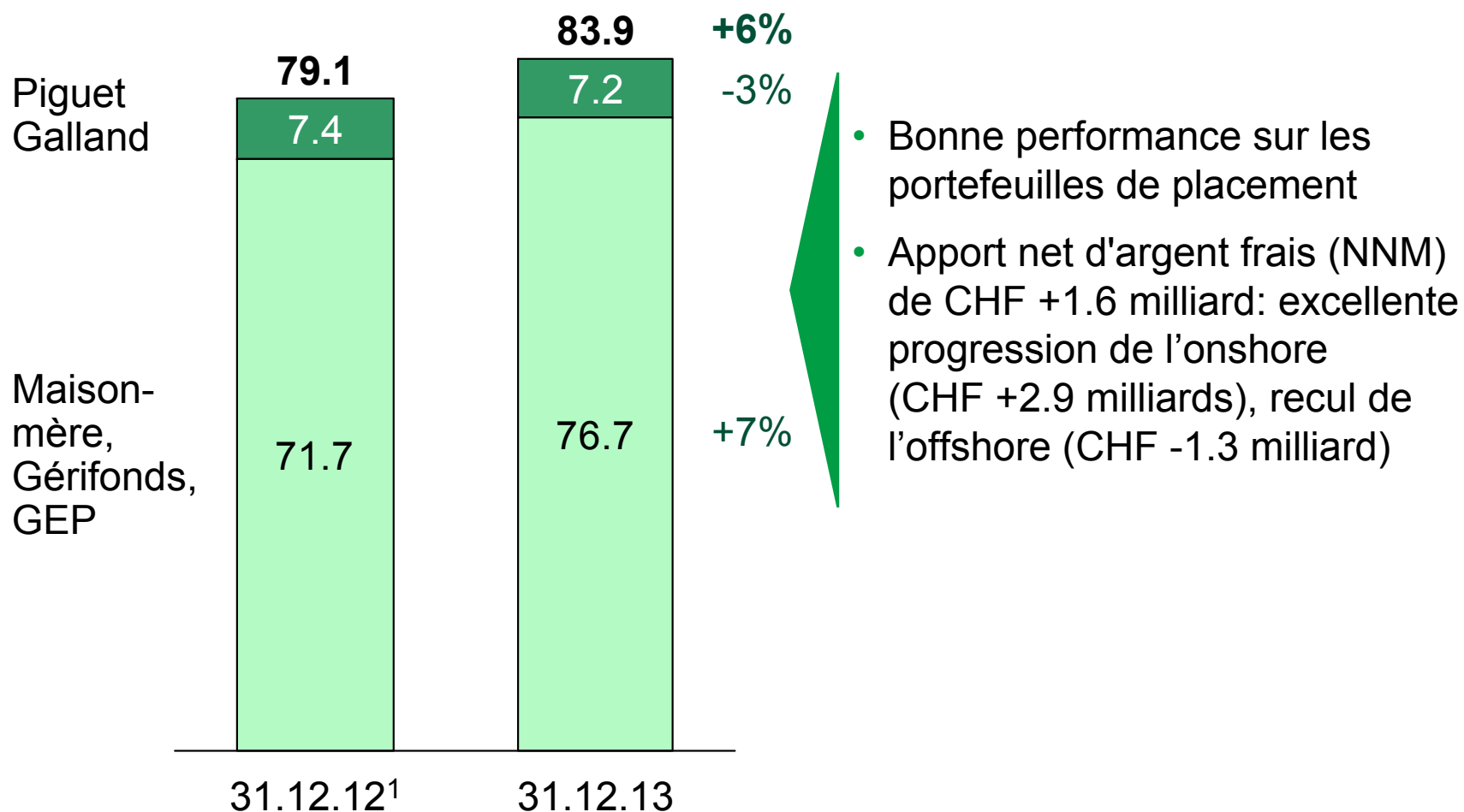
CHF mia (arrondi)



Poursuite de l'afflux de nouveaux fonds, notamment de l'épargne de clients privés et PME

# Progression de la masse sous gestion

CHF mia (arrondi)



