

Afin de vous aider dans votre démarche, voici la liste des éléments à aborder dans chaque rubrique.

### Titre

Donnez à votre Business plan un titre qui reprend brièvement votre projet. (par ex.: ouverture d'un cabinet de pédiatrie à Lausanne)

### Résumé

Présentation synthétique de votre projet, des investissements nécessaires et de votre demande de financement.

### Projet



#### Création

Quelle est la date d'ouverture prévue?

#### Reprise

- Quelle est la date de reprise convenue?
- Que mentionne le contrat de reprise?
- Quels sont la volumétrie et le profil de la patientèle existante?

#### Motivation

- Pourquoi ce projet et pas un autre?
- Pourquoi vous mettre à votre compte?

### Informations personnelles



#### Données personnelles

- Nom, prénom
- Date de naissance
- Adresse
- Etat civil/enfants
- Nationalité(s)

#### Formation

- Quelles études avez-vous suivies? Quels diplômes avez-vous obtenus?
- Quelle est votre formation professionnelle et continue ou votre/vos spécialisation/s le cas échéant?
- Décrivez-nous succinctement votre parcours professionnel.
- Indiquez-nous votre numéro de RCC (Registre des codes créanciers) vous permettant d'exercer à charge de l'assurance maladie, si vous êtes déjà en sa possession.

### Domaine médical



#### Domaine d'exercice

Décrivez-nous votre activité et votre spécialisation.

#### Catalogue des prestations

- Activité principale: quelle sera votre activité principale?
- Activité secondaire: aurez-vous une activité secondaire, par exemple la dispense de médicaments?

#### Positionnement sur le marché

- Votre pratique ou activité est-elle complémentaire d'une autre spécialisation?
- Etes-vous le seul, l'un des seuls praticiens exerçant cette activité?
- Quelles compétences clés requiert votre activité?
- A quel type de patientèle s'adresse votre activité?



## Cabinet

### Type de structure

- Votre nouvelle activité s'organisera-t-elle sous forme d'un cabinet individuel ou d'un cabinet de groupe?
- Quel sera son statut juridique? Serez-vous indépendant ou comptez-vous créer une SA ou une Sàrl?
- Si vous avez déjà créé votre SA ou votre Sàrl, indiquez-nous votre numéro d'inscription au Registre du commerce.

### Emplacement

- Quelle est l'adresse de votre cabinet?
- Décrivez-nous son accessibilité.
- Quels sont les avantages et les inconvénients de l'emplacement de votre cabinet?

### Marché – Zone de chalandise

Listez quelques informations sur la population locale: démographie, densité, caractéristiques locales, population cible.

### Concurrence

- Quels sont les concurrents déjà présents dans cette zone de chalandise?
- Quelles sont les activités complémentaires possibles dans cette zone de chalandise?



## Activité

### Personnel

- Aurez-vous du personnel? Précisez le nombre d'employés, leur profil, leur taux d'activité, leurs compétences clés.
- Si vous ouvrez un cabinet de groupe: qui sera le propriétaire, qui seront les autres membres du groupe, comment se répartiront les compétences?

### Locaux

Indiquez-nous les conditions de votre bail à loyer, son montant et sa durée.

### Equipements/Matériel

- De quel matériel aurez-vous besoin pour exercer votre activité?
- Pouvez-vous racheter le matériel d'un médecin cessant son activité?
- Envisagez-vous d'acheter tout ou partie de votre matériel?
- Souhaitez-vous obtenir un leasing?

### Administration/Fiduciaire

- Comment pensez-vous organiser votre trafic des paiements, votre facturation?
- Votre comptabilité sera-t-elle internalisée ou externalisée?
- Avec quelle fiduciaire comptez-vous éventuellement travailler?
- Quel est le montant estimé de vos charges?



## Planification financière

### Chiffres clés

Dans votre plan de financement, quelle est la part de fonds propres et la part de fonds étrangers?

### Financement

- A combien évaluez-vous les investissements nécessaires?
- Quels sont vos besoins en matière de gestion des liquidités?

### Assurances

- Quelles assurances avez-vous souscrites pour votre cabinet?
- A titre personnel, quelles sont vos prestations de prévoyance pour le 2<sup>e</sup> pilier et/ou le 3<sup>e</sup> pilier?

#### Informations juridiques

Les indications figurant dans cette formule peuvent être modifiées en tout temps et sans préavis par la BCV. **Marques et droits d'auteur.** Le logo et la marque BCV sont protégés. Ce document est soumis au droit d'auteur et ne peut être reproduit que moyennant la mention de son auteur et du copyright. Une utilisation de ce document à des fins publiques ou commerciales nécessite une autorisation préalable écrite de la BCV.