<sup>1</sup> Chiffres 2012 retraités pour des raisons de comparabilité

# Ratios clés

		2009	2010	2011	2012	2013
<b>Qualité et structure du bilan</b>	<b>Crédits compromis/ exposition crédit</b>	<b>1.9%</b>	<b>1.6%</b>	<b>1.3%</b>	<b>1.2%</b>	<b>0.9%</b>
	<b>Dépôts clientèle/ créances clientèle</b>	<b>98%</b>	<b>94%</b>	<b>93%</b>	<b>98%</b>	<b>98%</b>
	<b>Marge d'intérêts</b>	<b>1.47%</b>	<b>1.48%</b>	<b>1.48%</b>	<b>1.33%</b>	<b>1.23%</b>
<b>Fonds propres<sup>1</sup></b>	<b>Taux d'adéquation FINMA</b>	<b>176%</b>	<b>175%</b>	<b>165%</b>	<b>180%</b>	<b>224%</b>
	<b>Ratio FINMA</b>	<b>14.1%</b>	<b>14.0%</b>	<b>13.2%</b>	<b>14.4%</b>	<b>17.9%</b>
<b>Productivité</b>	<b>Cost/income (hors amort. goodwill)</b>	<b>60%</b>	<b>59%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>61%</b>
<b>Performance financière</b>	<b>ROE (bénéfice net sur FP moyens)</b>	<b>9.5%</b>	<b>9.8%</b>	<b>9.3%</b>	<b>9.5%</b>	<b>8.5%</b>

<sup>1</sup>Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2009, calcul selon l'approche Bâle II IRB; dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013, calcul selon l'approche Bâle III

# Poursuite de la politique de distribution

Par action

	2009	2010	2011	2012	Proposition à l'AG 2014 2013
<b>Dividende ordinaire</b>	CHF 21	CHF 22	CHF 22	CHF 22	CHF 22
<b>Dividende extraordinaire</b>	CHF 10 <sup>1</sup>	CHF 10 <sup>2</sup>	CHF 10 <sup>2</sup>	CHF 10 <sup>2</sup>	CHF 10 <sup>2</sup>
<b>Total distribué</b>	CHF 31	CHF 32	CHF 32	CHF 32	CHF 32
	<b>CHF 267 mio</b>	<b>CHF 275 mio</b>	<b>CHF 275 mio</b>	<b>CHF 275 mio</b>	<b>CHF 275 mio</b>
<b>En % du bénéfice net</b>	<b>89%</b>	<b>88%</b>	<b>91%</b>	<b>88%</b>	<b>98%</b>

<sup>1</sup> Réduction de la valeur nominale de l'action

<sup>2</sup> Prélèvement sur la réserve issue d'apports de capital

# Montants versés au Canton et aux communes au titre de l'exercice 2013

**Dividendes versés au Canton**

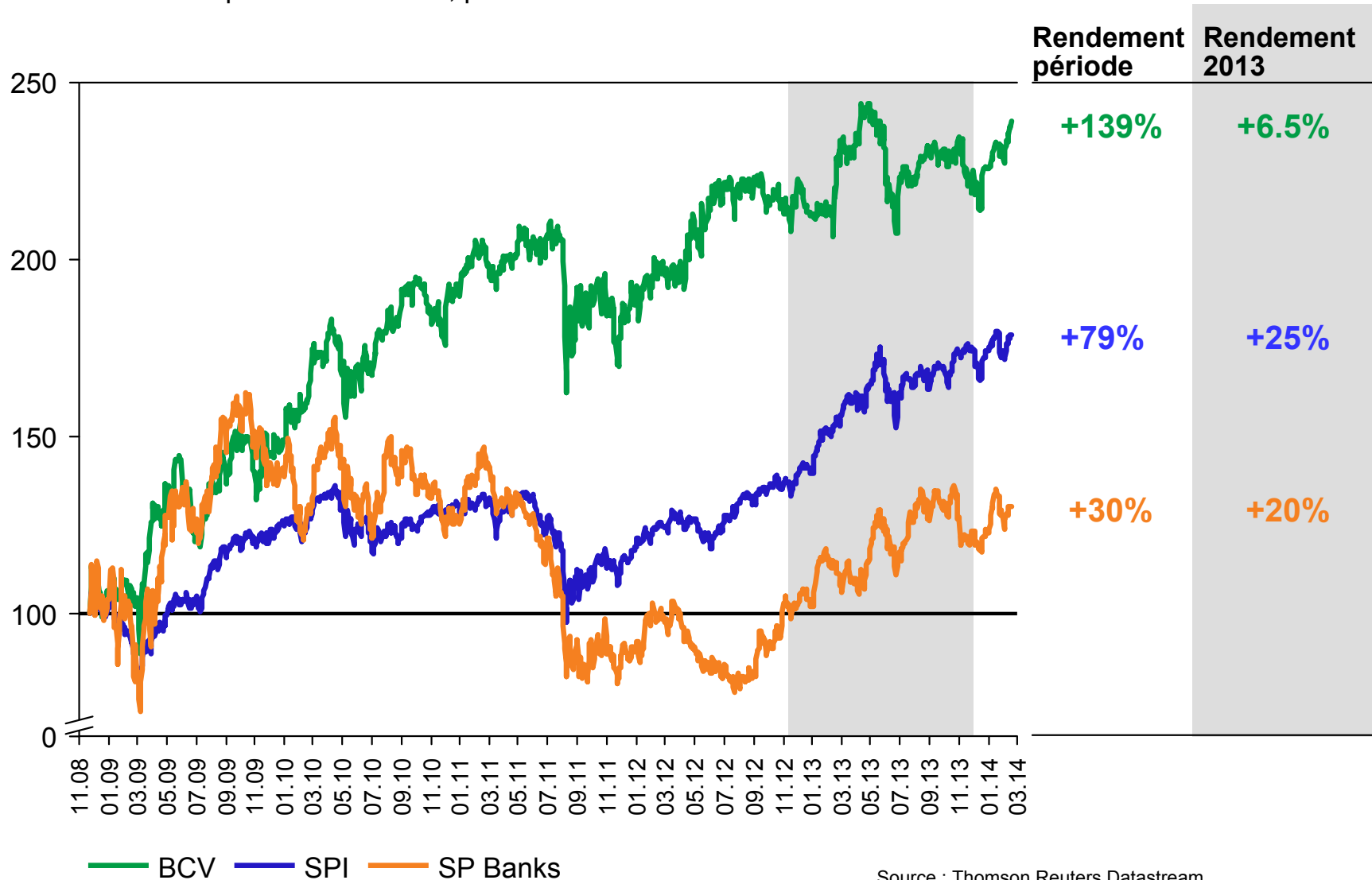
**185 mio<sup>1</sup>**

**Impôts cantonaux et communaux**

**59 mio**

# Rendement de l'action BCV depuis le lancement de BCVPlus en novembre 2008

Rendement total pour l'actionnaire<sup>1</sup>, période du 24.11.2008 au 17.02.2014



<sup>1</sup> Performance boursière de la période additionnée des dividendes et distributions de capital



- Introduction P. Kiener
- Résultats financiers 2013 T. Paulsen
- **Perspectives** **P. Kiener**

## 2 maîtres mots pour la stratégie 2018: « Poursuivre » et « Evoluer »

POURSUIVRE



ÉVOLUER

- Poursuivre une stratégie gagnante (BCV*Plus* initiée fin 2008)
- Continuer et terminer les initiatives en cours
- Adapter les orientations de nos métiers aux évolutions marchés et réglementaires
- Améliorer encore notre fonctionnement interne
- Se différencier par une qualité de service irréprochable

# stratégie 2018 : principaux axes de développement des affaires

**Crédits aux particuliers et PME**

**Croître au minimum au rythme du marché**

**Gestion de fortune domestique**

**Viser une croissance supérieure au marché**

**Clientèle institutionnelle**

- Gagner des parts de marché en Romandie
- Continuer l'initiative en Suisse alémanique

**Trade finance**

**Grandes entreprises**

**Continuer à développer ces métiers dans le cadre de l'appétit de risque de la Banque**

**Améliorer la qualité de service à notre clientèle**

**Enrichir l'offre «multicanal»**

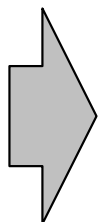
**Poursuivre l'amélioration du fonctionnement opérationnel**

**Optimiser et pérenniser l'environnement IT**

**Mettre en place efficacement les évolutions réglementaires dans la gestion de fortune**

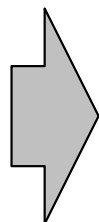
**Soutenir l'évolution continue des compétences de nos collaborateurs**

## Monde



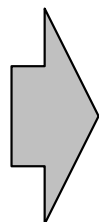
- Poursuite de la reprise modérée à un rythme un peu plus soutenu qu'en 2013 :
  - USA: emploi et confiance porteurs pour la consommation et l'investissement, croissance raisonnable
  - Europe: confirmation d'une reprise modeste, légère croissance mais insuffisante pour résoudre rapidement les problèmes structurels de fond
  - Pays émergents: croissance soutenue mais ralentie par rapport aux années précédentes

## Suisse



- Poursuite de la reprise avec une prévision de taux de croissance du PIB à +2.4%<sup>1</sup> pour 2014
- Maintien du taux plancher par la BNS

## Vaud

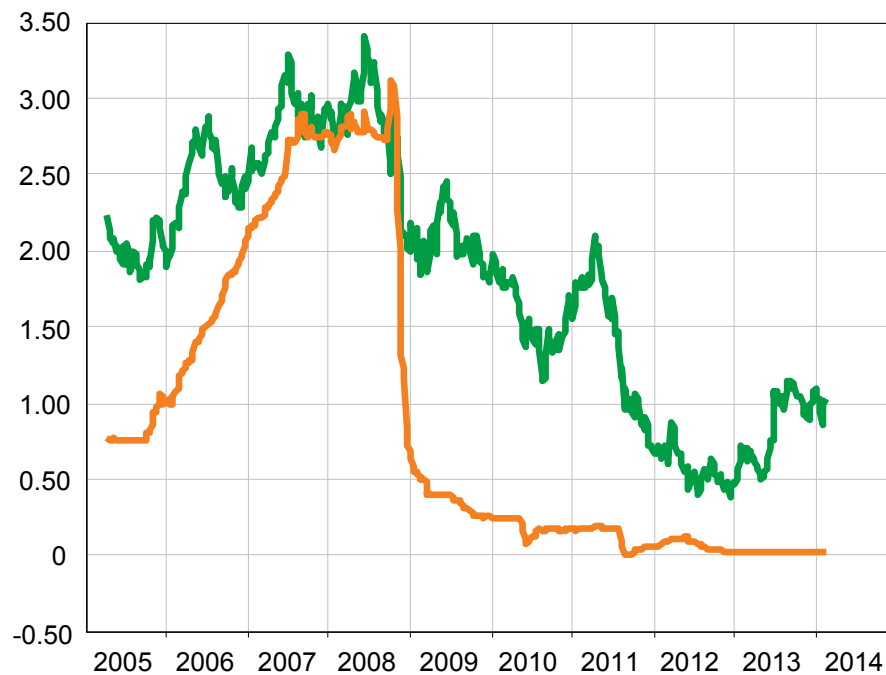


- Développement dans le Canton de Vaud en ligne avec le reste de la Suisse avec une prévision de croissance de 2.1%<sup>2</sup> pour 2014
- Bonne santé des PME

<sup>1</sup> Source: SECO 2.4%, publiée le 19 décembre 2013

<sup>2</sup> Source: Créa 2.1%, publiée le 14 janvier 2014

# Suisse: taux d'intérêts



— Rendement Confédération à 10 ans (%)  
 — Taux courts (Libor 3 mois, %)

- Taux courts: statu quo jusqu'à début 2014
  - croissance économique encore trop modeste pour justifier une hausse de taux
  - banques centrales US et européennes toujours accommodantes
- Taux longs potentiellement en très légère hausse en cours d'année

- **Perspectives économiques plutôt positives**
- **Incertitudes liées aux marchés financiers et au secteur bancaire en général**
- **Relative stabilité des revenus**
- **Poursuite d'une gestion rigoureuse des coûts**

**Attente d'une marche des affaires inscrite dans la continuité de ces dernières années<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Pour autant que la situation économique et l'évolution des marchés financiers ne se détériorent pas significativement



## Calendrier 2014

- **1<sup>er</sup> mai** Communiqué des résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2014
- **1<sup>er</sup> mai** Assemblée générale ordinaire, Lausanne
- **5 mai** Détachement du dividende (ex-date)<sup>1</sup>
- **7 mai** Clôture du registre des ayant droits au dividende (record date)
- **8 mai** Paiement du dividende<sup>1</sup>
- **21 août** Présentation des résultats semestriels 2014
- **13 novembre** Communiqué des résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014

<sup>1</sup> Distribution totale composée de CHF 22 par action de dividende ordinaire et de CHF 10 par action par prélèvement sur la réserve issue d'apports de capital (agio) soumise à l'approbation de l'Assemblée générale le 1<sup>er</sup> mai 2014



**Exclusion de responsabilité.** Bien que nous fassions tout ce qui est raisonnablement possible pour nous informer d'une manière que nous estimons fiable, nous ne prétendons pas que toutes les informations contenues dans le présent document sont exactes et complètes. Nous déclinons toute responsabilité pour des pertes, dommages ou préjudices directs ou indirects consécutifs à ces informations. Les indications et opinions présentées dans ce document reflètent la situation à la date de sa création et peuvent évoluer à tout moment, notamment pour des raisons liées à l'évolution générale des marchés, à l'évolution des taux d'intérêts et des taux de change ou à des modifications législatives et/ou réglementaires. Nous excluons toute obligation de mise à jour ou de modification de ce document.

**Absence d'offre et de recommandation.** Ce document a été élaboré dans un but exclusivement informatif et ne constitue ni un appel d'offre ni une offre d'achat ou de vente, ni une recommandation personnalisée d'investissement. Nous vous proposons de prendre contact avec vos conseillers pour un examen spécifique de votre profil de risques et de vous renseigner sur les risques inhérents, notamment, en consultant la brochure SwissBanking «Risques particuliers dans le négoce de titres» (laquelle est disponible dans les locaux de la BCV ou sur son site internet à l'adresse suivante : [http://www.bcv.ch/static/pdf/fr/risques\\_particuliers.pdf](http://www.bcv.ch/static/pdf/fr/risques_particuliers.pdf)), avant toute opération. Nous attirons en particulier votre attention sur le fait que les performances antérieures ne sauraient être prises comme une garantie d'une évolution actuelle ou future.

**Intérêts sur certaines valeurs ou auprès de tiers.** Il est possible que notre établissement, des sociétés de son groupe et/ou leurs administrateurs, directeurs et employés détiennent ou aient détenu des intérêts ou des positions sur certaines valeurs, qu'ils peuvent acquérir ou vendre en tout temps, ou aient agi ou négocié en qualité de teneur de marché («market maker»). Ils ont pu et peuvent avoir des relations commerciales avec les émetteurs de certaines valeurs, leur fournir des services de financement d'entreprise («corporate finance»), de marché des capitaux («capital market») ou tout autre service en matière de financement.

**Restrictions de diffusion.** Certaines opérations et/ou la diffusion de ce document peuvent être interdites ou sujettes à des restrictions pour des personnes dépendantes d'autres ordres juridiques que la Suisse (notamment Allemagne, Royaume-Uni, USA et «US persons»). La diffusion de ce document n'est autorisée que dans les limites de la loi applicable.

**Marques et droits d'auteur.** Le logo et la marque BCV sont protégés. Ce document est soumis au droit d'auteur et ne peut être reproduit que moyennant la mention de son auteur, du copyright et de l'intégralité des informations juridiques qu'il contient. Une utilisation de ce document à des fins publiques ou commerciales nécessite une autorisation préalable écrite de la BCV.